



Memoria Anual  
**2014**

**Barceló**

Corporación  
Empresarial



**Barceló Formentor**, Mallorca, España. Sede del festival *Formentor Sunset Classics*

|    |   |           |
|----|---|-----------|
| 1. | <b>Cifras y principales magnitudes económicas</b>     | <b>3</b>  |
| 2. | <b>Carta de los co-presidentes</b>                    | <b>4</b>  |
| 3. | <b>División de Hoteles.<br/>2014: cambio de ciclo</b> | <b>5</b>  |
| 4. | <b>División de Viajes</b>                             | <b>9</b>  |
| 5. | <b>Recursos Humanos</b>                               | <b>12</b> |
| 6. | <b>Organigrama</b>                                    | <b>17</b> |
| 7. | <b>Fundación Barceló</b>                              | <b>18</b> |
| 8. | <b>Cuentas anuales consolidadas</b>                   | <b>20</b> |

# Cifras y principales magnitudes económicas

## Principales Indicadores 2014-2012

Millones Euros

|  | 2014    | 2013    | 2012    | Dif.<br>2014-2013 |
|--|---------|---------|---------|-------------------|
| Cifra de Negocios                                  | 2.056,6 | 1.936,7 | 1.547,2 | 6,2%              |
| Ventas Netas                                       | 1.329,7 | 1.089,1 | 806,7   | 22,1%             |
| EBITDA   | 216,7   | 165,2   | 167,4   | 31,2%             |
| EBITDA Normalizado (1)                             | 216,7   | 183,3   | 167,4   | 18,2%             |
| BDI  | 46,4    | 25,0    | 3,5     | 85,6%             |
| Ocupación (%)                                      | 70,3    | 70,7    | 69,9    | -0,6%             |
| ADR (Euros)  | 61,0    | 56,6    | 55,0    | 7,8%              |
| Revpar (Euros)                                     | 42,9    | 40,0    | 38,5    | 7,3%              |
| Deuda Financiera Neta                              | 717,3   | 847,0   | 732,9   | -15,3%            |
| Deuda Financiera Neta / EBITDA Normalizado (veces) | 3,3     | 4,6     | 4,4     | -28,4%            |

(1) Incluye el Ebitda de los hoteles adquiridos en Agosto de 2013, en México y República Dominicana, de todo el año.



Barceló Maya Beach Resort · Riviera Maya, México

# Carta de los co-presidentes

Si bien ya el año pasado las magnitudes económicas mostraban que la recuperación se venía aproximando, las de 2014 parecen confirmar lo que es un claro cambio de ciclo: la cifra de negocios de nuestro Grupo ha seguido aumentando hasta alcanzar los 2.056 millones de euros al cierre del ejercicio, lo que ha supuesto un 6% más que durante el mismo periodo del año anterior.

Parte de ese incremento se ha debido a los buenos resultados obtenidos por Barceló Viajes, cuyo negocio se ha visto beneficiado por la reducción de operadores y por la progresiva recuperación del mercado español. También ha influido la mejoría de los índices de ADR y RevPar de la división hotelera, que con un 7,8% y un 7,3% más, respectivamente, han compensado la ligera baja de un 0,6% que ha registrado la ocupación media de los establecimientos. Y como viene ya siendo habitual en los últimos ejercicios, nuestros hoteles de Latinoamérica han tenido un magnífico comportamiento, con crecimientos del Ebitda de cerca del 30% con respecto al año anterior, y aportando su operación el 74% del Ebitda total del Grupo.

Ese crecimiento de las tarifas ha sido, en parte, fruto de los más de 1.000 millones de euros que Barceló Hotels & Resorts ha invertido en la reforma de sus hoteles desde 2007, precisamente cuando empezó la crisis, hasta ahora. El tiempo ha demostrado lo acertado de aprovechar la fase bajista del ciclo, en la que las ocupaciones eran menores, para reformar el portafolio y dejarlo preparado y renovado para el momento en que se produce la recuperación.

Nuestro EBITDA se ha situado en los 216 millones de euros, casi un 32% más que en 2013. Y ello ha venido acompañado de una reducción de la deuda financiera neta en cerca de 130 millones de euros, quedando fijado el ratio deuda/EBITDA a finales de 2014 en 3,3 veces, frente a las 4,6 del año pasado.

El hecho de que en 2014 el mercado emisor español haya dado muestras de mejoría, tanto a nivel de costa peninsular como a nivel urbano, han vuelto a poner sobre la mesa proyectos que en su día quedaron relegados por la adversa situación económica por lo que en 2015 vamos a ver aumentado de forma importante nuestra presencia hotelera. Así, hemos concluido el ejercicio pasado e iniciado 2015 con la apertura del Barceló JF Puebla (México), y con la firma de seis nuevos establecimientos que abrirán sus puertas entre finales de este año y 2016: dos nuevos hoteles en el centro de Madrid (el Barceló Emperatriz y el Barceló Torre de Madrid), uno en Barcelona (Barceló Diagonal), nuestro primer 5 estrellas



en Tenerife (Barceló Corales Suites Resort) y dos hoteles en Argelia, que darán servicio, principalmente, a los más de 40.000 empleados que trabajan en la planta petrolífera de Skikda, la segunda ciudad más importante del país.

El objetivo para 2015 es, por lo tanto, retomar la senda de crecimiento y proseguir nuestra expansión siguiendo el modelo de “mancha de aceite”, aumentando la oferta principalmente en aquellos destinos dónde ya estamos implantados.

Hay que destacar también la incipiente recuperación del mercado inmobiliario español y las excelentes perspectivas que sigue generando el inmueble hotelero, sobre todo en nuestro país. Después de un 2014 en el que hemos alcanzado el mayor número de habitaciones en propiedad de toda nuestra historia, con un 38% del total, en febrero de este año hemos llegado a un acuerdo con Hispania Activos Inmobiliarios para la creación de BAY, la primera sociedad cotizada en el mercado inmobiliario hotelero de España enfocada al segmento vacacional, industria en la que nuestro país es líder a nivel global.

Esta operación, que supondrá la venta de 11 hoteles y la opción para adquirir otros 5 más, nos permite reducir ese ratio de habitaciones en propiedad / total de habitaciones, pero manteniendo las mismas dentro de nuestro portafolio bajo régimen de alquiler, y entrar en el accionariado de esa prometedora Socimi con un 19,5% de su capital.

**Simón Barceló Tous**  
**Simón Pedro Barceló Vadell**

# División de hoteles

## 95\*

hoteles operados bajo la marca  
Barceló en 16 países

(a fecha 01/03/2015)

## 29.375

habitaciones

(a fecha 01/03/2015)

### Por tipología de contrato

| Continente                   | P         | A         | M         | TOTAL     |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Europa / Norte de África     | 30        | 26        | 9         | 65        |
| América Latina y El Caribe   | 22        | 0         | 8         | 30        |
| <b>Total Barceló H&amp;R</b> | <b>52</b> | <b>26</b> | <b>17</b> | <b>95</b> |
| Porcentaje                   | 55%       | 27%       | 18%       |           |

**P:** Propiedad **A:** Alquiler **M:** Management

### Por categoría

| Continente                   | 5* GL    | 5*        | 4*        | 3*       | TOTAL     |
|------------------------------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|
| Europa / Norte de África     | 2        | 11        | 48        | 4        | 65        |
| América Latina y El Caribe   | 0        | 21        | 9         | 0        | 30        |
| <b>Total Barceló H&amp;R</b> | <b>2</b> | <b>32</b> | <b>57</b> | <b>4</b> | <b>95</b> |
| Porcentaje                   | 2%       | 34%       | 59%       | 5%       |           |

### Distribución geográfica

|                                     | País                 | Número hoteles |
|-------------------------------------|----------------------|----------------|
| <b>EUROPA Y CUENCA MEDITERRÁNEA</b> | Alemania             | 1              |
|                                     | Bulgaria             | 1              |
|                                     | Egipto               | 2              |
|                                     | España               | 49             |
|                                     | Grecia               | 1              |
|                                     | Italia               | 4              |
|                                     | República Checa      | 4              |
|                                     | Turquía              | 1              |
|                                     | Marruecos            | 2              |
|                                     | <b>SUBTOTAL</b>      | <b>65</b>      |
| <b>AMÉRICA DEL CENTRO Y DEL SUR</b> | Costa Rica           | 3              |
|                                     | Cuba                 | 2              |
|                                     | Ecuador              | 1              |
|                                     | Guatemala            | 1              |
|                                     | México               | 14             |
|                                     | Nicaragua            | 2              |
|                                     | República Dominicana | 7              |
|                                     | <b>SUBTOTAL</b>      | <b>30</b>      |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>95</b>            |                |

(\*): 74 hoteles adicionales son operados en los Estados Unidos por la gestora Barceló Crestline Crestline (participada por Barceló H&R en un 40%)

### Por segmento

| Continente                   | VACACIONAL | % / Total | CIUDAD    | % / Total | TOTAL     |
|------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Europa / Norte de África     | 38         | 58%       | 27        | 42%       | 65        |
| América Latina y El Caribe   | 24         | 80%       | 6         | 20%       | 30        |
| <b>Total Barceló H&amp;R</b> | <b>62</b>  |           | <b>33</b> |           | <b>95</b> |
| Porcentaje                   | 65%        |           | 35%       |           |           |

## 2014: cambio de ciclo

**Si 2013 mostró señales de recuperación, 2014 parece confirmarse como el año protagonista del tan ansiado cambio de ciclo. Varios son los síntomas que indican que la reactivación económica es una realidad y que el turismo puede ser la actividad que lleve de nuevo a nuestro país hacia la senda de crecimiento.**

### a. Resultados

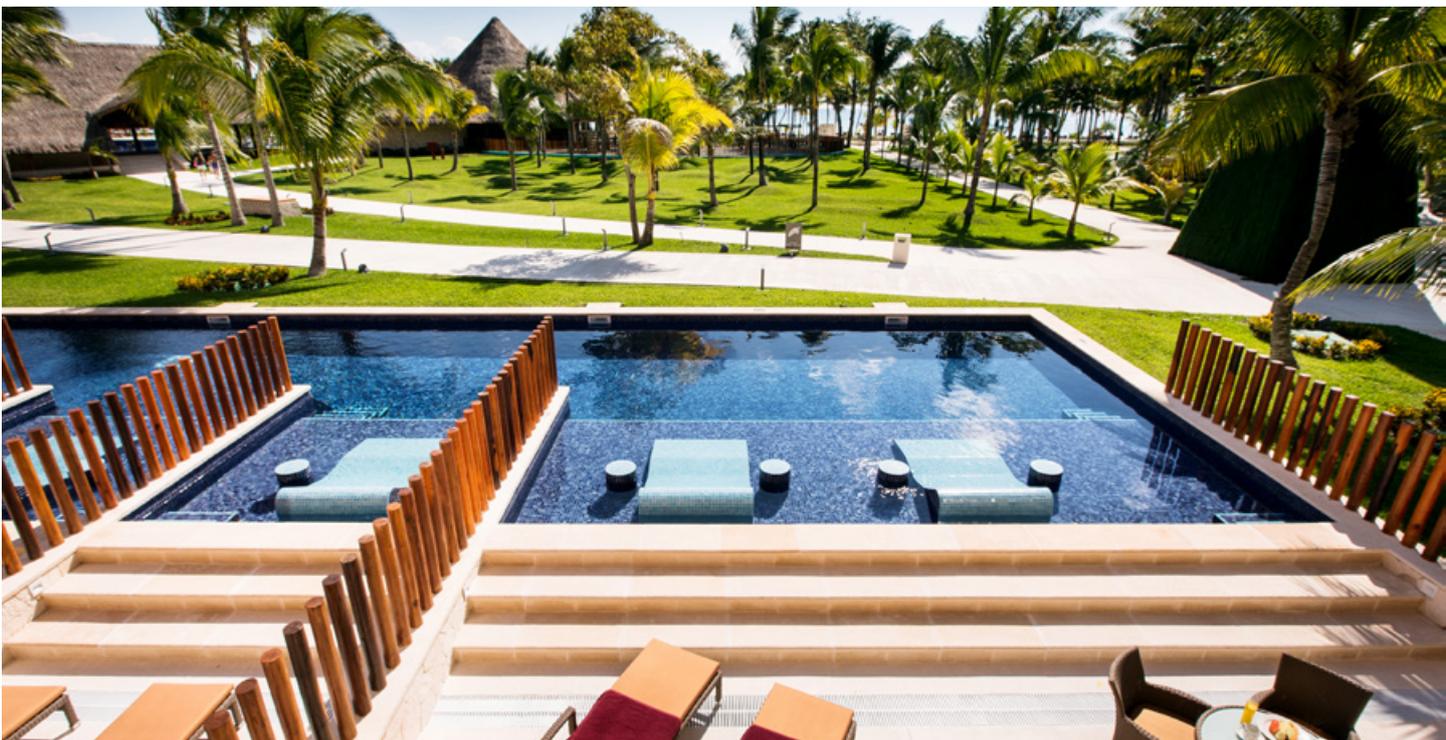
La cifra de negocios ha superado holgadamente y por primera vez, los 2.000 millones de euros, siendo un 6% superior a la obtenida en el mismo periodo del año anterior; mientras que el EBITDA ha pasado de los 165,2 millones de euros de 2013 a los 216,7 millones del año pasado, registrando un más que destacable aumento del 31%.

El Beneficio Neto ha sido de 46,4 millones de euros que mejora un 85% respecto al año anterior que fue de 25 millones de euros.

### b. Reformas

Según lo comentado en el apartado anterior, el aumento de tarifas registrado en algunas zonas como la República Dominicana o Riviera Maya ha sido uno de los factores que más ha influido en la mejoría de los ingresos y del EBITDA. Ese incremento ha sido posible, en casi todos los casos, gracias al ambicioso plan de reformas que la cadena ha llevado a cabo en los últimos 7 años. Así, desde que empezó la crisis en 2007, hasta ahora, el grupo ha invertido más de 1.000 millones de euros en la remodelación de algunos de sus buques insignia tanto a nivel nacional como internacional. Entre ellos se encuentra el Barceló Bávaro Beach Resort, el Barceló Maya Beach Resort, el Barceló Sants (Barcelona), el Barceló Castillo Beach Resort (Fuerteventura), el Barceló Hamilton Menorca y el Barceló Illetas Albatros (Mallorca), entre muchos otros.

El tiempo ha dado la razón a la cadena cuando al inicio de la recesión decidió aprovechar las ocupaciones menores de los hoteles para ponerlos al día, y dejarlos listos para que, llegado el cambio de ciclo, pudiesen operar al 100% con un producto nuevo y altamente competitivo para sus clientes.



Piscinas privadas. **Barceló Maya Caribe** · Riviera Maya, México

## 2014: cambio de ciclo

### c. Expansión

Durante el plan estratégico 2005-2010 de Barceló Hotels & Resorts, que coincidió en parte con la época más dinámica de la burbuja inmobiliaria, la cadena creció a un ritmo rapidísimo que le permitió incorporar entre 20 y 40 nuevos hoteles al año. Lógicamente, uno de los efectos que más se ha notado durante la recesión ha sido la ralentización de la expansión y la desafiliación de aquellos establecimientos que, llegados a término sus contratos, no ofrecían la rentabilidad deseada.

Como consecuencia de esa nueva perspectiva que a nivel económico se nos muestra, se va a regresar a la senda de crecimiento, algo que Barceló Hotels & Resorts ha experimentado desde el mismo inicio de este 2015. Así, después de un 2014 en el que se abrieron 2 hoteles, el Barceló Tiran Sharm (Egipto) y el Barceló Milan, del que se espera mucho este año por ser considerado por muchos como el Hotel de la Exposición Internacional que tendrá lugar en Milán del 1 de mayo hasta el 31 de octubre, nuestra cadena ha comenzado el año con la apertura de su primer hotel en Puebla (México) y con la firma de contratos que nos permitirán abrir 6 nuevos hoteles de aquí a 2016: 2 hoteles en pleno centro de Madrid, 1 hotel en el Ensanche de Barcelona, su primer 5 estrellas en Tenerife y 2 hoteles en Argelia.

Este ilusionante inicio de año, que todo parece indicar que se mantendrá a lo largo de todo el ejercicio, parece que podría poner de nuevo a la cadena en la senda de crecimiento y aumentar su actual portafolio integrado por 95 hoteles y cerca de 30.000 habitaciones en 16 países, más otros 74 establecimientos en los Estados Unidos que son operados por Barceló Crestline, una empresa gestora de la que Barceló Hotels & Resorts posee un 40% del accionariado.

### d. Cambio de modelo

Para concluir el listado de factores que llevan a pensar que se está ante el tan ansiado cambio de ciclo cabe destacar la reactivación del mercado inmobiliario español, que con la llegada de la crisis quedó prácticamente paralizado. Muchos inversores que durante la "burbuja inmobiliaria" apostaron por la hostelería y propiciaron la construcción de gran número de hoteles por toda nuestra geografía, dejaron luego abandonados muchos proyectos, dando a entender que el turismo no era una actividad interesante.

Sin embargo, en el caso de Barceló Hotels & Resorts, se aprovechó esa circunstancia para adquirir nuevos establecimientos, lo que provocó que a finales de 2014 nuestra cadena alcanzara la cifra más alta de habitaciones en propiedad de toda su historia, que se situó en el 38% del total de su portafolio.

En una novedosa operación, y con el fin de aligerar su inversión en la propiedad de todos esos inmuebles permitiendo con ello liberar recursos para destinarlos a crecimiento, el Grupo Barceló ha llegado a un acuerdo con la firma Hispania Activos Inmobiliarios para crear BAY, la primera Socimi hotelera de España enfocada en el segmento vacacional, industria en la que nuestro país es líder a nivel global. Esta operación, que ha supuesto la venta de 11 hoteles y la opción para adquirir otros 5 más, ha permitido a la cadena aprovechar el cambio de ciclo para modificar su modelo de negocio y apostar más por el alquiler y la gestión, y reducir el porcentaje de hoteles en propiedad.

Una iniciativa que podría repetirse dado el interés suscitado por los inversores ante el buen comportamiento que está teniendo el turismo en nuestro país y por la voluntad de Barceló Hotels & Resorts de reducir su deuda con el fin de llevar a cabo nuevos proyectos de envergadura.

### e. Apuesta por la cultura

No debemos finalizar este recorrido por la actividad hotelera en 2014 sin detenernos en el Hotel Barceló Formentor, con una trayectoria cultural que arraiga desde sus comienzos y que el Grupo Barceló ha decidido no sólo mantener sino incrementar. Prueba de ello son las Conversaciones Literarias de Formentor, que año tras año reúnen a los más destacados autores de nuestro país; o el Premio Formentor de las Letras, con el que nuestro Grupo ha querido reconocer la trayectoria de escritores de la talla de Carlos Fuentes, Juan Goytisolo, Javier Marías o Enrique Vila-Matas; y sin olvidar el prestigioso festival Formentor Sunset Classics que, a pesar de su todavía corta trayectoria, ha inundado la península de Formentor con melodías interpretadas por notables como Mikhail Tatarnikov, Zubin Mehta, Daniel Barenboim, Kiri Te Kanawa y en el que este año va a participar una figura de la talla de Lang Lang.





# División de viajes

## Modelo estratégico

**Barceló Viajes es la división del Grupo Barceló especializada en viajes, ocio y vacaciones. Focalizada en el negocio de agencias de viajes durante más de 80 años, inició hace tres su transformación desde una red minorista multicanal a un operador turístico integrado, entrando a operar en los mercados mayorista y aéreo. Su modelo de negocio se estructura así en tres áreas principales – minorista, mayorista y aérea – integrando marcas turísticas de primer nivel.**

Con una extensa red de 653 agencias de viajes, el área minorista cuenta con una larga tradición en el segmento vacacional bajo la marca **Barceló Viajes**, a la que se suman **VaiVai** y los portales **barceloviajes.com** y **mevoydefinde.com**. En el segmento corporativo, opera con **BCD Travel**, especializada en viajes de negocios y **Barceló Congresos**, Operador Profesional de Congresos.

El área mayorista se estructura en seis touroperadores. Tres marcas generalistas - **laCuartaIsla**, de grandes viajes, y **Quelónea** y **Jolidey** – que se complementan con tres marcas especializadas: **LePlan**, con programación exclusiva a Disneyland París; **LeSki** con

propuestas de esquí, deporte y aventura y **JotelClick**, una web de reservas de hotel abierta a todas las agencias de viajes con más de 100.000 establecimientos.

Desde 2013, Barceló Viajes tiene también aerolínea propia, **Evelop**, que opera vuelos regulares y chárter a destinos vacacionales con especial presencia en Caribe, Reino Unido y Canarias. La compañía dispone de una moderna flota de tres aviones, un Airbus 330 de larga distancia para 388 pasajeros y dos Airbus 320 para medias distancias y capacidad para 180 pasajeros. Además la división aérea cuenta con el bróker **ByPlane**, que ofrece servicios de intermediación entre agentes turísticos y compañías aéreas de todo el mundo.

## Nuestras Marcas

|           |  |                                       |                                |
|-----------|--|---------------------------------------|--------------------------------|
| MINORISTA | Nuestra agencia de viajes internacionales... | ...la marca de viajes corporativos... | ...y de incentivos y congresos |
|           |  |                                       |                                |
| MAYORISTA | Nuestros touroperadores generalistas...      |                                       | ...y especializados            |
|           |  |                                       |                                |
| ÁEREO     | Nuestra línea aérea                          | CAJAS REGALO                          | Nuestras experiencias          |
|           |  |                                       |                                |

Completa la estructura de Barceló Viajes **PlanBI!**, la marca de cajas regalo de experiencias de ocio y vacaciones y nuestras agencias receptoras franquiciadas en Latinoamérica bajo la marca de **Vacaciones Barceló**.

## División de viajes

### Gestión 2014

2014 ha venido a consolidar el importante crecimiento experimentado por Barceló Viajes en los últimos años, fruto de la diversificación de actividades y la fuerte expansión de su red comercial. Con un ritmo más moderado al del último ejercicio, donde se registró un ascenso cercano al 90%, la evolución de la cifra de negocio ha seguido la tendencia ascendente hasta llegar a los 1.200 millones de euros, un 14,2% más que en 2013.

A este crecimiento ha contribuido el buen comportamiento del negocio minorista tanto en el segmento vacacional como en el corporativo, apoyado por la consolidación y solidez de la red comercial en España y Portugal. A cierre de 2014, contaba con 653 oficinas: 309 en régimen de propiedad, 87 de BCD Travel, 125 franquicias, 118 asociadas y 14 inplants en oficinas del BBVA.

En el segmento corporativo, el equilibrio entre un servicio local a la vez que global ha llevado a BCD Travel a gestionar una cartera de más de 3.800 clientes mediante una estructura de 54 outplants e inplants, 37 BTC's, además de 4 oficinas de incentivos y convenciones bajo la marca BCD M&I. Una posición referente en el mercado español, que, a partir de este año tiene representación en la plataforma sectorial GEBTA España, organización a la que se ha incorporado como miembro de pleno derecho. Por su parte, Barceló Congresos ha llegado en 2014 a la cifra de 900 congresos organizados desde 50 hasta 32.000 participantes. Entre los principales hitos de 2014, el OPC ha expandido su actividad a Latinoamérica con la marca Barceló Congresos Latam. Un mercado estratégico donde sólo en el primer año, ha conseguido captar hasta 10 grandes eventos.

En cuanto a la división mayorista, ha cumplido su tercer año de funcionamiento con seis marcas en el mercado. La enseña abanderada, laCuartalIsla, está obteniendo un extraordinario reconocimiento de marca en el canal minorista al que han contribuido sus catálogos diferenciales de grandes viajes y su apuesta por la cercanía con los agentes de viajes. Asimismo, la mayorista ha dado continuidad a las colaboraciones con grandes destinos como Perú o Guatemala. Por su parte, Quelónea y Jolidey han reforzado su posicionamiento en Islas Baleares, Islas Canarias y Caribe como destinos clave. LePlan, especializada en producto Disney; LeSki, dedicada a esquí, aventura y deporte y JotelClick, web de reservas de hotel con más de 100.000 establecimientos, han permitido a Barceló Viajes ampliar su presencia en el canal con un producto muy focalizado en segmentos en auge como turismo familiar o turismo activo y nuevas tendencias de viaje, como la reserva online de establecimientos.

Tras su lanzamiento a finales de 2013, la aerolínea **Evelop** ha llevado a cabo un importante plan de expansión, acometiendo su transformación en aerolínea regular mediante su salida al mercado a través de la venta online desde su página web, [www.evelop.com](http://www.evelop.com). Además, ha trasladado su emplazamiento de la Terminal 1 a la Terminal 4 del aeropuerto madrileño Adolfo Suárez Madrid-Barajas. Asimismo, ha reforzado su operación a Caribe, mercado estratégico para la compañía, convirtiéndose en la única aerolínea con vuelos directos desde la T4 a los tres principales destinos en la zona: La Habana, Punta Cana y Cancún. En este punto, ha firmado un acuerdo de código compartido con Iberia para ofrecer vuelos directos y sin escalas desde Madrid a Cancún.

El programa de experiencias **PlanB!** ha mantenido su cuota de mercado del 10% con más de 110.000 cajas vendidas. La gama de PlanB!, compuesta por 33 cajas regalo de diferentes temáticas, está presente en más de 3.000 puntos de venta de toda España. En este ámbito de la comercialización los resultados han sido particularmente positivos en corporate, como producto de incentivo o regalo de empresa, con un crecimiento superior al 1.000%. También cabe destacar el refuerzo del canal online con un incremento del 25%. Entre las campañas más positivas mencionaremos las realizadas con las marcas Ybarra, Eroski y Catalunya Caixa.

Finalmente, no podemos finalizar este apartado sin mencionar la actividad receptiva que llevan a cabo las 33 agencias franquiciadas Barceló en 20 países latinoamericanos: Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guadalupe, Guatemala, Haití, Honduras, México, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela



Barceló Pueblo Ibiza. Nuevas habitaciones.

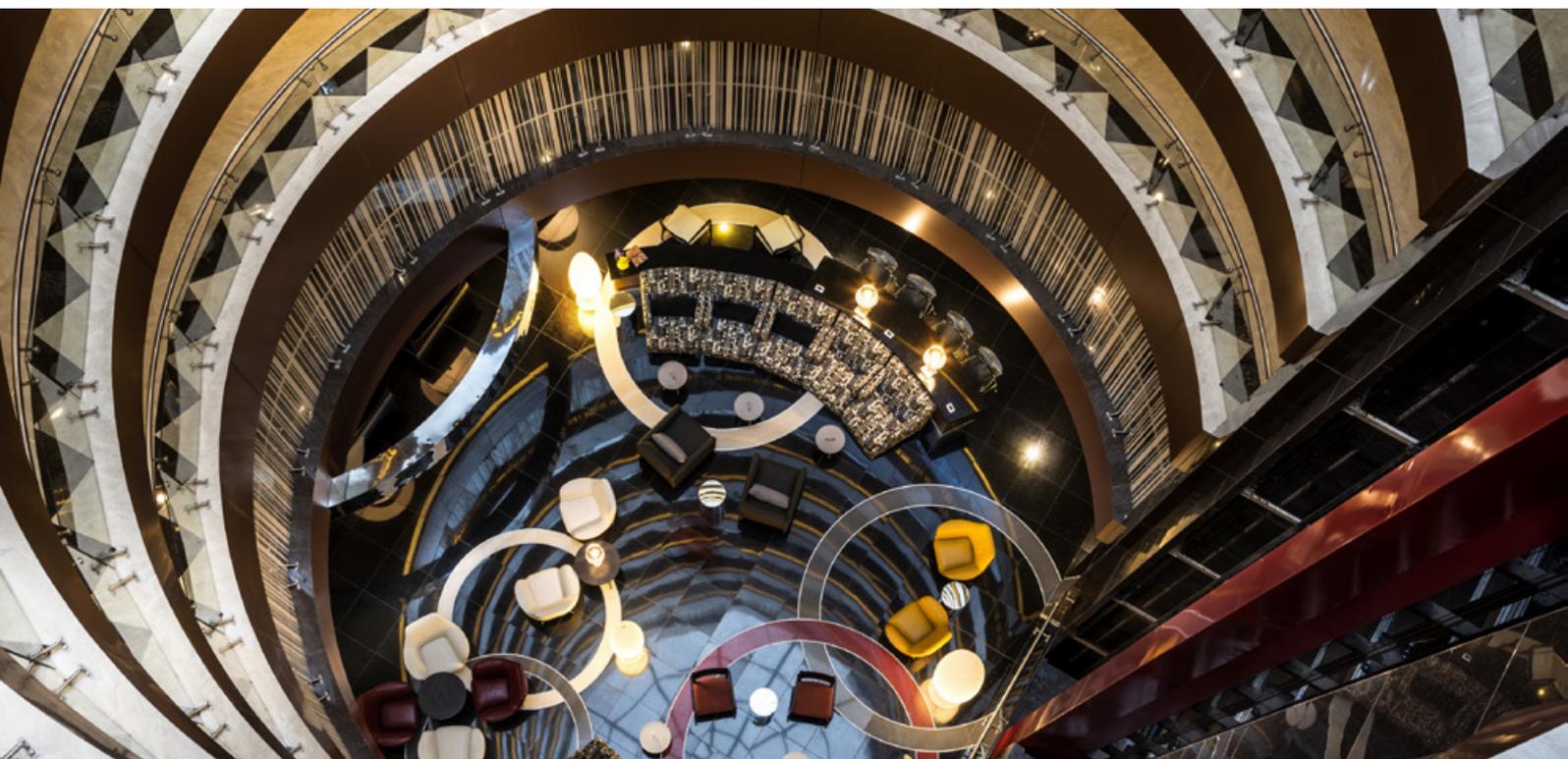
## División de viajes

### El valor de un equipo

El motor de la evolución de Barceló Viajes es su equipo humano, integrado por cerca de 2.000 profesionales, cifra que ha significado mantener el número de empleados respecto a 2013 tras el pronunciado crecimiento experimentado en este ejercicio, superior al 140%.

Precisamente, Barceló Viajes ha continuado trabajando en 2014 en el gran reto de la integración del nuevo personal. Para ello la formación ha sido una de las principales herramientas. A través de planes más accesibles y adaptados a las necesidades de cada uno de los profesionales de la compañía, la actividad formativa ha contado con un total de 56 cursos presenciales y 206 online, gran parte de los mismos orientados a la relación con el cliente y gestión de Amadeus, con un total de 878 participantes. En el caso concreto de Prevención de Riesgos Laborales, el total de horas de formación ha sido de 1.074, llegando a 599 empleados.

Junto a la formación como pilar clave, Barceló Viajes apuesta también por la estabilidad en el empleo, como elemento clave de su política de recursos humanos. Prueba de ello es que un 87,2% de los contratos de la compañía son de tipo indefinido. El compromiso con la igualdad entre hombres y mujeres tiene en su Plan de Igualdad el marco de referencia. Entre otras acciones, incluye protocolos de prevención del acoso laboral, sexual y por razón de género. Barceló Viajes también facilita la adopción de medidas de conciliación familiar y laboral a sus empleados como la concesión de excedencias o reducciones de jornada.



Barceló JF Puebla · Puebla, México

# Recursos Humanos

**El 2014 ha sido para Barceló Hotels & Resorts el año de consolidación de las herramientas de desarrollo puestas en marcha en ejercicios anteriores. El departamento de Recursos Humanos se esfuerza para obtener la mejor productividad posible entre los trabajadores, impulsándolos hacia la mejora continua y reforzando su reconocimiento por el trabajo bien hecho.**

Siguiendo con la política de fomentar y hacer crecer el talento interno, se presta especial atención a pensar en nuevas aportaciones que permitan profesionalizar cada vez más los procesos de la Compañía.

Para ello, se ha trabajado en la definición de un Diccionario de Competencias para el Equipo Directivo, con el objetivo de ser más rigurosos y objetivos, y así conseguir tener un lenguaje común para todo Barceló Hotels & Resorts que nos aporte objetividad y rigurosidad en todos los procesos llevados a cabo. En el mismo, se describe el conjunto de comportamientos y sus niveles, que los Adjuntos, Subdirectores y Directores de Hotel deben adquirir, utilizar, desarrollar y compartir a lo largo de su vida profesional para la consecución de los objetivos, así como para lograr una actuación de éxito en su puesto de trabajo.

Una de las primeras aplicaciones del Diccionario de Competencias, ha sido la redefinición de la Evaluación del Desempeño (ED) que, como cada año, se ha llevado a cabo durante el último trimestre. A lo largo del proceso el responsable realiza, de forma individual y a cada miembro del equipo, una revisión de su desempeño durante el año en curso, dándole una gran relevancia al valor que aporta como instrumento de comunicación y de gestión de desarrollo profesional, para cada una de las personas que forman parte del equipo Barceló.

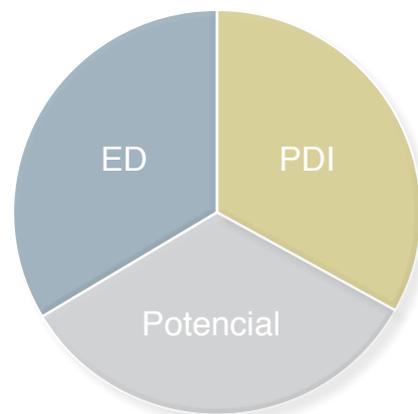
Además, este año se ha incorporado una herramienta adicional, la Matriz de Decisión, que facilita la toma de decisiones en función de los resultados de la ED. De esta forma se garantiza el establecimiento de acciones concretas para los colaboradores, algo que a su vez permite realizar un seguimiento específico de las áreas de mejora detectadas.

En materia de gestión del talento se ha continuado también con el programa de Identificación del Potencial enfocado a las posiciones de Adjunto a Dirección y Subdirector, a través del cual se identifica y gestiona el Talento en dichos

colectivos y permite detectar a los profesionales con alto potencial para llegar a ser los futuros Directores de Hotel. Esta forma de trabajar ayuda a dibujar el Mapa de Talento Barceló.

Todo ello contribuye a que un año más el Programa BTalent siga su exitosa implementación en el Equipo Directivo, permitiendo dirigir su formación y desarrollo de forma objetiva, desde su incorporación a la Empresa y durante toda su trayectoria hasta que llegan a ser Directores de hotel Barceló.

Durante el 2014 se ha continuado trabajando con las tres herramientas de evaluación coordinadas con medidas objetivas de valoración, que han ayudado a diseñar el itinerario de cada persona de forma individualizada.



Barceló Milán · Milán, Italia

## Recursos Humanos

La Encuesta de Clima Laboral B I Opinion, es la encuesta interna de satisfacción y motivación profesional que se ha llevado a cabo en todos los hoteles ubicados en el área EMEA. Nuestro objetivo al realizar la encuesta es crear un espacio en el que todos los empleados de nuestros hoteles puedan expresar su opinión, de manera directa y confidencial, sobre los temas relevantes de su trabajo y lo que consideran sobre la Organización.

A este respecto, los datos de participación y seguimiento sobre B I Opinion se resumen de la siguiente manera:

**61** hoteles han realizado la encuesta

**3.542** encuestas cumplimentadas, con un **71%** de participación

Se ha traducido a **7** idiomas para garantizar la participación de todo el mundo

Casi **1.000** comentarios de empleados recogidos en las encuestas



Barceló Tiran Sharm · Sharm El Sheikh, Egipto

A grandes rasgos, los resultados globales obtenidos muestran una plantilla con un alto nivel de compromiso, satisfecha con la empresa en la que trabajan y la imagen que ésta proyecta, en la que reconocen se practican los valores corporativos, situando entre los tres primeros la Responsabilidad, Eficiencia y Espíritu de Servicio. Este último dato se torna más evidente aun cuando el 82% de los encuestados manifiesta que les gusta su trabajo. Por otra parte, se valoran también el ambiente entre compañeros y la percepción sobre la estabilidad profesional.

Actualmente se está poniendo en marcha acciones concretas que permitirán dar respuesta a los temas surgidos de la encuesta, y es que el objetivo es crear en todo momento un entorno de trabajo estimulante y motivador, que potencie el compromiso, el desarrollo del talento y la consecución de los objetivos gracias al trabajo de todos los empleados.

En línea con la estrategia de atraer y retener al mejor equipo profesional, en el Grupo Barceló se realizan numerosos procesos de selección mediante los que se incorpora a los mejores profesionales del sector. Además, siguiendo el principio de promoción interna, todas las vacantes son también publicadas a través de nuestro Portal del Empleado, con el fin de que todos los empleados puedan acceder -con preferencia- a todas las oportunidades laborales y de crecimiento existentes en la Organización. De esta forma, se es capaz de asegurar tanto la satisfacción del cliente interno, como la creación de un clima laboral que promueva la existencia de equipos altamente conocedores del Grupo y motivados hacia la consecución de los objetivos de la Compañía.

Las Prácticas operativas en Barceló Hotels & Resorts continúan siendo una de las principales fuentes de reclutamiento. A través de un Convenio de Colaboración los jóvenes estudiantes se forman en posiciones base en cocina, recepción, pisos, entre otros departamentos del hotel. Durante este año se ha acogido a 771 estudiantes en prácticas en los hoteles del área EMEA, un dato superior en un 4% al del año anterior.

El Programa de Prácticas de Dirección merece mención especial: se inicia con la captación de estudiantes en prácticas en diferentes escuelas y universidades de Hostelería y Turismo de reconocido prestigio, tanto a nivel nacional como internacional, con el fin de incorporar a jóvenes estudiantes de Dirección Hotelera o Turismo para la realización de prácticas en nuestros hoteles. El perfil que se busca es el de un joven con potencial, buen nivel de

## Recursos Humanos

idiomas, plena disponibilidad geográfica y con el objetivo profesional de ser Director/a de Hotel.

Con el fin de atraer e incorporar a los mejores futuros profesionales, se han visitado 12 escuelas y universidades relacionadas con el sector y establecidos Convenios de Cooperación Educativa con 16 centros de formación, entre los que destacan la Escuela Universitaria de Hostelería y Turismo de Sant Pol, el Centro Superior de Hostelería de Galicia, Vatel, Les Roches y la Escuela de Hostelería de les Illes Balears. A nivel internacional, también se mantienen contactos con escuelas de Suiza, asistiendo al SEG-IRF en Montreaux, donde participaron seis de las más prestigiosas escuelas del país en este sector.

Una vez incorporados, nuestro *Hotel Management Training Program* se basa en una rotación por todos los departamentos de un hotel -tanto nacional como internacional-, con el objetivo de que los estudiantes aprendan a coordinar y gestionar cada una de las áreas de un establecimiento de estas características, pudiendo llegar a convertirse en futuros Directores Barceló. Este año, 58 futuros profesionales han sido instruidos gracias a dicho programa de prácticas, de los cuales 13 han sido incorporados en la posición de Adjunto a Dirección durante el año 2014.

Otro de los puntos a los que se dedica especial atención es la Formación y el Desarrollo de todos nuestros empleados. Nos enorgullece poder decir que la formación forma parte de la cultura Barceló, siendo la formación continua una constante tanto en nuestros hoteles como en el área corporativa del Grupo.

Las diferentes acciones formativas son organizadas e impartidas siempre bajo el paraguas de tres programas: Programa Directivo, Programa Operativo y Programa Corporativo.

Alineado tanto con los objetivos estratégicos de Barceló Hotels & Resorts como con los resultados obtenidos en el proceso de detección de talento anteriormente mencionado (Programa B Talent), gracias al Programa Directivo se llevan a cabo dos acciones anuales de formación para los colectivos de Director de hotel, Subdirector y Adjunto a Dirección. En este sentido, el Programa de Desarrollo Directivo (PDD) es impartido tan sólo a Directores de hotel, mientras que para Subdirectores y Adjuntos la formación se rige a través del Programa de Desarrollo Barceló (PDB). Asimismo, existe también diferencia entre la impartición de la formación en EMEA y LATAM, trabajando en programas separados, adaptados a las necesidades de cada grupo.

Cabe destacar que todos estos módulos de formación son impartidos siguiendo una línea formativa lo más completa posible, reforzando de esta manera todos los conocimientos y capacidades que consideramos debe tener un miembro del Equipo Directivo de Barceló para alcanzar los objetivos esperados en cada momento de su trayectoria profesional.

En este sentido, y teniendo en cuenta sólo los hoteles ubicados en territorio español, extraemos los siguientes datos:

### 698 Acciones Formativas

85% de las cuales se han impartido bajo modalidad Presencial

### 10.446 Empleados Formados

Se contabilizan empleados asistentes a cada acción formativa

### 14.739 Horas de Formación

### 8.7 Nota media de Satisfacción de todas las Acciones



Mall Bar, Barceló Maya Resort · Riviera Maya, México

## Recursos Humanos

A este respecto, destacar que se ha logrado un aprovechamiento del 97% sobre el Crédito Disponible de la Fundación Tripartita.

Desde la D.G. de Operaciones de Barceló Hotels & Resorts, en colaboración con la D.G. Corporativa y de RR.HH., en el área de Formación se trabaja en la detección de necesidades transversales a todos los hoteles del Grupo, estableciendo acciones estratégicas a cargo de proveedores contrastados que permiten homogeneizar aún más la formación entre hoteles y colectivos que conforman el Grupo.

Mientras que el negocio de la División de Viajes ha continuado con su expansión y alcanzando la cifra récord de plantilla de 2.000 personas, la plantilla media de la División de Hoteles, en la que se incluye también la formación SER Barceló, proyecto iniciado en 2013 y que tiene por objetivo principal unificar la forma de trabajar en todos los hoteles de la Compañía, estandarizando procedimientos en todos los departamentos, mejorando el rendimiento de los equipos y, por ende, la satisfacción de nuestros clientes.

SER Barceló ha continuado durante el ejercicio 2014 con el desarrollo e implantación de las herramientas formativas que lo componen en 5 departamentos: SER Barceló Restaurante y Bar (formación a 90 Maîtres y 2º Maîtres); SER Barceló Recepción (formación a 65 Jefes y 2º de Recepción); SER Barceló Pisos (formación a 83 Gobernantas y Subgobernantas); SER Barceló Compras (formación a 39 Jefes de Compras); y SER Barceló MICE (formación a 28 Jefes de Ventas).

Finalizada la formación a los responsables de cada departamento, para todos los Jefes formados comienza el proceso

de implantación en cada uno de sus hoteles, que posteriormente es validado y certificado por un equipo de corporativo, asegurando de esta forma que todos los procedimientos son aplicados de acuerdo a lo definido y el objetivo de mejora continua es trabajado por todos los equipos.

### Datos generales sobre plantilla

Durante el año que comprende esta memoria, se puede observar un tenue crecimiento de la plantilla a nivel global. La Plantilla media del 2014 es de 23.681 personas, lo que supone -en relación con los datos del 2013- un incremento del 1.52%.

El negocio de la División de Viajes continúa con su expansión, superando la cifra récord de un plantilla de más de 2.000 personas que, en comparación con los datos del 2013, representa un incremento del 8.09%.

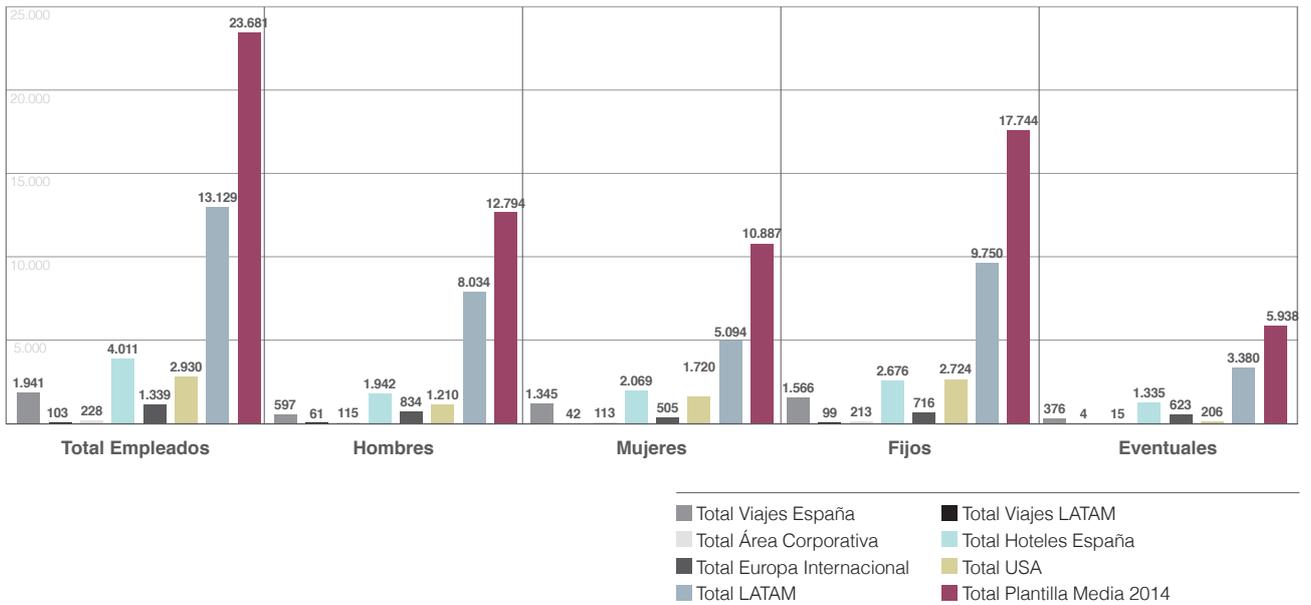
Por su parte, la plantilla media de la División de Hoteles, en la que se incluye el área corporativa, alcanzó durante el ejercicio 2014 las 21.637 personas. Este dato, comparado con los valores del 2013, representa un aumento del 0.94%, debido principalmente al crecimiento de la plantilla de los Hoteles de España. El resto de componentes continúan estables.

En la constante de ofrecer oportunidades de empleo y mejora profesional, donde también cuentan las segundas oportunidades que se otorgan a personas de exclusión social, han sido contratados empleados gracias a la colaboración con organizaciones como la FUNDACIÓN INTEGRA, atendiendo siempre al objetivo asignado a este respecto a los hoteles Barceló en el ámbito geográfico de España.



Barceló Castillo Beach Resort · Fuerteventura, España

Plantilla media Grupo Barceló por zona y área de negocio 2014

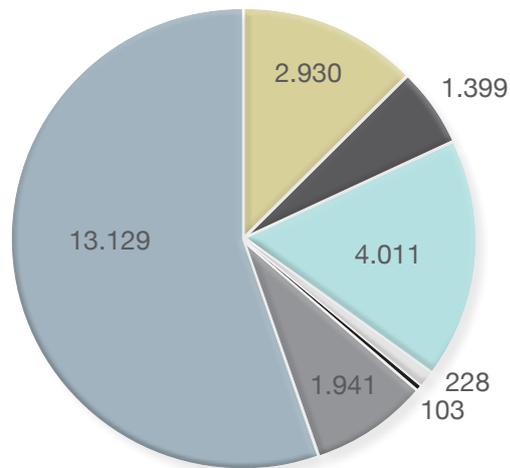


A grandes rasgos, se mantiene en un 46% la proporción de contratación femenina en relación al año 2013. Por el contrario, la contratación fija ha disminuido de un 76% en 2013 a un 75% en el 2014.

En el siguiente gráfico observamos la distribución de la plantilla de Grupo Barceló por áreas de negocio en el año 2014.

Se mantiene el aumento por parte de la División Viajes España, pasando de un 7.67% sobre el total en el año 2013, a un 8.20% en el 2014. En el mismo sentido varía la División Hoteles España, pasado de un 16,39% en 2013 a un 16.94% en 2014. Por el contrario, se reduce el peso de Hoteles LATAM pasando de un 56.27% sobre el total a un 55.44%. A pesar del descenso continúa siendo, con diferencia, la división con mayor peso del Grupo.

Plantilla media Grupo Barceló por negocio zona 2014





# Organigrama

## Consejo de Administración

María Antonia Barceló Vadell  
Simón Pedro Barceló Vadell  
Simón Barceló Tous  
Guillermo Barceló Tous

## Copresidentes

Simón Barceló Tous  
Simón Pedro Barceló Vadell

## CEO EMEA

Raúl González

## CEO Barceló Viajes

Gabriel Subías

## Direcciones Generales

Dir. Gral. Construcciones  
Jaime Torrens

Dir. Gral. Económico-Financiero  
Vicente Fenollar

Dir. Gral. Corporativo  
Javier Abadía

Dir. Gral. Hoteles Centro y Sudamérica  
Juan José Ribas

Dir. Gral. Hoteles México  
Miguel Ángel Guardado

Dir. Gral. Hoteles República Dominicana  
José Torres

Dir. Gral. Hoteles Cuba  
Juan Antonio Montes



# La Fundación Barceló en 2014

**Durante el año 2014 la Fundación celebró el XXV Aniversario de su creación con un amplio programa de actos para que el público conociera la labor desarrollada en este período de tiempo.**

La celebración del XXV Aniversario ha permitido la organización de diversas actividades, entre otras, la **exposición** “25 años de Solidaridad”, que contiene la historia de la Fundación desde su origen y el detalle de los principales proyectos y actividades realizados. Se ha podido visitar en la sede de Palma de Mallorca, juntamente con la proyección de un audiovisual conmemorativo editado para la ocasión. Hay que destacar la realización de un ciclo de seis **conferencias**, “Economía para sensatos”, a cargo del profesor y escritor Leopoldo Abadía, organizado en colaboración con el Cercle Financer de Balears y CaixaForum.

También se abrieron las puertas de la sede fundacional a través de unas **visitas guiadas** donde los ciudadanos han podido ver el edificio por dentro, conocer su historia y contemplar las piezas más relevantes del patrimonio artístico de la Fundación.

A lo largo de estos 25 años la entidad ha desarrollado actividades orientadas a la educación, la salud, los proyectos productivos y medioambientales, los proyectos de microcrédito y en general al desarrollo integral de las

personas necesitadas. También ha seguido dedicando esfuerzos en el campo artístico y cultural tanto con la realización de exposiciones en Palma y Felanitx como a través del patrocinio de la Coral Capella Mallorquina.

Durante el citado período la Fundación ha llegado a más de 1 millón de beneficiarios a través de 819 proyectos llevados a cabo en 37 países, realizando para ello un desembolso de 32 millones de euros.

Durante **2014** se han llevado a cabo 43 actuaciones en 16 países de América Latina y África y en España, beneficiando a cerca de 73.000 personas. Destaca la finalización e inauguración de la “**Escuela Reina Sofía**” en la zona de la Tremblay, cerca de Puerto Príncipe, en Haití. Una ambiciosa iniciativa para acoger a 380 alumnos de primaria, secundaria y formación profesional, que tendrán la oportunidad de forjarse un futuro mejor.

El proyecto cuenta con 3 edificios principales: una residencia con 28 habitaciones y 14 baños y un oratorio; una escuela de dos bloques con 10 aulas, un salón para profesores, oficinas administrativas, almacén, enfermería y lavabos para niños y niñas de la escuela; y un salón multiusos para 500 personas, con una cocina, para ser utilizado como comedor y como lugar de reuniones para padres y alumnos. Asimismo cabe destacar la instalación de un sistema de paneles solares para lograr optimizar el consumo de energía eléctrica y favorecer la sostenibilidad del centro.



## La Fundación Barceló en 2014

En el **campo educativo** se ha continuado con la construcción de aulas, la dotación de equipamientos y la dotación de becas para colaborar con la escolarización y formación profesional de niños y jóvenes con escasos recursos, con especial énfasis en las mujeres.

En el **área de la Salud**, el Programa de Ayuda Médica Internacional (AMI), iniciado en 1995, continúa presente principalmente en Nicaragua y en otros países como Camerún, Kenia, Ruanda y Honduras, gracias a la colaboración de los socios locales, beneficiando a más de 17.000 personas.

En el **área productiva y medioambiental**, los proyectos de Alimentos Solidarios, Alisol y Agrosol, han permitido proporcionar 115.000 kg. de productos frescos (frutas, verduras, hortalizas, tubérculos y carne) y mejorar la dieta

a unas 5.000 personas de Mallorca. En Níger, Bolivia y República Dominicana se han llevado a cabo proyectos agropecuarios que han beneficiado a 8.500 personas.

Cabe mencionar que según el informe “Construir confianza 2014” que la **Fundación Compromiso y Transparencia** elabora anualmente desde hace seis años, la Fundación Barceló lidera el ránking de transparencia entre las 25 fundaciones familiares más importantes de España, lo cual revela el grado de compromiso entre la Fundación y la sociedad a la que se debe.

Este reconocimiento y las celebraciones realizadas impulsan a mirar el futuro con ánimo renovado y con el compromiso de seguir trabajando para un mundo mejor.





# Cuentas Anuales Consolidadas

a 31 de Diciembre  
de 2014

**Barceló**

Corporación  
Empresarial



**KPMG Auditores S.L.**  
Edificio Can Segura  
Avda. del Comte de Sallent, 2  
07003 Palma de Mallorca

## **Informe de Auditoría Independiente de Cuentas Anuales Consolidadas**

A los Accionistas de  
Barceló Corporación Empresarial, S.A.

### **Informe sobre las cuentas anuales consolidadas**

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas adjuntas de Barceló Corporación Empresarial, S.A. (la Sociedad) y sociedades dependientes (el Grupo) que comprenden el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2014, la cuenta de resultados consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

#### *Responsabilidad de los Administradores en relación con las cuentas anuales consolidadas*

Los Administradores de la Sociedad son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio consolidado, de la situación financiera consolidada y de los resultados consolidados de Barceló Corporación Empresarial, S.A. y sociedades dependientes, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicables al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

#### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales consolidadas. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de los Administradores de la Sociedad de las cuentas anuales consolidadas, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

*Opinión*

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Barceló Corporación Empresarial, S.A. y sociedades dependientes a 31 de diciembre de 2014, así como de sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

**Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2014 contiene las explicaciones que los Administradores de Barceló Corporación Empresarial, S.A. consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2014. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Barceló Corporación Empresarial, S.A. y sociedades dependientes.

KPMG Auditores, S.L.



Joan Manuel Plà Hernández

8 de abril de 2015



Miembro ejerciente:

**KPMG AUDITORES, S.L.**

Año 2015 Nº  
SELLCOPORATIVO: 13/15/00208  
96,00 EUR

Informe sujeto a la tasa establecida en el artículo 44 del texto refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobado por Real Decreto Legislativo 1/2011 de 1 de julio

## Balance de situación consolidado

Euros

|  | 31/12/14             | 31/12/13             |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>                                   | <b>1.480.183.264</b> | <b>1.933.065.539</b> |
| Fondo de comercio (nota 4)                                     | 34.794.628           | 34.702.643           |
| Otros activos intangibles (nota 4)                             | 37.093.153           | 34.844.272           |
| Inmovilizado material (nota 5)                                 | 1.222.446.776        | 1.658.143.923        |
| Inversiones inmobiliarias (nota 6)                             | 24.303.453           | 30.375.586           |
| Inversiones aplicando método de la participación (nota 7)      | 13.062.136           | 11.756.318           |
| Otros activos financieros no corrientes (nota 8)               | 72.753.266           | 62.975.443           |
| Impuestos diferidos activos (nota 15)                          | 75.729.852           | 100.267.354          |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>                                      | <b>1.081.703.708</b> | <b>579.760.918</b>   |
| Activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 9)        | 438.609.574          | 96.812.656           |
| Existencias  | 7.236.458            | 8.242.915            |
| Deudores comerciales   | 125.775.747          | 101.478.338          |
| Otras cuentas a cobrar (nota 10)                               | 105.854.908          | 49.407.003           |
| Activo por impuesto corriente                                  | 14.515.606           | 8.983.009            |
| Otros activos financieros corrientes (nota 10)                 | 264.408.141          | 184.503.727          |
| Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 10)       | 113.892.266          | 119.500.197          |
| Periodificación a corto plazo (nota 11)                        | 11.411.008           | 10.833.073           |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>  | <b>2.561.886.972</b> | <b>2.512.826.457</b> |
| <b>PATRIMONIO NETO (nota 12)</b>                               | <b>901.336.489</b>   | <b>829.348.751</b>   |
| Patrimonio Neto Atribuible a la Sociedad Dominante             | 900.887.585          | 828.943.724          |
| Capital social   | 10.464.384           | 10.464.384           |
| Prima de emisión   | 34.096.515           | 39.096.515           |
| Reservas   | 889.055.738          | 877.628.050          |
| Diferencias de conversión                                      | (59.124.389)         | (110.755.441)        |
| Cobertura de flujos de efectivo                                | (19.240.258)         | (12.516.628)         |
| Otro resultado global  | (751.134)            |                      |
| Resultado Atribuido a los Accionistas de la Sociedad Dominante | 46.386.729           | 25.026.844           |
| Participaciones no dominantes                                  | 448.904              | 405.027              |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>                                   | <b>1.012.163.287</b> | <b>1.153.827.681</b> |
| Subvenciones (nota 13)   | 613.817              | 440.401              |
| Provisiones a largo plazo (nota 14)                            | 28.352.802           | 25.400.110           |
| Deudas con entidades de crédito (nota 8)                       | 749.894.401          | 896.741.423          |
| Otros pasivos no corrientes (nota 8)                           | 90.113.007           | 58.105.870           |
| Impuestos diferidos pasivos (nota 15)                          | 143.189.260          | 173.139.877          |
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>                                      | <b>648.387.196</b>   | <b>529.650.025</b>   |
| Deudas con entidades de crédito (nota 8)                       | 321.352.977          | 250.589.218          |
| Acreedores comerciales   | 245.010.637          | 219.843.563          |
| Otros pasivos corrientes (nota 10)                             | 72.196.394           | 49.932.425           |
| Pasivo por impuestos sobre las ganancias corrientes            | 8.703.368            | 6.552.592            |
| Provisiones a corto plazo (nota 14)                            | 859.196              | 1.161.626            |
| Periodificación a corto plazo                                  | 264.624              | 1.570.601            |
| <b>TOTAL PASIVO</b>  | <b>2.561.886.972</b> | <b>2.512.826.457</b> |

Las notas adjuntas forman parte integrante de las Cuentas Consolidadas

## Cuenta de resultados consolidada

Euros

|  | 31/12/14            | 31/12/13           |
|--|---------------------|--------------------|
| Ingresos operativos (nota 16)  | 1.282.037.854       | 1.045.967.844      |
| Otros ingresos operativos y financieros (nota 16)                                | 55.165.272          | 49.614.707         |
| Aprovisionamientos   | (471.195.019)       | (389.459.083)      |
| Gastos de personal (nota 17)   | (294.004.993)       | (257.839.768)      |
| Amortización y deterioro (nota 4, 5 y 6)   | (105.152.579)       | (66.361.827)       |
| Otros gastos (nota 18)   | (349.141.062)       | (284.531.408)      |
| Gastos financieros (nota 19)   | (51.045.793)        | (46.764.712)       |
| Resultado neto de diferencias de tipo de cambio                                  | 2.782.109           | (10.245.210)       |
| Participación en resultados de sociedades asociadas (nota 7)                     | 1.645.191           | (7.969)            |
| <b>RESULTADO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS</b>                                  | <b>71.090.980</b>   | <b>40.372.574</b>  |
| Impuesto sobre beneficios (nota 15)  | (13.539.689)        | (8.058.820)        |
| <b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b> | <b>57.551.291</b>   | <b>32.313.754</b>  |
| <b>RESULTADO OPERACIONES INTERRUMPIDAS (nota 20)</b>                             | <b>(11.105.789)</b> | <b>(6.734.203)</b> |
| <b>RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO</b>                                       | <b>46.445.502</b>   | <b>25.579.551</b>  |
| Resultado Atribuible a:  |                     |                    |
| Participaciones no dominantes  | 58.773              | 552.707            |
| <b>ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>                                      | <b>46.386.729</b>   | <b>25.026.844</b>  |

Las notas adjuntas forman parte integrante de las Cuentas Consolidadas



## Estado de resultados global consolidado

Euros

|   | 31/12/14          | 31/12/13            |
|---|-------------------|---------------------|
| <b>Resultado del ejercicio consolidado</b>            | <b>46.445.502</b> | <b>25.579.551</b>   |
| Otro resultado global:                                |                   |                     |
| Partidas que van a ser reclasificadas a resultados    |                   |                     |
| Derivados de coberturas de flujos de efectivo         | (9.649.469)       | 7.287.155           |
| Efecto impositivo de coberturas de flujos de efectivo | 2.925.840         | (1.391.884)         |
| Diferencias de conversión                             | 51.556.893        | (54.876.784)        |
| Premios de vinculación                                | (1.001.512)       | -                   |
| Efecto impositivo de premios de vinculación           | 250.378           | -                   |
| <b>Resultado global total:</b>                        | <b>90.527.632</b> | <b>(23.401.962)</b> |
| Atribuible a la Sociedad Dominante                    | 90.543.017        | (30.706.411)        |
| Atribuible a Socios Externos                          | (15.385)          | 7.304.449           |
| <b>Resultado global total:</b>                        | <b>90.527.632</b> | <b>(23.401.962)</b> |
| Atribuible a actividades que continúan                | 85.726.852        | (21.026.714)        |
| Atribuible a actividades que no continúan             | 4.800.780         | (2.375.248)         |

Las notas adjuntas forman parte integrante de las Cuentas Consolidadas

## Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado

| Euros                                      |                  |                  |               |  | Otro resultado global     |                                 |                       | Pérdidas y ganancias atribuidas a la Sociedad Dominante | Total        | Participaciones no dominantes | Total Patrimonio Neto |
|--|------------------|------------------|---------------|--|---------------------------|---------------------------------|-----------------------|---|--------------|-------------------------------|-----------------------|
|  | Capital suscrito | Prima de emisión | Reserva legal | Reservas en Sociedades en integración global y asociadas | Diferencias de conversión | Cobertura de flujos de efectivo | Otro resultado global |   |              |                               |                       |
| <b>Saldo 31 de Diciembre de 2011</b>       | 10.000.000       | 1.226.000        | 2.002.464     | 882.128.021  | (39.864.082)              | (12.063.291)                    |                       | 1.485.808   | 844.914.920  | 37.595.792                    | 882.510.712           |
| <b>Total ingresos y gastos reconocidos</b> |                  |                  |               |  | (10.788.925)              | (6.348.608)                     |                       | 3.468.288   | (13.669.245) | (2.705.984)                   | (16.375.229)          |
| Aplicación de resultados ejercicio 2011    |                  |                  |               | 1.485.808  |                           |                                 |                       | (1.485.808)   |              |                               |                       |
| Dividendos                                 |                  |                  |               | (2.000.000)  |                           |                                 |                       |   | (2.000.000)  | (56.998)                      | (2.056.998)           |
| Otros                                      |                  |                  |               | 61.415   |                           |                                 |                       |   | 61.415       | (29.627)                      | 31.788                |
| Ajuste                                     |                  |                  |               | (9.606.381)  | 1.526.092                 |                                 |                       |   | (8.080.289)  | (2.599)                       | (8.082.888)           |
| <b>Saldo 31 de Diciembre de 2012</b>       | 10.000.000       | 1.226.000        | 2.002.464     | 872.068.863  | (49.126.915)              | (18.411.899)                    |                       | 3.468.288   | 821.226.801  | 34.800.584                    | 856.027.385           |
| <b>Total ingresos y gastos reconocidos</b> |                  |                  |               |  | (61.628.526)              | 5.895.271                       |                       | 25.026.844  | (30.706.411) | 7.304.449                     | (23.401.962)          |
| Aplicación de resultados ejercicio 2012    |                  |                  |               | 3.468.288  |                           |                                 |                       | (3.468.288)   |              |                               |                       |
| Dividendos                                 |                  |                  |               | (2.994.580)  |                           |                                 |                       |   | (2.994.580)  | (70.018)                      | (3.064.598)           |
| Ampliación de capital (nota 12)            | 464.384          | 37.870.515       |               | 3.293.947  |                           |                                 |                       |   | 41.628.846   | (41.628.846)                  |                       |
| Otros                                      |                  |                  |               | (210.932)  |                           |                                 |                       |   | (210.932)    | (1.142)                       | (212.074)             |
| <b>Saldo 31 de Diciembre 2013</b>          | 10.464.384       | 39.096.515       | 2.002.464     | 875.625.586  | (110.755.441)             | (12.516.628)                    |                       | 25.026.844  | 828.943.724  | 405.027                       | 829.348.751           |
| <b>Total ingresos y gastos reconocidos</b> |                  |                  |               |  | 51.631.052                | (6.723.630)                     | (751.134)             | 46.386.729  | 90.543.017   | (15.385)                      | 90.527.632            |
| Aplicación de resultados ejercicio 2013    |                  |                  |               | 25.026.844   |                           |                                 |                       | (25.026.844)  |              |                               |                       |
| Dividendos                                 |                  | (5.000.000)      |               | (5.113.996)  |                           |                                 |                       |   | (10.113.996) |                               | (10.113.996)          |
| Adquisición de socios externos             |                  |                  |               | (8.511.055)  |                           |                                 |                       |   | (8.511.055)  | 66.611                        | (8.444.444)           |
| Otros                                      |                  |                  |               | 25.895   |                           |                                 |                       |   | 25.895       | (7.349)                       | 18.546                |
| <b>Saldo 31 de Diciembre de 2014</b>       | 10.464.384       | 34.096.515       | 2.002.464     | 887.053.274  | (59.124.389)              | (19.240.258)                    | (751.134)             | 46.386.729  | 900.887.585  | 448.904                       | 901.336.489           |

Las notas adjuntas forman parte integrante de las Cuentas Consolidadas

## Estado de flujos de efectivo consolidado

Euros

|  | 31/12/14             | 31/12/13             |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>  |                      |                      |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS                                 | 71.090.980           | 40.372.574           |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS PROCEDENTE DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS                               | (11.105.789)         | (6.734.203)          |
| BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS Y MINORITARIOS  | 59.985.191           | 33.638.371           |
| Ajustes por :  |                      |                      |
| - Amortizaciones y Deterioro (notas 4, 5 y 6)  | 105.152.579          | 66.361.827           |
| - Resultado Financiero   | 43.533.290           | 40.735.193           |
| - Pérdida en participación en resultados de Sociedades Asociadas (nota 7)                          | (1.645.191)          | 7.969                |
| - Resultados de Actividades de inversión   | (3.989.524)          | (4.876.183)          |
| - Provisiones (nota 14)  | 1.467.416            | (1.565.381)          |
| - Subvenciones (nota 13)   | (102.646)            | (30.486)             |
| - Ajustes a la contraprestación entregada contra resultados por combinación de negocios (nota 3.1) | -                    | (3.367.640)          |
| - Variación de deudores y acreedores y otras cuentas corrientes                                    | (11.141.326)         | (21.596.375)         |
| - Variación otras cuentas a pagar no corrientes  | (2.029.181)          | 43.495               |
| <b>TOTAL FLUJO ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>  | <b>191.230.608</b>   | <b>109.350.890</b>   |
| <b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>  |                      |                      |
| - Adquisición Activo Intangible (nota 4)   | (5.739.381)          | (13.347.966)         |
| - Adquisición Inmovilizado Material (nota 5)   | (85.393.320)         | (56.509.446)         |
| - Adquisición Participaciones en Asociadas (nota 7)  | -                    | (2.707.466)          |
| - Adquisición Minoritarios   | (8.444.444)          |                      |
| - Adquisición Inversiones Inmobiliarias (nota 6)   | (5.265.059)          | (332.389)            |
| - Adquisición Otros Activos Financieros no Corrientes (nota 8.1)                                   | (7.610.946)          | (5.166.569)          |
| - Adquisición de entidades dependientes, neto de efectivo y equivalentes (nota 3.1)                | -                    | (1.482.956)          |
| - Fondos obtenidos por ventas de I. Materia, I. Intangible E I. Inmobiliarias                      | 64.206.248           | 29.343.325           |
| - Intereses cobrados   | 5.226.412            | 5.826.696            |
| - Enajenación / Fondos Otros Activos Financieros Corrientes (nota 10.2)                            | (67.934.535)         | 90.401.101           |
| <b>TOTAL FLUJO ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>  | <b>(110.955.025)</b> | <b>46.024.330</b>    |
| <b>ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>   |                      |                      |
| - Pago de dividendos (nota 12.5)   | (5.113.996)          | (3.064.598)          |
| - Disposiciones de nueva financiación con Entidades de Crédito (nota 8.2)                          | 337.173.430          | 155.555.000          |
| - Amortización y devolución de Deudas con Entidades de Crédito (nota 8.2)                          | (380.709.371)        | (247.123.272)        |
| - Intereses Pagados (nota 8.2)   | (48.942.907)         | (49.774.174)         |
| - Otros Pasivos no Corrientes (nota 8.3)   | 13.933.215           | 14.815.724           |
| - Subvenciones y Provisiones (nota 13)   | 276.062              | 197.864              |
| <b>TOTAL FLUJO ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>   | <b>(83.383.567)</b>  | <b>(129.393.456)</b> |
| Variación del tipo de cambio en el efectivo y equivalentes al efectivo                             | (2.499.947)          | 5.994.294            |
| <b>INCREMENTO / (DISMINUCIÓN) NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>                      | <b>(5.607.931)</b>   | <b>31.976.058</b>    |
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO  | 119.500.197          | 87.524.139           |
| <b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO</b>  | <b>113.892.266</b>   | <b>119.500.197</b>   |

Las notas adjuntas forman parte integrante de las Cuentas Consolidadas

## 1. Organización y descripción del Grupo

Barceló Corporación Empresarial, S.A., (en adelante la Sociedad dominante) se constituyó como sociedad anónima en España el día 22 de diciembre de 1962 por un tiempo indefinido, bajo la denominación social de Hotel Hamilton, S.A. Con fecha 23 de junio de 2000, la Sociedad cambió su denominación social por la actual.

Barceló Corporación Empresarial, S.A. y las Sociedades Dependientes indicadas en el Anexo I, el cual forma parte de esta nota, constituyen el denominado Grupo Barceló (en adelante el Grupo), que se dedica, fundamentalmente, a la gestión y explotación de hoteles en régimen de propiedad, alquiler o gestión, la explotación de agencias minoristas y mayorista de viajes y la explotación de una compañía aérea. El Grupo también se dedica a la promoción de proyectos relacionados con la industria turística y hotelera en un sentido amplio, manteniendo participaciones en otras empresas. El Grupo ha desarrollado sus actividades durante el 2014 en España, República Dominicana, Costa Rica, Nicaragua, Estados Unidos de América, México, Guatemala, República Checa, Turquía, Suiza, Marruecos, Portugal, Cuba, Egipto, Italia y Alemania principalmente.

El domicilio social y las oficinas centrales se encuentran ubicadas en la calle José Rover Motta, 27 de Palma de Mallorca (España).

### Perímetro de Consolidación

En el Anexo I se relacionan las sociedades que forman parte del perímetro de consolidación. En la nota 3 se explican las principales variaciones del perímetro en el ejercicio.

## 2. Bases de presentación y Normas de Valoración

### 2.1. Bases de Presentación

Las presentes cuentas anuales consolidadas han sido preparadas a partir de los registros contables de la sociedad matriz, Barceló Corporación Empresarial, S.A. y del resto de sociedades que integran el perímetro de consolidación debidamente ajustados según los principios contables establecidos en las NIIF-UE, y presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas de los estados de situación financiera consolidados, de la cuenta de resultados consolidada, del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, del estado de flujos de efectivo consolidado y de sus notas a la información de dichas cuentas anuales consolidadas, además de las cifras del ejercicio 2014, las correspondientes al ejercicio anterior.

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2013, han sido reexpresadas como consecuencia de la clasificación en la cuenta de resultados consolidada como operaciones interrumpidas de determinadas actividades, tal como se indica en la nota 20. La información comparativa del ejercicio 2013 incluida en las presentes cuentas anuales ha sido preparada de acuerdo a las mismas normas.

Las presentes cuenta anuales están expresadas en unidades de euro salvo mención expresa en contrario.

Estas cuentas anuales se formulan por el Consejo de Administración para posteriormente aprobarse por la Junta General de Accionistas que se espera apruebe sin modificaciones.

#### a. Normas e interpretaciones aprobadas por la Unión Europea que son aplicables en este ejercicio

Las políticas contables utilizadas son consistentes con las aplicadas en el ejercicio anterior, excepto por las siguientes modificaciones, que se aplican desde el 1 de enero de 2014, si bien no tienen un impacto significativo:

- NIIF 10 Estados financieros consolidados.

- NIIF 11 Acuerdos conjuntos.
- NIIF 12 Desgloses de participaciones en otras entidades.
- NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos.
- NIC 32 Instrumentos financieros: Presentación: Modificación de compensación de activos y pasivos financieros.
- Modificaciones a la NIC 36: Desgloses del valor recuperable para activos no financieros.
- Modificación de la NIC 39. Novación de derivados y continuación de la contabilidad de coberturas

#### **b. Normas publicadas no aplicables**

A continuación se detallan las principales normas e interpretaciones publicadas hasta la fecha y que el Grupo Barceló tiene previsto aplicar en ejercicios siguientes:

- NIC 19: Planes de prestación definida - Aportaciones de empleados. Fecha efectiva aplicable para ejercicios anuales iniciados con posterioridad al 1 de febrero de 2015.
- Proyecto de Mejoras aplicables a varias normas y cuya fecha efectiva es aplicable para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero o 1 de febrero de 2015.

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, el Grupo está analizando el impacto de la aplicación de las anteriores normas o interpretaciones publicadas, estimándose que no van a tener un efecto significativo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo.

## **2.2. Principios de consolidación**

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas del Grupo incluyen las cuentas de Barceló Corporación Empresarial, S.A. y sus dependientes.

Los métodos de consolidación aplicados son los siguientes:

- Las Sociedades dependientes, en las que la Sociedad dominante posee, directa o indirectamente, el control de las mismas, han sido consolidadas por el método de integración global, a partir de la fecha en que se obtiene el control y hasta que cesa el mismo. Este método consiste en agregar las partidas que representan los activos y pasivos, ingresos y gastos y partidas de patrimonio neto generadas con posterioridad a la toma de control. Todas las operaciones y saldos intragrupo se eliminan en el proceso de consolidación.
- Las Sociedades asociadas, en las que la Sociedad dominante posee una influencia significativa, al ostentar un porcentaje de participación entre el 20% y el 50% del capital social, pero no ejerce el control directa o indirectamente, se consolidan por el método de participación.

En el Anexo I se incluye información sobre las sociedades dependientes, asociadas, así como las entidades integradas bajo el método de integración de operaciones conjuntas.

#### **Sociedades asociadas excluidas del perímetro de consolidación**

La inversión en la entidad Rey Sol, S.A., sobre la cual el Grupo posee el 33% del capital social, ha sido excluida del perímetro de consolidación, al entender que no se ejerce influencia significativa, al no intervenir en la política financiera y de explotación de la misma.

#### **Participaciones no dominantes (socios externos)**

Las participaciones no dominantes en las entidades dependientes se reconocen por el porcentaje de participación en el patrimonio neto de las mismas en la fecha de primera consolidación.

Los resultados y cada componente del otro resultado global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

El aumento y reducción de las participaciones no dominantes en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconoce como una transacción con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de las participaciones no dominantes se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el otro resultado global entre el Grupo y las participaciones no dominantes.

### **2.3. Conversión de las cuentas anuales de las sociedades extranjeras**

La conversión de los estados financieros cuya moneda funcional no es el euro se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre.
- Las partidas de la cuenta de resultados se han convertido a un tipo de cambio medio ponderado del ejercicio.
- La diferencia entre el importe del patrimonio neto de las sociedades extranjeras, incluido el saldo de la cuenta de resultados calculado conforme al apartado anterior, convertidos al tipo de cambio histórico y la situación patrimonial neta que resulte de la conversión de los bienes, derechos y obligaciones a tipo de cambio de cierre del ejercicio, se inscribe con signo positivo o negativo, según corresponda, en el patrimonio neto del balance consolidado en la partida "Diferencias de conversión". Las diferencias de conversión acumuladas a fecha de transición (1 de enero de 2007) se han reclasificado a reservas de integración global o de Sociedades asociadas según corresponda de acuerdo con la NIIF-1.22. Por lo tanto, las diferencias de conversión que figuran en el balance consolidado se corresponden con las generadas a partir de esa fecha.

La moneda funcional de todas las sociedades dependientes es la moneda oficial del país en el que opera. Ninguna de las sociedades dependientes opera en una economía hiperinflacionaria.

### **2.4. Combinación de negocios y Fondo de Comercio**

Las combinaciones de negocio se realizan aplicando el método de adquisición. La fecha de adquisición es aquella en la que el Grupo obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

El Grupo reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos (y cualquier participación no dominante) por su valor razonable. La participación no dominante (minoritaria) en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

El fondo de comercio se valora inicialmente al coste, representando el exceso del coste de la combinación de negocio sobre el valor razonable neto de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la sociedad adquirida. Si el coste de la adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en la cuenta de resultados.

Tras el reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora al coste menos cualquier pérdida acumulada por deterioro de su valor. Para analizar el deterioro de valor, el fondo de comercio adquirido en una combinación de negocio se distribuye, desde la fecha de adquisición, a cada unidad generadora de efectivo del Grupo de las que se espera podrán beneficiarse de las sinergias de la combinación, independientemente de que los otros activos o pasivos de la filial adquirida estén asignados o no a dichas unidades.

## **2.5. Inversiones en Sociedades asociadas**

Las inversiones del Grupo en Sociedades asociadas se registran por el método de la participación. Como asociada se entiende una entidad sobre la cual el Grupo no ejerce control pero sí una influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Bajo el método de la participación, la inversión en una asociada se registra en el balance al coste más los cambios habidos en los activos netos de la asociada tras la adquisición de la participación. El exceso entre el coste de la inversión y el porcentaje correspondiente al Grupo en los valores razonables de los activos netos identificables, se registra como fondo de comercio, que se incluye en el valor contable de la inversión. El defecto, una vez evaluados los importes del coste de la inversión y la identificación y valoración de los activos netos de la asociada, se registra como un ingreso en la determinación de la participación del inversor en los resultados de la asociada del ejercicio en que se ha adquirido.

Los estados financieros de la asociada se preparan para el mismo periodo contable de la matriz. Si es necesario, se realizan los ajustes precisos para que las políticas contables concuerden con las del Grupo.

La participación en el beneficio de Sociedades asociadas se muestra en la cuenta de resultados. Este es el beneficio atribuible a los titulares de la participación en la asociada y, por lo tanto, es beneficio después de impuestos e intereses minoritarios en las filiales de las asociadas. Cuando hay un cambio reconocido directamente en el patrimonio de la asociada, el Grupo reconoce su participación en cualquier cambio y presenta la información, en su caso, en el estado de cambios en el patrimonio. Las pérdidas y ganancias no realizadas derivadas de las transacciones entre el Grupo y la asociada se eliminan en proporción a la participación.

Las pérdidas en las entidades asociadas que corresponden al Grupo se limitan al valor de la inversión neta, excepto en aquellos casos en los que se hubieran asumido por parte del Grupo obligaciones legales o implícitas, o bien haya efectuado pagos en nombre de las entidades asociadas. A los efectos del reconocimiento de las pérdidas por deterioro en asociadas, se considera inversión neta, el resultado de añadir al valor contable resultante de la aplicación del método de la participación, el correspondiente a cualquier otra partida que, en sustancia, forme parte de la inversión en las asociadas. El exceso de las pérdidas sobre la inversión en instrumentos de patrimonio, se aplica al resto de partidas en orden inverso a la prioridad en la liquidación. Los beneficios obtenidos con posterioridad por aquellas asociadas en las que se haya limitado el reconocimiento de pérdidas al valor de la inversión, se registran en la medida en que excedan de las pérdidas no reconocidas previamente.

En las valoraciones posteriores de la participación, el Grupo decide si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional en la inversión del Grupo en sus asociadas. El Grupo determina, a fecha de cada balance de situación, si hay evidencia objetiva de pérdida por deterioro de la inversión en la asociada. El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable asociado a la inversión neta en la asociada con su valor recuperable, entendiéndose por valor recuperable el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de venta. En este sentido, el valor en uso se calcula en función de la participación del Grupo en el valor actual de los flujos de efectivo estimados de las actividades ordinarias y de los importes que pudieran resultar de la enajenación final de la asociada.

## **2.6. Acuerdos conjuntos**

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes u operadores. La evaluación de la existencia de control conjunto se realiza considerando la definición de control de las entidades dependientes.

## Negocios conjuntos

Las inversiones en los negocios conjuntos se registran aplicando el método de la participación expuesto anteriormente.

## Operaciones conjuntas

En las operaciones conjuntas, el Grupo reconoce en las cuentas anuales consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, su parte de los ingresos obtenidos de la venta de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

En las transacciones de venta o aportación del Grupo a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados correspondientes a la participación del resto de operadores, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos transmitidos, en cuyo caso, éstas se reconocen íntegramente.

En las transacciones de compra del Grupo a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados cuando se vendan a terceros los activos adquiridos, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos adquiridos, en cuyo caso, el Grupo reconoce íntegramente la parte proporcional de las pérdidas que le corresponden.

La adquisición por el Grupo de la participación inicial y posterior en una operación conjunta, se reconoce aplicando los criterios desarrollados para las combinaciones de negocios por el porcentaje de participación que posee en los activos y pasivos individuales. No obstante, en la adquisición posterior de una participación adicional en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización.

## 2.7. Juicios, estimaciones y asunciones significativas sobre los estados financieros

La preparación de las presentes cuentas anuales consolidadas requiere que la Dirección haga juicios, estimaciones y asunciones que afectan al importe de activos, pasivos y desgloses de contingencias.

### Arrendamientos operativos

El Grupo tiene firmados contratos de alquiler de hoteles a largo plazo como arrendatario. La Dirección ha determinado que en base a los términos y condiciones de cada uno de los contratos, no asume significativamente los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad de los inmuebles por lo que los mismos se registran como arrendamientos operativos.

### Deterioro de activos no financieros

Los test de deterioro sobre los fondos de comercio están basados en cálculos del valor en uso que utiliza el modelo de flujos de efectivo descontados. Los flujos de efectivo están basados en los presupuestos de resultados para los próximos cinco años. El valor recuperable de los fondos de comercio es sensible a la tasa de descuento, al cumplimiento de los flujos de efectivo considerados, hipótesis aplicadas y las tasas de crecimiento proyectadas. El test de deterioro sobre el fondo de comercio de la División de Viajes se ha realizado actualizando el cash flow estimado. Se ha aplicado una tasa de descuento del 9,6% y se ha realizado análisis de sensibilidad bajo diferentes índices de probabilidad.

### Impuestos diferidos de activo

El Grupo reconoce activos financieros por todas las bases impositivas negativas no aplicadas que estima probable recuperar con beneficios fiscales futuros. Por lo tanto, la Dirección basa este criterio en juicios y estimaciones sobre los resultados futuros estimados, el calendario de obtención de beneficios y prescripción de los créditos fiscales y en futuras estrategias de planificación fiscal.

En la nota 15 se muestra el detalle de las bases impositivas activadas y no activadas.



## Planes de pensiones y otros pasivos laborales a largo plazo

El importe de los pasivos laborales de prestación definida a fecha del balance se determina de acuerdo a cálculos actuariales. Los cálculos actuariales están basados en una serie de juicios e hipótesis que se detallan en la nota 14.

## Provisiones

El importe de las provisiones reconocidas en el pasivo del balance está basado en juicios realizados por la Dirección del Grupo y de acuerdo con el asesoramiento de abogados y asesores externos. El valor de estas provisiones puede variar por las nuevas evidencias obtenidas en el futuro, y por las tasas de descuento utilizadas para determinar el valor actual de estas obligaciones.

## Contratos onerosos

Las provisiones por contratos onerosos son las derivadas de varios contratos de alquiler y contratos de gestión garantizados en España. Dichas provisiones se han calculado actualizando los flujos de caja estimados por el Grupo y evaluando el menor coste posible de las diferentes alternativas de salida para cada uno de los contratos.

## Deterioro de inmovilizado

El Grupo reconoce las pérdidas por deterioro del valor de los activos siempre que el importe recuperable de los mismos haya caído por debajo de su valor contable neto.

El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos el coste de venta y el valor en uso. Para determinar el valor razonable menos coste de venta se han encargado tasaciones a expertos independientes. El valor en uso está basado en el modelo de descuentos de flujos de efectivo basado en proyecciones estimadas de resultados y la aplicación de una tasa de descuento estimada, así como en multiplicadores de EBITDA.

Para todos aquellos hoteles de España que podrían presentar indicios de deterioro se han obtenido valoraciones realizadas por expertos independientes. Para realizar estas valoraciones independientes el tasador realizó el descuento de flujos de efectivo utilizando tasas de descuento entre el 8,19% y el 11%, y aplicando tasas de crecimiento estimadas del sector. Para determinados hoteles se utilizaron indicadores inmobiliarios para determinar su valor recuperable.

## 2.8. Activos Intangibles

El activo intangible se valora a su coste de adquisición o producción. La vida útil de los activos intangibles se determina como definida o indefinida. Aquellos activos intangibles de vida útil definida se amortizan durante su vida útil económica, mientras que los de vida útil indefinida no se amortizan pero están sujetos anualmente a un test de deterioro de forma individual o al nivel de la unidad generadora de efectivo a la que pertenecen.

Bajo el epígrafe "Otros activos intangibles" se incluyen principalmente los siguientes conceptos:

- La propiedad industrial, licencias y similares se valoran por los costes incurridos y se amortizan linealmente en un período de 3 años.
- Las aplicaciones informáticas que se valoran a su coste de adquisición y se amortizan linealmente durante un período entre tres y cinco años. Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se cargan a gastos en el momento en que se incurre en ellos.
- Derechos de traspaso: Se corresponde principalmente con la valoración de un contrato de alquiler del hotel Barceló Sants adquirido en una combinación de negocio de ejercicios previos a la fecha de transición a NIIF. Este se amortiza linealmente durante la duración del contrato de alquiler que finaliza en 2035.

## 2.9. Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora a su coste de adquisición, más los gastos de adquisición y los gastos financieros de la deuda que financia la compra del inmovilizado hasta la fecha de su puesta en condiciones de funcionamiento.

A fecha de transición a NIIF se revalorizaron los terrenos de determinados hoteles, considerando el valor razonable de los mismos como coste atribuido a partir de la fecha de transición de acuerdo con lo permitido en la NIIF-1.

Las valoraciones para activos de América Latina se realizaron por American Appraisal con fecha 31 de diciembre de 2008 en base al criterio de valoración de mercado mediante el método de flujo de caja descontado utilizando una tasa de descuento que oscila entre el 8% y el 10% considerando el riesgo de inversión y rendimientos exigibles para inversiones comparables.

Las valoraciones para activos de España se realizaron por Eurovaloraciones, S.A., con fecha 31 de diciembre de 2008 en base a los criterios de valor de mercado mediante el cálculo del valor actual neto y valor residual. Se utilizaron tasas de descuento que oscilan entre el 7% y el 10%.

A continuación se muestra, en miles de euros, el incremento del coste atribuido a fecha de transición (1 de enero de 2007) de los terrenos de acuerdo con las revalorizaciones efectuadas:

|                      | Coste Inicial      | Incremento respecto al coste | Valor Razonable    |
|----------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|
| España               | 16.970.260         | 159.648.883                  | 176.619.143        |
| México               | 64.489.447         | 14.082.035                   | 78.571.482         |
| República Dominicana | 33.319.453         | 69.183.164                   | 102.502.617        |
| Costa Rica           | 249.384            | 7.504.171                    | 7.753.555          |
| Nicaragua            | 172.794            | 3.392.183                    | 3.564.977          |
|                      | <b>115.201.338</b> | <b>253.810.436</b>           | <b>369.011.774</b> |

La dotación anual a la depreciación y amortización se calcula, distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada, o periodo remanente de contrato de arrendamiento, el menor, según el siguiente detalle:

|   | Años de vida útil estimada |
|---|----------------------------|
| Construcciones  | 33 - 50                    |
| Instalaciones técnicas, maquinaria, mobiliario y resto del inmovilizado | 2,5 - 18                   |

Las reparaciones y mantenimiento se imputan a gastos a medida que se incurren.

## 2.10. Inversiones Inmobiliarias

Las inversiones inmobiliarias recogen el valor neto contable de los activos inmobiliarios que se mantienen para generar rentas de alquiler o plusvalías. Estos bienes se valoran a su coste de adquisición y se amortizan linealmente siguiendo los mismos criterios del inmovilizado material.

## 2.11. Deterioro activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

El Grupo sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable.

Asimismo, y con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, el Grupo comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar al fondo de comercio, a los activos intangibles con una vida útil indefinida, así como a los activos intangibles que aún no se encuentran disponibles para su uso.

El valor recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía y su valor en uso.

El cálculo del valor en uso del activo se realiza en función de los flujos de efectivo futuros esperados que se derivarán de la utilización del activo, las expectativas sobre posibles variaciones en el importe o distribución temporal de los flujos, el valor temporal del dinero, el precio a satisfacer por soportar la incertidumbre relacionada con el activo y otros factores que

los partícipes del mercado considerarían en la valoración de los flujos de efectivo futuros relacionados con el activo. Para aquellos activos que no generan flujos de tesorería altamente independientes, el importe recuperable se determina para las unidades generadoras de efectivo a las que pertenecen los activos valorados.

Para el caso de determinados activos hoteleros que por sus características particulares incluyen un importante componente inmobiliario, han sido valorados para determinar su valor recuperable por los departamentos internos del Grupo de acuerdo a indicadores inmobiliarios de mercado.

Para la determinación del valor en uso de los activos hoteleros, el Grupo realiza valoraciones internas utilizando tasa de descuento acordes al mercado. Para la determinación del precio neto de venta se realizan encargos de valoración a expertos independientes.

Las pérdidas por deterioro se reconocen para todos aquellos activos o, en su caso, para las unidades generadoras de efectivo que los incorporan, cuando su valor contable excede el importe recuperable correspondiente. Las pérdidas por deterioro se contabilizan dentro de la cuenta de resultados consolidada.

El Grupo evalúa en cada fecha de cierre, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro del valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo. No obstante la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

## **2.12. Instrumentos financieros**

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o de instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

### **2.12.1. Instrumentos financieros de activo**

Los instrumentos financieros de activo se clasifican en función del criterio de valoración como activos financieros a valor razonable con cambio en resultados, inversiones mantenidas hasta el vencimiento, Préstamos y cuentas a cobrar, activos financieros disponibles para la venta y derivados de cobertura.

#### **Préstamos y cuentas a cobrar**

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Los intereses devengados de los préstamos se reconocen en la cuenta de resultados de acuerdo a la tasa efectiva.

#### **Activos a valor razonable con cambios en resultados**

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que se clasifican como mantenidos para negociar o han sido designados desde el momento de su reconocimiento inicial.

Un activo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato.
- En el reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo o
- Es un derivado, excepto un derivado que haya sido designado como instrumento de cobertura y cumpla las condiciones para ser eficaz y un derivado que sea un contrato de garantía financiera.

Se incluyen en este epígrafe los derivados que no son considerados de cobertura. Es el caso de las opciones de venta de las participaciones en la entidad Global Business Travel Spain, S.L. (antes denominada American Express Barceló Viajes, S.L. (ver nota 8.1)).

### **Activos financieros disponibles para la venta**

Corresponde a activos financieros que no son derivados de cobertura y que no pueden clasificarse en ningún otro tipo de instrumento financiero de activo.

Los activos financieros disponibles para la venta se reconocen inicialmente al valor razonable más los costes de transacción directamente atribuibles a la compra.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos financieros clasificados en esta categoría, se valoran a valor razonable, reconociendo la pérdida o ganancia en patrimonio neto.

Cuando se enajena parcial o totalmente este tipo de activos financieros o se deterioran los beneficios o pérdidas reconocidos en patrimonio neto se imputan a resultados del ejercicio.

### **2.12.2. Instrumentos financieros de pasivo**

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

### **Pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de resultados**

En este epígrafe se incluyen únicamente derivados de flujos de efectivo (permutas de tipo de interés) contratados por el Grupo, que no cumplen las condiciones para ser considerados de cobertura y cuyo valor razonable es desfavorable al Grupo. Como su propio nombre indica se valoran al cierre por su valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.

### **Préstamos y cuentas a pagar**

Corresponden a obligaciones de pago por importe y fecha determinada. Después del reconocimiento inicial los préstamos y cuentas a pagar se valoran por su coste amortizado, utilizando el método de la tasa de interés efectiva. Los intereses devengados de los préstamos se reconocen en la cuenta de resultados de acuerdo a la tasa efectiva.

### **Derivados de cobertura**

El Grupo dispone de derivados de cobertura, principalmente de tipo de interés (permutas de tipo de interés o Swaps), para cubrir la fluctuación del Euribor/Libor sobre determinados préstamos referenciados a tipo de interés variable. Estos derivados contratados por el Grupo son de cobertura de flujo de efectivo. Adicionalmente, el Grupo contrata derivados de cobertura por tipo de cambio y fuel para el negocio aéreo.

Estos instrumentos financieros derivados se valoran inicialmente a su valor razonable. Los derivados se registran como un activo financiero si su valor es positivo y como pasivo financiero si es negativo.

En el momento inicial el Grupo designa formalmente y documenta la relación de cobertura. La contabilización de las operaciones de cobertura, sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la cobertura y en los ejercicios siguientes para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado la misma (análisis prospectivo) y la eficacia real, se encuentre en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo) y pueda ser determinada con fiabilidad.

El Grupo reconoce en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que corresponden a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz. La parte de la cobertura que se considera ineficaz, así como el componente específico de la pérdida o ganancia o flujos de efectivo relacionados con el instrumento de cobertura, excluidos de la valoración de la eficacia de la cobertura, se reconocen con cargo o abono a cuentas de gastos o ingresos.

Los criterios de cobertura contable dejan de aplicarse cuando el instrumento de cobertura vence o es enajenado, cancelado o liquidado, o bien en el caso de que la relación de cobertura deje de cumplir los requisitos establecidos para ser tratada como tal, o en caso de que se revoque la designación. En estos casos, las ganancias o pérdidas acumuladas en patrimonio neto no son imputadas a resultados hasta el momento en que la operación prevista o comprometida afecte al resultado. No obstante, si la ocurrencia de la transacción deja de ser probable, las ganancias y pérdidas acumuladas en patrimonio neto son llevadas a la cuenta de resultados consolidada inmediatamente.

### **2.12.3. Deterioro de activos financieros**

Cada cierre de ejercicio el Grupo determina si existen evidencias objetivas de que sus activos financieros están deteriorados. Si tal evidencia existe el Grupo determina el importe de cualquier pérdida por deterioro de valor de acuerdo a los siguientes criterios:

#### **Activos financieros a coste amortizado**

El importe de la pérdida se mide como el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados descontados con la tasa de interés efectiva original del activo. Las inversiones a corto plazo no se descuentan. El importe de la pérdida se reconoce en el resultado del ejercicio. En concreto, el Grupo realiza un análisis periódico de antigüedad de saldos a cobrar para determinar la existencia de deterioro.

El criterio de provisión de insolvencias de cuentas a cobrar operativas del Grupo es dotar un 25% los saldos con vencimiento entre 180 y 270 días, un 50% los saldos entre 270 y 365 días y un 100% los saldos con vencimiento superior a un año. Se consideran fallidos aquellos saldos en los que existen evidencias claras de su no cobrabilidad. El Grupo utiliza una cuenta correctora para dotar dichos saldos.

#### **Activos financieros disponibles para la venta**

Cuando la disminución del valor razonable de un activo financiero disponible para la venta se ha reconocido directamente con cargo a patrimonio y hay evidencia objetiva de que el activo está deteriorado, las pérdidas acumuladas que han sido registradas con cargo a patrimonio se reconocen en la cuenta de resultados del ejercicio. En este tipo de activos se considera una evidencia objetiva de deterioro una disminución prolongada o significativa del valor razonable por debajo del coste. El Grupo presenta dicho deterioro como menor valor del activo correspondiente.

### **2.13. Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes**

El Grupo considera todas aquellas inversiones con un vencimiento inicial no superior a tres meses y carentes de riesgo de cambio de valor como equivalentes de efectivo.

### **2.14. Arrendamientos**

#### **Clasificación de los arrendamientos**

El Grupo clasifica como arrendamientos financieros, los contratos que al inicio transfieren de forma sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos al arrendatario. En caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

#### **El Grupo como arrendatario**

- Arrendamiento financiero

Al comienzo del plazo del arrendamiento, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado o el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los costes directos iniciales se incluyen como mayor valor del activo. Los pagos mínimos se dividen entre la carga financiera y la reducción de la deuda pendiente de pago. Los gastos financieros se imputan a la cuenta de resultados consolidada, mediante la aplicación del método del tipo

de interés efectivo. Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

Los bienes arrendados se amortizan durante la vida útil del bien.

- Arrendamiento operativo

Los pagos por arrendamientos operativos se reconocen como gasto en la cuenta de resultados según el principio de devengo durante el periodo del arrendamiento.

#### **El Grupo como arrendador**

- Arrendamiento financiero

El Grupo reconoce en el estado de situación financiera consolidado una cuenta a cobrar por el importe equivalente al valor actual de los cobros mínimos del arrendamiento, más el valor residual no garantizado, descontados al tipo de interés implícito del contrato. Los costes directos iniciales se incluyen en la valoración inicial del derecho de cobro y disminuyen el importe de los ingresos reconocidos a lo largo del plazo de arrendamiento. El ingreso financiero se imputa a la cuenta de resultados de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

- Arrendamiento operativo

Los ingresos derivados de los arrendamientos operativos se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se devengan. Los costes directos imputables al contrato se incluyen como mayor valor del activo arrendado y se reconocen como gasto durante el plazo del contrato, aplicando el mismo criterio utilizado para el reconocimiento de los ingresos del arrendamiento.

### **2.15. Existencias**

Son los bienes destinados a consumo o venta en el transcurso de la actividad ordinaria de los hoteles (comidas y bebidas, tiendas de regalos, mantenimiento), de los artículos de regalo y venta de la División de Viajes y repuestos del negocio aéreo. Las existencias se valoran al menor del precio medio ponderado o valor de realización.

### **2.16. Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas**

- Activos no corrientes mantenidos para la venta

El Grupo clasifica en el epígrafe de “Activos no corrientes mantenidos para la venta” aquellos activos cuyo valor contable se va a recuperar fundamentalmente a través de su venta, en lugar de por su uso continuado, cuando cumplen los siguientes requisitos:

- Están disponibles en sus condiciones actuales para su venta inmediata, sujetos a los términos usuales y habituales para su venta.
- Su venta es altamente probable.

Los activos no corrientes mantenidos para la venta se valoran al menor de su valor contable y su valor razonable menos los costes de venta. Estos activos no se amortizan y, en caso de que sea necesario, se dotan las oportunas correcciones valorativas de forma que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Los activos no corrientes que dejen de estar clasificados como mantenidos para la venta, se valoran al menor de su valor contable antes de su clasificación, menos amortizaciones, depreciaciones o revalorizaciones que se hubieran reconocido si no se hubieran clasificado como tales y el valor recuperable en la fecha de reclasificación. Los ajustes de valoración derivados de dicha reclasificación, se reconocen en resultados de las actividades continuadas.

- Actividades interrumpidas

Una actividad interrumpida es todo componente de una empresa que ha sido enajenado o se ha dispuesto de él por otra vía, o bien que ha sido clasificado como mantenido para la venta, y:

- a) Represente una línea de negocio o un área geográfica de la explotación, que sea significativa y pueda considerarse separada del resto;
- b) Forme parte de un plan individual y coordinado para enajenar o disponer por otra vía de una línea de negocio o de un área geográfica de la explotación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto; o
- c) Sea una empresa dependiente adquirida exclusivamente con la finalidad de venderla.

A estos efectos, se entiende por componente de una empresa las actividades o flujos de efectivo que, por estar separados y ser independientes en su funcionamiento o a efectos de información financiera, se distingan claramente del resto de la empresa, tal como una empresa dependiente o un segmento de negocio o geográfico.

Los ingresos y gastos de esta actividad se incluyen por un importe único, una vez deducido el efecto impositivo, en el epígrafe "Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos". También se incluye en esta partida el resultado después de impuestos reconocido por la valoración a valor razonable menos los costes de venta de los activos o grupos enajenables de elementos que constituyan la actividad interrumpida.

Si el Grupo deja de clasificar un componente como actividad interrumpida, los resultados previamente presentados como actividades interrumpidas, se reclasifican a actividades continuadas para todos los ejercicios presentados.

## 2.17. Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre el beneficio comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

El impuesto corriente es la cantidad a pagar como consecuencia de las liquidaciones fiscales del impuesto sobre el beneficio del ejercicio.

Los activos o pasivos por impuesto corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, de acuerdo con la normativa vigente o aprobada al cierre del ejercicio.

Como norma general, se reconoce un pasivo por impuesto diferido por las diferencias temporarias imponibles, que son aquellas diferencias que darán lugar a mayores cantidades a pagar o menores cantidades a devolver por impuestos en ejercicios futuros. Se reconocerá un activo por impuesto diferido cuando existan diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación, siempre que resulte probable que la empresa disponga de ganancias fiscales futuras que permitan su aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria aquellas diferencias entre el valor contable de los activos y pasivos y su valor fiscal y que darán lugar a menores cantidades a pagar o mayores cantidades a devolver por impuestos en ejercicios futuros.

Los pasivos diferidos consecuencia de diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que:

- Surjan del reconocimiento inicial de un fondo de comercio o del reconocimiento de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y además en el momento de realizar la transacción no afectó ni al resultado contable ni a la base imponible del impuesto.
- Correspondan a diferencias asociadas con inversiones en dependientes sobre las que el Grupo tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

Los activos diferidos por diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que:

- Resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afectó ni al resultado contable ni a la base imponible del impuesto;
- Correspondan a diferencias temporarias asociadas con inversiones en dependientes en la medida en que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar bases imponibles futuras positivas para compensar las diferencias.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valoran por los tipos de gravamen esperados en el momento de su reversión, conforme a la normativa vigente y a los tipos que están aprobados o se encuentren a punto de aprobarse y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que el Grupo espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

El gasto o ingreso por impuesto corriente o diferido se contabiliza en la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante si están relacionados con partidas reconocidas directamente en patrimonio se reconocen también en patrimonio neto y no en la cuenta de resultados.

## **2.18. Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a euros aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción.

Las diferencias que se ponen de manifiesto en la liquidación de las transacciones en moneda extranjera y en la conversión a euros de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

## **2.19. Retribuciones laborales y otros pasivos laborales a largo plazo**

- Planes de prestación definida.

El pasivo por prestaciones definidas reconocido en las cuentas anuales consolidadas corresponde al valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas existentes a la fecha de cierre, menos el valor razonable a dicha fecha de los activos afectos al plan.

En España, estos planes por prestación definida, corresponden a premios de vinculación/jubilación relacionados con determinados convenios colectivos del sector de Hostelería y del convenio colectivo nacional de Agencias de Viaje.

Estos compromisos son de prestación definida y se cuantifican de acuerdo a cálculos actuariales. El gasto o ingreso correspondiente a los planes de prestación definida se registra en la partida gastos por retribuciones a los empleados y se obtiene como resultado de la adición del importe neto del coste por servicios del ejercicio corriente y el coste neto por intereses del pasivo o activo neto por prestaciones definidas. El importe del recalcular de la valoración del pasivo o activo neto por prestaciones definidas, se reconoce en "Patrimonio neto – Otros resultado global". Este último comprende las pérdidas y ganancias actuariales, el rendimiento neto de los activos afectos a los planes y cualquier cambio en los efectos del límite del activo, excluyendo las cantidades incluidas en el interés neto sobre el pasivo o activo.

- Indemnizaciones por despido.

Las indemnizaciones por cese se reconocen en la fecha anterior de entre la que el Grupo ya no puede retirar la oferta y cuando se reconocen los costes de una reestructuración que supone el pago de indemnizaciones por cese.

En las indemnizaciones por cese consecuencia de la decisión de los empleados de aceptar una oferta, se considera que el Grupo ya no puede retirar la oferta, en la fecha anterior de entre la que los empleados aceptan la oferta y cuando surte efecto una restricción sobre la capacidad del Grupo de retirar la oferta.

En las indemnizaciones por cese involuntario, se considera que el Grupo ya no puede retirar la oferta cuando ha comunicado a los empleados afectados o a los representantes sindicales el plan y las acciones necesarias para completarlo indican que es improbable que se produzcan cambios significativos en el plan, se identifica el número de empleados que van a cesar, su categoría de empleo o funciones y lugar de empleo y la fecha de cese esperada y establece las indemnizaciones por cese que los empleados van a recibir con suficiente detalle de manera que los empleados pueden determinar el tipo e importe de las retribuciones que recibirán cuando cesen.

## **2.20. Provisiones**

Las provisiones se registran cuando existe una obligación presente, como consecuencia de un hecho pasado, que hace probable que se produzca una salida de recursos del Grupo y además puede ser estimado de forma fiable el importe de dicha obligación.



- Provisiones por contratos onerosos

Se define un contrato de carácter oneroso como aquél en el que los costos inevitables de cumplir con las obligaciones que conlleva, exceden a los beneficios económicos que se esperan recibir del mismo. Los costos inevitables del contrato reflejarán los menores costos netos por resolver el mismo, o lo que es igual, el importe menor entre el costo de cumplir sus cláusulas y la cuantía de las compensaciones o multas que se deriven de su incumplimiento.

Antes de proceder a dotar una provisión independiente por causa de un contrato de carácter oneroso, el Grupo reconocerá cualesquiera pérdidas por deterioro del valor que correspondan a los activos dedicados a cumplir las obligaciones derivadas del contrato.

Si el Grupo tiene un contrato de carácter oneroso, las obligaciones presentes que se deriven del mismo son reconocidas y medidas, en los estados financieros, como provisiones.

En la nota 14 se detallan las principales contingencias que originan la provisiones reconocidas en el balance.

## 2.21. Reconocimiento de ingresos

El detalle de la política de reconocimiento de ingresos del Grupo para cada área de ingresos es como sigue:

- Ingresos por prestación de servicios procedentes de la actividad de explotación hotelera en régimen de propiedad y alquiler: Estos ingresos se reflejan en función de su devengo. El Grupo refleja en la cuenta de pérdidas y ganancias las ventas y los gastos de explotación de los hoteles propios y arrendados propiedad de terceros, y asume los derechos y obligaciones inherentes del negocio hotelero en nombre propio.
- Ingresos por prestación de servicios de la actividad de gestión hotelera: Estos ingresos se reconocen por los honorarios de la gestión realizados en función de su devengo.
- Ingresos por prestación de servicios en la actividad de explotación de casinos de juego: Estos ingresos se reconocen en función de su devengo, por la diferencia entre el importe jugado y la ganancia del jugador.
- Ingresos de la actividad de Viajes Minorista: La División de Viajes realiza, fundamentalmente, una actividad de intermediación en la venta de viajes. Los ingresos se presentan por el margen entre sus valores de venta y coste de venta a la entrega de la documentación del viaje momento en que se transmiten los riesgos y beneficios al cliente, con independencia del momento de inicio del viaje y del momento en que se utilizará los servicios contratados.
- Ingresos de la actividad de Viajes Mayorista: El reconocimiento de las ventas y sus costes de aprovisionamientos se realiza en la fecha de inicio del viaje.
- Ingresos de la actividad de la actividad aérea: Los ingresos derivados de la prestación de servicios de transporte aéreo se reconocen cuando se realiza el vuelo correspondiente.

## 2.22. Subvenciones no reintegrables

- Subvenciones de capital

Las subvenciones de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido. Se imputa en la cuenta de resultados en función de la vida útil estimada del activo subvencionado.

## 2.23. Clasificación de los activos y pasivos entre corrientes y no corrientes

Los activos y pasivos se presentan en el balance clasificados entre corrientes y no corrientes. A estos efectos, los activos y pasivos se clasifican como corrientes cuando están vinculados al ciclo normal de explotación del Grupo y se esperan vender, consumir, realizar o liquidar en el transcurso del mismo son diferentes a los anteriores y su vencimiento, enajenación o realización se espera que se produzca en el plazo máximo de un año; se mantienen con fines de negociación o se trata de efectivo y otros activos líquidos equivalentes cuya utilización no está restringida por un periodo superior a un año. En caso contrario se clasifican como activos y pasivos no corrientes.

### 3. Cambios en el perímetro de consolidación

En agosto de 2014 se ha vendido la sociedad BCLO Ocean Bav BV junto con su establecimiento permanente en República Dominicana.

En 2014 se han incorporado las siguientes sociedades:

Bay Hotels & Leisure, S.A.  
Vinyes de Formentor, S.L.  
Incremovi, S.L.  
Energies Renovables de Balears, S.L.U.

En 2014 se han liquidado las sociedades situadas en el Reino Unido.

Durante el ejercicio 2013 se incorporaron al perímetro del Grupo las siguientes sociedades:

Aerosens, S.L.  
Alisions Tours, S.L.  
Barceló BCD Travel Group  
Dondear Viajes, S.L.  
Evelop Airlines, S.L.  
Leplansens Tours, S.L.  
Orbest, SA  
Sextante Viajes, S.L.  
Barceló Gestión Hoteles Roma SRL  
Barceló Gestión Hoteles Grecia, LTD.

En agosto de 2013 el Grupo pasó a ser el único accionista de la sociedad Playa Hotels & Resorts, S.L. (actualmente Barceló Resorts, S.L.) (ver nota 3.1), por lo que pasó a poseer el 100% de las siguientes sociedades:

Grubarges Inv. Hoteleras Mexicanas S de RL de CV  
Playa Huatulco S de RL de CV  
Playa Mismaloya S de RL de CV  
Playa Resorts Manzanillo S de RL de CV  
Playa Tucancun S de RL de CV  
Playa Kukulkan S de RL de CV  
Servicios Hoteleros de Ixtapa S de RL de CV  
Servicios Hoteleros de Huatulco S de RL de CV  
Servicios de Personal de Hotelaria S de RL de CV  
Servicios Hoteleros de Vallarta S de RL de CV  
Servicios Hoteleros de Manzanillo S de RL de CV  
Servicios Hoteleros Kukulkan S de RL de CV  
Playa Ocean Bav, BV.  
Playa Flamenco B.V  
Playa Lucia S de RL de CV  
Playa Hotels & Resorts, S.L.  
Playa Bowl Cana BV  
Playa Brisa Punta Cana BV  
Playa Chame BV  
Playa Grubarges Hotels BV  
Playa Huatulco Hotels BV  
Playa Karmina Hotels BV  
Playa Kukulcán Hotels BV  
Playa Lucía BV  
Playa Manzana BV  
Playa Ocean BV  
Playa Portfolio BV  
Playa Puerto Plata Holding BV  
Playa Sun Cana BV  
Playa Super Cana BV  
Playa Tucancún Beach BV  
Playa Vallarta Hotels BV

A finales de agosto de 2013 el Grupo vendió un 60% de su participación sobre la sociedad Crestline Hotels & Resorts, LLC, gestora hotelera en EEUU, por lo que el Grupo pasó a ser accionista minoritario (véase nota 9).

### 3.1. Combinación de Negocios

Durante el ejercicio 2014 no se ha realizado ninguna combinación de negocios.

En agosto de 2013 el Grupo pasó a ser el único accionista de la sociedad Playa Hotels & Resorts, S.L. y sociedades dependientes (actualmente Barceló Resorts, S.L.), pasando de tener el 23% al 100%. Esta operación se realizó a través de una reestructuración de la misma, por la cual, a través de una serie de operaciones societarias, ésta enajenó una serie de hoteles de su propiedad y la deuda vinculada, y mediante un canje de acciones el Grupo Barceló pasó a ser el único accionista de dicha sociedad. Al 31 de diciembre de 2013, Barceló Resorts, S.L. era una sociedad de cartera, cuyas filiales eran propietarias y explotadoras de una serie de establecimientos hoteleros. Hasta la fecha de dicha operación, la participación que el Grupo mantenía en dicha sociedad estaba contabilizada en el epígrafe de “Activos no corrientes mantenidos para la venta” (ver nota 9).

Los activos y pasivos adquiridos en la combinación de negocios a valor razonable y el resultado de la combinación de negocios fueron los siguientes:

|                                 | Miles Euros    |
|---------------------------------|----------------|
| Activos no corrientes           | 316.590        |
| Activos corrientes              | 37.735         |
| <b>Total Activo</b>             | <b>354.325</b> |
| Patrimonio                      | 52.073         |
| Pasivos no corrientes           | 191.601        |
| Pasivos corrientes              | 110.651        |
| <b>Total Pasivo</b>             | <b>354.325</b> |
| <b>Resultado neto operación</b> | <b>3.368</b>   |

El negocio adquirido generó para el Grupo unos ingresos ordinarios durante el periodo comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre del ejercicio 2013 por importe de 34,5 millones de euros.

Adicionalmente en febrero de 2013, la sociedad dependiente Viajes Barceló, S.L. adquirió el 100% de las acciones de la sociedad Orbest, S.A. En el momento de la compra, el detalle de los activos y pasivos adquiridos en la combinación de negocios era el siguiente:

|                       | Miles Euros  |
|-----------------------|--------------|
| Activos no corrientes | 143          |
| Activos corrientes    | 1.150        |
| <b>Total Activo</b>   | <b>1.293</b> |
| Patrimonio            | (1.200)      |
| Pasivos no corrientes | 425          |
| Pasivos corrientes    | 2.068        |
| <b>Total Pasivo</b>   | <b>1.293</b> |

El negocio adquirido generó para el Grupo unos ingresos ordinarios durante el periodo comprendido entre la fecha de adquisición y el cierre del ejercicio 2013 por importe de 82,4 millones de euros.

## 4. Activos intangibles

### 4.1 Fondo de Comercio

El detalle del movimiento del fondo de comercio del ejercicio 2014 es el siguiente:

|                   | Saldo al 31/12/2013 | Adiciones     | Saldo al 31/12/2014 |
|-------------------|---------------------|---------------|---------------------|
| Fondo de comercio | 34.702.643          | 91.985        | 34.794.628          |
| <b>Total</b>      | <b>34.702.643</b>   | <b>91.985</b> | <b>34.794.628</b>   |

El detalle del movimiento del fondo de comercio del ejercicio 2013 es el siguiente:

|                   | Saldo al 31/12/2012 | Nuevas incorporaciones | Adiciones        | Saldo al 31/12/2013 |
|-------------------|---------------------|------------------------|------------------|---------------------|
| Fondo de comercio | 25.597.045          | 2.682.881              | 6.422.717        | 34.702.643          |
| <b>Total</b>      | <b>25.597.045</b>   | <b>2.682.881</b>       | <b>6.422.717</b> | <b>34.702.643</b>   |

La integridad del fondo de comercio es asignable a la División de Viajes. En la nota 2.7 de esta memoria se describen las principales hipótesis utilizadas por el Grupo al realizar el test de deterioro del fondo de comercio.

El Grupo a lo largo de su historia en el sector hotelero y de viajes minorista ha desarrollado un importante modelo de gestión "Barceló" y "Best Practices". Dicho Know-How constituye un relevante conjunto de conocimientos, informaciones técnicas, pericias, habilidades y procedimientos secretos que permiten la mejora de los procesos operativos de los hoteles, así como de sus sistemas de información, gestión de los recursos y de los sistemas de calidad y medioambientales, optimizando el resultado del mismo.

### 4.2 Otros activos intangibles

El detalle del movimiento de los activos intangibles del ejercicio 2014 es el siguiente:

|                                 | Saldo al 31/12/2013 | Adiciones          | Bajas            | Diferencias de Conversión | Traspasos        | Saldo al 31/12/2014 |
|---------------------------------|---------------------|--------------------|------------------|---------------------------|------------------|---------------------|
| <b>Coste de Adquisición</b>     |                     |                    |                  |                           |                  |                     |
| Patentes, licencias y similares | 1.558.622           | 647                | -                | 5                         | -                | 1.559.274           |
| Derechos de Traspaso            | 27.466.357          | -                  | -                | -                         | -                | 27.466.357          |
| Aplicaciones informáticas       | 39.270.981          | 5.317.427          | (249.381)        | 83.854                    | 132.118          | 44.554.999          |
| Otro inmovilizado intangible    | 6.598.228           | 434.971            | (74.276)         | 14.495                    | 1.014.430        | 7.987.848           |
|                                 | <b>74.894.188</b>   | <b>5.753.045</b>   | <b>(323.657)</b> | <b>98.354</b>             | <b>1.146.548</b> | <b>81.568.478</b>   |
| <b>Amortización Acumulada</b>   |                     |                    |                  |                           |                  |                     |
| Patentes, licencias y similares | (1.321.480)         | (45.342)           | -                | (5)                       | -                | (1.366.827)         |
| Derechos de Traspaso            | (7.231.595)         | (941.500)          | -                | -                         | -                | (8.173.095)         |
| Aplicaciones informáticas       | (31.166.724)        | (3.371.268)        | 84.417           | (69.836)                  | -                | (34.523.411)        |
| Otro inmovilizado intangible    | (330.117)           | (81.861)           | -                | (14)                      | -                | (411.992)           |
|                                 | <b>(40.049.916)</b> | <b>(4.439.971)</b> | <b>84.417</b>    | <b>(69.855)</b>           | <b>-</b>         | <b>(44.475.325)</b> |
| <b>Valor Neto</b>               | <b>34.844.272</b>   | <b>1.313.074</b>   | <b>(239.240)</b> | <b>28.499</b>             | <b>1.146.548</b> | <b>37.093.153</b>   |

El detalle del movimiento de los activos intangibles del ejercicio 2013 es el siguiente:

|                                 | Saldo al 31/12/2012 | Nuevas incorporaciones | Adiciones          | Bajas               | Diferencias de Conversión | Trasposos       | Saldo al 31/12/2013 |
|---------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------|---------------------|---------------------------|-----------------|---------------------|
| <b>Coste de Adquisición</b>     |                     |                        |                    |                     |                           |                 |                     |
| Patentes, licencias y similares | 1.543.787           | 644                    | 14.191             | -                   | -                         | -               | 1.558.622           |
| Derechos de Traspaso            | 27.529.357          | -                      | -                  | (63.000)            | -                         | -               | 27.466.357          |
| Aplicaciones informáticas       | 33.497.516          | 1.439.245              | 4.504.904          | (175.388)           | (117.930)                 | 122.634         | 39.270.981          |
| Otro inmovilizado intangible    | 16.120.770          | 135.648                | 5.991.281          | (15.177.935)        | (705.762)                 | 234.226         | 6.598.228           |
|                                 | <b>78.691.430</b>   | <b>1.575.537</b>       | <b>10.510.376</b>  | <b>(15.416.323)</b> | <b>(823.692)</b>          | <b>356.860</b>  | <b>74.894.188</b>   |
| <b>Amortización Acumulada</b>   |                     |                        |                    |                     |                           |                 |                     |
| Patentes, licencias y similares | (1.276.322)         | (642)                  | (44.434)           | -                   | (82)                      | -               | (1.321.480)         |
| Derechos de Traspaso            | (6.379.127)         | -                      | (943.023)          | 90.555              | -                         | -               | (7.231.595)         |
| Aplicaciones informáticas       | (26.646.667)        | (1.286.139)            | (3.426.599)        | 122.405             | 95.386                    | (25.110)        | (31.166.724)        |
| Otro inmovilizado intangible    | (7.400.446)         | -                      | (79.135)           | 6.840.532           | 308.932                   | -               | (330.117)           |
|                                 | <b>(41.702.562)</b> | <b>(1.286.781)</b>     | <b>(4.493.191)</b> | <b>7.053.492</b>    | <b>404.236</b>            | <b>(25.110)</b> | <b>(40.049.916)</b> |
| <b>Valor Neto</b>               | <b>36.988.868</b>   | <b>288.756</b>         | <b>6.017.185</b>   | <b>(8.362.831)</b>  | <b>(419.456)</b>          | <b>331.750</b>  | <b>34.844.272</b>   |

El Grupo tiene elementos de inmovilizado intangible totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2014 por valor de 29,3 millones de euros (26,7 millones de euros al 31 de diciembre de 2013).

## 5. Inmovilizado material

El detalle del movimiento del inmovilizado material del ejercicio 2014 es el siguiente:

|  | Saldo al 31/12/2013  | Adiciones           | Bajas               | Diferencias de Conversión | Trasposos            | Saldo al 31/12/2014  |
|--|----------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Coste de Adquisición</b>            |                      |                     |                     |                           |                      |                      |
| Terrenos y Bienes Naturales            | 568.737.759          | 579.030             | (15.635.321)        | 14.418.898                | (151.828.911)        | 416.271.455          |
| Construcciones                         | 1.010.118.209        | 7.277.073           | (27.055.342)        | 26.481.019                | (247.480.914)        | 769.340.045          |
| Instalaciones Técnicas                 | 187.046.390          | 6.176.199           | (652.043)           | 4.420.040                 | (46.799.896)         | 150.190.690          |
| Maquinaria                             | 53.665.283           | 1.877.655           | (457.017)           | 2.373.896                 | (10.116.555)         | 47.343.262           |
| Utillaje                               | 1.904.643            | 68.157              | (101.661)           | 30.021                    | (802.001)            | 1.099.159            |
| Otras Instalaciones                    | 36.602.976           | 2.351.366           | (300.922)           | 500.772                   | (4.781.475)          | 34.372.717           |
| Mobiliario                             | 204.288.833          | 8.394.667           | (2.177.182)         | 4.320.380                 | (52.600.320)         | 162.226.378          |
| Equipos para procesos Informáticos     | 16.534.414           | 1.016.618           | (174.851)           | 190.165                   | (1.749.595)          | 15.816.751           |
| Elementos de Transporte                | 19.804.621           | 34.536              | (1.108.619)         | 874.122                   | (248.692)            | 19.355.968           |
| Otro Inmovilizado Material             | 29.946.941           | 3.112.120           | (427.663)           | 583.110                   | (7.268.740)          | 25.945.768           |
| Inmovilizado Material en curso         | 33.566.943           | 54.651.025          | -                   | 159.583                   | (79.023.843)         | 9.353.708            |
|  | <b>2.162.217.012</b> | <b>85.538.446</b>   | <b>(48.090.621)</b> | <b>54.352.006</b>         | <b>(602.700.942)</b> | <b>1.651.315.901</b> |
| <b>Amortización Acumulada</b>          |                      |                     |                     |                           |                      |                      |
| Construcciones                         | (184.777.572)        | (21.779.319)        | 1.044.043           | (3.048.557)               | 71.132.423           | (137.428.982)        |
| Instalaciones Técnicas y maquinaria    | (132.449.017)        | (19.835.841)        | 528.535             | (3.896.939)               | 47.561.229           | (108.092.033)        |
| Otro Inmovilizado                      | (186.846.500)        | (24.953.867)        | 2.819.575           | (4.164.403)               | 55.924.949           | (157.220.246)        |
|  | <b>(504.073.089)</b> | <b>(66.569.027)</b> | <b>4.392.153</b>    | <b>(11.109.899)</b>       | <b>174.618.601</b>   | <b>(402.741.261)</b> |
| <b>Deterioro Inmovilizado Material</b> | <b>-</b>             | <b>(26.127.864)</b> | <b>-</b>            | <b>-</b>                  | <b>-</b>             | <b>(26.127.864)</b>  |
| <b>Valor Neto</b>                      | <b>1.658.143.923</b> | <b>(7.158.445)</b>  | <b>(43.698.468)</b> | <b>43.242.107</b>         | <b>(428.082.341)</b> | <b>1.222.446.776</b> |

Las principales adiciones corresponden a la reforma del complejo Maya.

Las principales bajas corresponden a la venta del hotel Barceló Dominican Beach (BCLO Ocean Bav, BV), en República Dominicana y a la venta del resto del inmovilizado del hotel Barceló Capella en República Dominicana, del cual se vendió una parte en 2013.

Adicionalmente se han traspasado al epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta" una serie de hoteles situados en España (ver nota 26).

El detalle del movimiento del inmovilizado material del ejercicio 2013 es el siguiente:

|                                     | Saldo al 31/12/2012  | Nuevas incorporaciones | Adiciones           | Bajas               | Diferencias de Conversión | Traspasos            | Saldo al 31/12/2013  |
|-------------------------------------|----------------------|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Coste de Adquisición</b>         |                      |                        |                     |                     |                           |                      |                      |
| Terrenos y Bienes Naturales         | 484.385.517          | 107.525.466            | 62.381              | (2.702.027)         | (13.926.290)              | (6.607.288)          | 568.737.759          |
| Construcciones                      | 959.305.306          | 175.522.268            | 13.464.174          | (2.934.244)         | (34.638.797)              | (100.600.498)        | 1.010.118.209        |
| Instalaciones Técnicas              | 188.317.381          | 453.994                | 3.966.782           | (338.693)           | (6.222.282)               | 869.208              | 187.046.390          |
| Maquinaria                          | 50.243.192           | 5.207.166              | 1.434.410           | (149.404)           | (2.617.788)               | (452.293)            | 53.665.283           |
| Utillaje                            | 1.863.707            | -                      | 117.161             | (1.090)             | (77.697)                  | 2.562                | 1.904.643            |
| Otras Instalaciones                 | 34.477.138           | 621.349                | 4.380.844           | (2.649.934)         | (230.386)                 | 3.965                | 36.602.976           |
| Mobiliario                          | 209.096.453          | 6.869.419              | 7.906.508           | (3.534.588)         | (6.384.239)               | (9.664.720)          | 204.288.833          |
| Equipos para procesos Informáticos  | 15.862.756           | 164.156                | 758.040             | (110.018)           | (235.539)                 | 95.019               | 16.534.414           |
| Elementos de Transporte             | 19.130.195           | 14.109                 | 85.013              | (19.019)            | (244.694)                 | 839.017              | 19.804.621           |
| Otro Inmovilizado Material          | 29.911.474           | 778.559                | 3.290.372           | (3.196.753)         | (857.907)                 | 21.196               | 29.946.941           |
| Inmovilizado Material en curso      | 15.676.554           | 111.835                | 28.722.589          | (365.353)           | (63.972)                  | (10.514.710)         | 33.566.943           |
|                                     | <b>2.008.269.673</b> | <b>297.268.321</b>     | <b>64.188.274</b>   | <b>(16.001.123)</b> | <b>(65.499.591)</b>       | <b>(126.008.542)</b> | <b>2.162.217.012</b> |
| <b>Amortización Acumulada</b>       |                      |                        |                     |                     |                           |                      |                      |
| Construcciones                      | (194.033.659)        | -                      | (21.536.272)        | 877.872             | 5.987.068                 | 23.927.419           | (184.777.572)        |
| Instalaciones Técnicas y maquinaria | (119.324.974)        | -                      | (18.402.828)        | 221.655             | 4.149.510                 | 907.620              | (132.449.017)        |
| Otro Inmovilizado                   | (175.119.179)        | (651.052)              | (25.468.591)        | 4.963.330           | 5.964.732                 | 3.464.260            | (186.846.500)        |
|                                     | <b>(488.477.812)</b> | <b>(651.052)</b>       | <b>(65.407.691)</b> | <b>6.062.857</b>    | <b>16.101.310</b>         | <b>28.299.299</b>    | <b>(504.073.089)</b> |
| <b>Valor Neto</b>                   | <b>1.519.791.861</b> | <b>296.617.269</b>     | <b>(1.219.417)</b>  | <b>(9.938.266)</b>  | <b>(49.398.281)</b>       | <b>(97.709.243)</b>  | <b>1.658.143.923</b> |

Las nuevas incorporaciones procedían principalmente de la adquisición del 100% de la sociedad Playa Hotels & Resorts, S.L. y sociedades dependientes, y que incluían 6 hoteles en México y 3 hoteles en República Dominicana.

Las principales adiciones correspondían a la reforma del Complejo Maya en México, así como a hoteles de las Islas Canarias (España).

Adicionalmente y tal como se indica en la nota 9, se traspasaron al epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta", los activos de los hoteles en EEUU, Barceló Stratford, Barceló Baltimore y Barceló Providence, así como el hotel Barceló Capella en República Dominicana.

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguros que cubren el valor neto contable del inmovilizado material.

A 31 de diciembre de 2014 no hay elementos del inmovilizado material afectos a la actualización del año 1996, ya que han sido traspasados a activos no corrientes mantenidos para la venta. A 31 de diciembre de 2013 el coste ascendía a 8,5 millones de euros y la amortización acumulada a 6,0 millones de euros. Dichos inmovilizados pertenecían a las sociedades del Grupo, Poblados de Vacaciones, S.A., Barceló Hotels Mediterráneo, S.L., y Barceló Hotels Canarias, S.L.

A 31 de diciembre de 2014 y 2013 ciertos terrenos y construcciones propiedad de sociedades del Grupo, registrados en este epígrafe, se encuentran hipotecados, 267,2 y 497,0 millones de euros respectivamente. El valor neto contable del inmovilizado material hipotecado a 31 de diciembre de 2014 y 2013 asciende a 754,3 y 1.131,6 millones de euros respectivamente.

Las sociedades Mexicanas se han integrado sin considerar el efecto inflacionario registrado de acuerdo a la normativa contable local B10, por considerar que no se trata de una economía hiperinflacionista.

El importe de los gastos financieros activados en el ejercicio 2014 asciende a 0,3 millones de euros, correspondientes a préstamos directamente atribuibles a la adquisición del inmovilizado. No se activaron gastos financieros en el ejercicio 2013.

La información relacionada con los activos adquiridos mediante contratos de arrendamiento financiero se detalla en la nota 22.2.

El Grupo tiene elementos de inmovilizado material totalmente amortizados a 31 de diciembre de 2014 por valor de 103,6 millones de euros (124,7 millones de euros al 31 de diciembre de 2013).

## 6. Inversiones Inmobiliarias

Las Inversiones Inmobiliarias recogen el valor neto contable de los activos que se mantienen para generar rentas de alquiler o plusvalías. El detalle de las propiedades de inversión que mantiene el Grupo son las siguientes:

El movimiento correspondiente a 2014 es el siguiente:

|                                      | Saldo al 31/12/2013 | Adiciones        | Traspaso a ANMV     | Diferencias de Conversión | Amortización     | Saldo al 31/12/2014 |
|--------------------------------------|---------------------|------------------|---------------------|---------------------------|------------------|---------------------|
| Centros Comerciales y Locales España | 16.412.803          | 5.265.059        | (11.673.782)        | -                         | (422.146)        | 9.581.934           |
| Terrenos Costa Rica                  | 13.962.783          | -                | -                   | 758.736                   | -                | 14.721.519          |
| <b>Total</b>                         | <b>30.375.586</b>   | <b>5.265.059</b> | <b>(11.673.782)</b> | <b>758.736</b>            | <b>(422.146)</b> | <b>24.303.453</b>   |

Se han traspasado al epígrafe "Activos no corrientes mantenidos para la venta" una serie de centros comerciales situados en España (ver nota 26).

El movimiento correspondiente a 2013 es el siguiente:

|                                      | Saldo al 31/12/2012 | Adiciones      | Traspaso de inmovilizado material | Diferencias de Conversión | Amortización     | Saldo al 31/12/2013 |
|--------------------------------------|---------------------|----------------|-----------------------------------|---------------------------|------------------|---------------------|
| Centros Comerciales y Locales España | 12.636.910          | 332.389        | 3.741.250                         | -                         | (297.746)        | 16.412.803          |
| Terrenos Costa Rica                  | 14.046.627          | -              | -                                 | (83.844)                  | -                | 13.962.783          |
| <b>Total</b>                         | <b>26.683.537</b>   | <b>332.389</b> | <b>3.741.250</b>                  | <b>(83.844)</b>           | <b>(297.746)</b> | <b>30.375.586</b>   |

Los ingresos operativos que han generado al Grupo estas inversiones inmobiliarias en 2014 ascienden a 2,3 millones de euros y en 2013 a 2,2 millones de euros.

Para los citados activos, el valor razonable no difiere significativamente del valor neto contable al que están contabilizados.

## 7. Inversiones aplicando método de la participación

El movimiento de las inversiones en empresas asociadas del ejercicio 2014 es el siguiente:

|                                      | Saldos al 31/12/2013 | Resultado        | Bajas           | Distribución de dividendos | Diferencia de Conversión | Saldos al 31/12/2014 |
|--------------------------------------|----------------------|------------------|-----------------|----------------------------|--------------------------|----------------------|
| Crestline Hotels & Resorts, LLC      | 2.515.538            | 606.764          | -               | -                          | 395.332                  | 3.517.634            |
| Santa Lucía, S.A.                    | 3.765.627            | 505.910          | -               | -                          | -                        | 4.271.537            |
| Turyocio Viajes y Fidelización, S.A. | 46.789               | -                | (46.789)        | -                          | -                        | -                    |
| Global Business Travel Spain, SL.    | 5.428.364            | 532.517          | -               | (687.916)                  | -                        | 5.272.965            |
|                                      | <b>11.756.318</b>    | <b>1.645.191</b> | <b>(46.789)</b> | <b>(687.916)</b>           | <b>395.332</b>           | <b>13.062.136</b>    |

El movimiento de las inversiones en empresas asociadas del ejercicio 2013 es el siguiente:

|                                      | Saldos al 31/12/2012 | Resultado      | Adiciones        | Bajas            | Distribución de dividendos | Trasposos          | Diferencia de Conversión | Saldos al 31/12/2013 |
|--------------------------------------|----------------------|----------------|------------------|------------------|----------------------------|--------------------|--------------------------|----------------------|
| Hotel Derek                          | 91.803               | -              | -                | -                | (91.095)                   | -                  | (708)                    | -                    |
| TCA Block 7, LLC                     | 2.844.914            | -              | -                | (175.302)        | (34.025)                   | (2.528.813)        | (106.774)                | -                    |
| Blacksburg                           | 616.882              | -              | 34.762           | -                | -                          | (647.599)          | (4.045)                  | -                    |
| Crestline Hotels & Resorts, LLC      | -                    | (98.389)       | 2.707.466        | -                | -                          | -                  | (93.539)                 | 2.515.538            |
| Santa Lucía, S.A.                    | 4.372.808            | (607.181)      | -                | -                | -                          | -                  | -                        | 3.765.627            |
| Turyocio Viajes y Fidelización, S.A. | 46.789               | -              | -                | -                | -                          | -                  | -                        | 46.789               |
| Global Business Travel Spain, SL.    | 5.394.213            | 697.601        | -                | -                | (663.450)                  | -                  | -                        | 5.428.364            |
|                                      | <b>13.367.409</b>    | <b>(7.969)</b> | <b>2.742.228</b> | <b>(175.302)</b> | <b>(788.570)</b>           | <b>(3.176.412)</b> | <b>(205.066)</b>         | <b>11.756.318</b>    |

La inversión en TCA Block 7, LLC y Blacksburg se traspasó al epígrafe de “Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta” (ver nota 9).

Las principales magnitudes de balance y cuenta de resultados de las sociedades asociadas del ejercicio 2014 fueron las siguientes:

|                                    |     | Moneda      | Total Activo | Patrimonio | Resto Pasivo | Total Pasivo | Total Ingresos | Resultado Neto Moneda Local | Resultado Neto Euros | Resultado Neto atribuido al Grupo |
|------------------------------------|-----|-------------|--------------|------------|--------------|--------------|----------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------------|
| Global Business Travel Spain, S.L. | 35% | Miles Euros | 51.768       | 5.445      | 46.323       | 51.768       | 450.563        | 2.363                       | 2.363                | 533                               |
| Crestline Hotels & Resorts, LLC    | 40% | Miles USD   | 19.380       | 9.661      | 9.719        | 19.380       | 73.765         | 833                         | 630                  | 607                               |
| Santa Lucía ,S.A.                  | 50% | Miles USD   | 10.372       | 10.372     | -            | 10.372       | -              | -                           | -                    | 506                               |

Las principales magnitudes de balance y cuenta de resultados de las sociedades asociadas del ejercicio 2013 son las siguientes:

|                                      |     | Moneda      | Total Activo | Patrimonio | Resto Pasivo | Total Pasivo | Total Ingresos | Resultado Neto Moneda Local | Resultado Neto Euros | Resultado Neto atribuido al Grupo |
|--------------------------------------|-----|-------------|--------------|------------|--------------|--------------|----------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------------|
| Global Business Travel Spain, S.L.   | 35% | Miles Euros | 45.045       | 5.888      | 39.157       | 45.045       | 449.618        | 2.807                       | 2.807                | 698                               |
| Crestline Hotels & Resorts, LLC      | 40% | Miles USD   | 17.107       | 8.817      | 8.290        | 17.107       | 87.552         | (7.957)                     | (5.984)              | (98)                              |
| Turyocio Viajes y Fidelización, S.A. | 25% | Miles Euros | 153          | 77         | 76           | 153          | 219            | (111)                       | (111)                | -                                 |
| Santa Lucía ,S.A.                    | 50% | Miles USD   | 11.512       | 11.512     | -            | 11.512       | -              | (14)                        | (11)                 | (607)                             |



## 8. Otros activos y pasivos financieros

### 8.1. Otros Activos financieros no corrientes

A 31 de diciembre de 2014 y 2013 el detalle del epígrafe “Otros Activos financieros no corrientes” es el siguiente:

|                                   | Saldos al 31/12/2014 | Saldos al 31/12/2013 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Depósitos y Fianzas a LP          | 10.515.588           | 9.800.823            |
| Activos disponibles para la venta | 13.711.037           | 13.516.101           |
| Derivados                         | 11.144.797           | 9.944.154            |
| Préstamos a terceros              | 36.425.655           | 29.007.653           |
| Otros Créditos a LP               | 956.189              | 706.712              |
|                                   | <b>72.753.266</b>    | <b>62.975.443</b>    |

#### Depósitos y Fianzas a Largo Plazo

El saldo corresponde principalmente a fianzas relacionadas con contratos de alquiler de los hoteles y aviones arrendados. Su valor razonable es similar al coste contable.

#### Activos disponibles para la venta

El saldo de activos financieros disponibles para la venta está compuesto principalmente por:

- Participación de un 15% de la sociedad Punta Umbría Turística, S.A., con domicilio en Huelva, España, por importe de 11,4 millones de euros (11,1 millones de euros en 2013), adquirida en 2008. Esta sociedad es propietaria del hotel Barceló Punta Umbría Resort. El Grupo no posee influencia significativa en esta sociedad. Esta participación se ha valorado considerando un precio de venta acordado dentro de 4 años por importe de 12 millones de euros.
- Participación accionarial de un 33% en la sociedad Rey Sol, S.A., sobre la cual el Grupo no ejerce influencia significativa y que ha sido valorada por el valor de la opción de venta en el ejercicio 2015, de la cual el Grupo es titular. El valor razonable de dicha opción de venta está estimado en 1,7 millones de euros.

#### Derivados

El saldo de derivados está compuesto principalmente por la valoración de la opción de venta de la participación sobre la entidad Global Business Travel Spain, S.L por importe de 11,1 millones de euros (9,9 millones de euros en 2013). Para la valoración de esta opción se ha considerado su venta dentro de 3 años por importe de 20 millones de euros, a una tasa de descuento del 6%. La inversión y el derivado sobre esta entidad se considera instrumento híbrido por el que se registra por un lado la puesta en equivalencia sobre la participación del 35% en Global Business Travel Spain, S.L, derivado de la influencia significativa que posee sobre dicha sociedad, y por otra parte se valora el derivado por diferencia entre el valor de la puesta en equivalencia (ver nota 7), equivalente a su valor razonable a fecha de cierre del ejercicio y el valor actual del precio de ejercicio de la opción con las hipótesis comentadas anteriormente. El impacto registrado en la cuenta de resultados del ejercicio 2014 por el cambio en la valoración de este activo ha sido de 0,5 millones de euros (0,1 millones en 2013), registrado en el epígrafe de “Otros ingresos Operativos y Financieros” de la cuenta de resultados consolidada adjunta (ver nota 16.2).

#### Préstamos a terceros

El saldo de préstamos a terceros corresponde principalmente a una línea de crédito concedida a la sociedad Punta Umbría Turística, S.A propietaria de un hotel por el que el Grupo tiene firmado un contrato de gestión con el compromiso adquirido de cubrir los defectos de tesorería de esta sociedad, con la garantía del hotel propiedad de la sociedad con carácter subsidiario a la deuda bancaria de Punta Umbría Turística, S.A. El vencimiento de la línea de crédito es en 2035. El crédito devenga un tipo de interés de mercado, reconocido contablemente a su coste amortizado.

## 8.2. Deudas con entidades de Crédito

A 31 de diciembre de 2014 la composición de las deudas con entidades de crédito, clasificados por naturaleza y vencimiento son:

|                                      | 2014                       |                            |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                      | Vencimientos a largo plazo | Vencimientos a corto plazo |
| Préstamos Personales                 | 252.261.044                | 192.555.288                |
| Préstamos Hipotecarios               | 392.540.598                | 71.700.466                 |
| Pólizas de Crédito                   | 77.051.502                 | 49.234.337                 |
| Arrendamiento Financiero (nota 22.2) | 28.041.257                 | 1.163.450                  |
| Intereses                            | -                          | 6.699.436                  |
| <b>Total deuda bancaria</b>          | <b>749.894.401</b>         | <b>321.352.977</b>         |

A 31 de diciembre de 2013 la composición de las deudas con entidades de crédito, clasificados por naturaleza y vencimiento son:

|                                      | 2013                       |                            |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                      | Vencimientos a largo plazo | Vencimientos a corto plazo |
| Préstamos Personales                 | 325.083.504                | 103.719.762                |
| Préstamos Hipotecarios               | 387.638.091                | 109.370.356                |
| Pólizas de Crédito                   | 154.771.750                | 31.318.921                 |
| Arrendamiento Financiero (nota 22.2) | 29.248.078                 | 997.566                    |
| Intereses                            | -                          | 5.182.613                  |
| <b>Total deuda bancaria</b>          | <b>896.741.423</b>         | <b>250.589.218</b>         |

El Grupo tiene los siguientes préstamos en moneda extranjera: Préstamos hipotecarios por importe de 242,9 millones de dólares (361,5 millones de dólares a 31 de diciembre de 2013) y préstamos personales por importe de 11,2 millones de dólares.

Las deudas con entidades de crédito que devengan un tipo de interés variable, van referenciadas al Euribor o Libor más un margen de mercado.

Las pólizas de crédito con vencimiento a corto plazo se renuevan periódicamente devengando un tipo de interés variable en función del Euribor más un margen de mercado. Todas ellas están denominadas en euros. El límite de las pólizas de crédito a corto plazo para 2014 y 2013 asciende a 199,1 millones de euros y 32,7 millones de euros respectivamente.

Las pólizas con vencimiento a largo plazo devengan un tipo de interés variable en función del Euribor más un margen de mercado, todas ellas denominadas en euros. El límite de las pólizas de crédito a largo plazo asciende en 2014 a 90,2 millones de euros (164 millones de euros en 2013).

Los préstamos hipotecarios a 31 de diciembre 2014, con un importe pendiente de reembolso de 464,2 millones de euros, están garantizados por terrenos y construcciones propiedad de sociedades del Grupo registrados por un valor contable de 1.155,7 millones de euros; los cuales están registrados como inmovilizado material y activos no corrientes mantenidos para la venta. A 31 de diciembre de 2013 el importe pendiente de reembolso ascendía a 497,0 y el valor contable de los activos que lo garantizaba ascendía a 1.131,6 millones de euros, estando registrados como inmovilizado material.

Todos los préstamos y créditos bancarios están referenciados a un tipo de interés variable de mercado salvo un montante de 142,2 millones de euros a interés fijo (101,9 millones en 2013). El valor razonable de los mismos es similar a su coste contable.

El Grupo Barceló dispone de operaciones de préstamo con el I.C.O. por importe de 161,4 millones de euros (124,4 millones en 2013), desglosados en las siguientes líneas:

(millones de euros)

|                                 | 2014         | 2013         |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| I.C.O. Renove                   | 3,6          | 6,4          |
| I.C.O. Liquidez                 | 3,0          | 43,2         |
| I.C.O. Future                   | 0,8          | 9,7          |
| I.C.O. Internacional            | 34,3         | 41,1         |
| I.C.O. Crecimiento Empresarial  | 0,8          | 1,6          |
| I.C.O. Inversión                | -            | 2,4          |
| I.C.O. Empresas y Emprendedores | 118,9        | 20,0         |
|                                 | <b>161,4</b> | <b>124,4</b> |

### 8.3. Otros Pasivos no corrientes

El detalle es el siguiente:

|  | 2014              | 2013              |
|--|-------------------|-------------------|
| Fianzas y depósitos                      | 17.200.692        | 3.531.056         |
| Préstamos a largo plazo                  | 60.109.285        | 46.176.070        |
| Pasivos laborales                        | -                 | 1.152.886         |
| Derivados                                | 12.700.924        | 7.147.821         |
| Otros                                    | 102.106           | 98.037            |
| <b>Total Otros pasivos no corrientes</b> | <b>90.113.007</b> | <b>58.105.870</b> |

El saldo de préstamos a largo plazo a 31 de diciembre de 2014 recoge préstamos otorgados por la Fundación Barceló por importe de 12,6 millones de euros (mismo importe al 31 de diciembre de 2013), remunerados a tipos entre el 5% y 4%, y créditos otorgados por diferentes miembros de la Familia Barceló por importe de 47,5 millones de euros (33,6 millones de euros al 31 de diciembre de 2013), los cuales incluyen un importe de 3,7 millones de dólares (3,4 millones de dólares al 31 de diciembre de 2013) y remunerados al tipo de interés medio de la deuda bancaria del Grupo.

El valor razonable de estos préstamos es similar a su valor contable. Estos préstamos se renuevan anualmente y se presentan a largo plazo por la aceptación expresa de los prestamistas para su prórroga.

Los derivados corresponden a la parte del valor razonable a largo plazo de los derivados de flujo de efectivo (permuta de interés o swap) por importe de 12,7 millones de euros (7,1 millones de euros en 2013) de los cuáles 0,7 millones de euros no pueden ser designados de cobertura por no cumplir las condiciones necesarias para ello (0,4 millones de euros en 2013). En la nota 8.5 se detalla más información al respecto.

## 8.4. Vencimiento de pasivos financieros

El detalle de los vencimientos de los pasivos financieros a largo plazo a 31 de diciembre de 2014 es el siguiente:

|  | 2016               | 2017               | 2018               | 2019              | 2020 y Resto       |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
| Préstamos Personales                     | 110.299.158        | 51.818.212         | 36.042.443         | 24.629.769        | 29.471.463         |
| Préstamos Hipotecarios                   | 65.350.846         | 60.726.503         | 62.565.983         | 57.763.316        | 146.133.950        |
| Pólizas de Crédito                       | 77.051.501         | -                  | -                  | -                 | -                  |
| Arrendamiento Financiero                 | 4.558.142          | 4.558.142          | 4.558.142          | 4.558.142         | 9.808.689          |
| <b>Total Deuda Bancaria</b>              | <b>257.259.647</b> | <b>117.102.857</b> | <b>103.166.568</b> | <b>86.951.227</b> | <b>185.414.102</b> |
| Fianzas y Depósitos                      | -                  | -                  | -                  | -                 | 17.200.692         |
| Otros Créditos a largo plazo             | 60.109.285         | -                  | -                  | -                 | -                  |
| Derivados                                | 4.726.864          | 2.973.366          | 1.986.575          | 1.324.741         | 1.689.378          |
| Otros Pasivos Financieros                | 102.106            | -                  | -                  | -                 | -                  |
| <b>Total Resto Pasivos a largo plazo</b> | <b>64.938.255</b>  | <b>2.973.366</b>   | <b>1.986.575</b>   | <b>1.324.741</b>  | <b>18.890.070</b>  |

El detalle de los vencimientos de los pasivos financieros a largo plazo a 31 de diciembre de 2013 es el siguiente:

|  | 2015               | 2016               | 2017              | 2018              | 2019 y resto       |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| Préstamos Personales                     | 149.328.610        | 92.082.214         | 27.146.289        | 19.737.704        | 39.413.386         |
| Préstamos Hipotecarios                   | 57.969.695         | 78.553.625         | 50.106.472        | 51.707.163        | 152.430.789        |
| Pólizas de Crédito                       | 156.021.233        | -                  | -                 | -                 | -                  |
| Arrendamiento Financiero                 | 4.558.142          | 4.558.142          | 4.558.142         | 4.558.142         | 11.015.510         |
| Gastos de formalización                  | (2.020.782)        | (1.663.389)        | (753.074)         | (696.458)         | (1.870.132)        |
| <b>Total Deuda Bancaria</b>              | <b>365.856.898</b> | <b>173.530.592</b> | <b>81.057.829</b> | <b>75.306.551</b> | <b>200.989.553</b> |
| Fianzas y Depósitos                      | -                  | -                  | -                 | -                 | 3.531.056          |
| Otros Créditos a largo plazo             | 46.176.070         | -                  | -                 | -                 | -                  |
| Derivados                                | 5.440.028          | 2.555.867          | 657.599           | (343.585)         | (1.162.088)        |
| Otros Pasivos Financieros                | 98.037             | -                  | -                 | -                 | -                  |
| <b>Total Resto Pasivos a largo plazo</b> | <b>51.714.135</b>  | <b>2.555.867</b>   | <b>657.599</b>    | <b>(343.585)</b>  | <b>2.368.968</b>   |

## 8.5. Instrumentos Financieros

| Activos Financieros                          | Instrumentos de patrimonio |                   | Créditos, derivados y otros |                    | Total              |                    |
|--|----------------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | 2014                       | 2013              | 2014                        | 2013               | 2014               | 2013               |
| <b>Activos financieros a largo plazo</b>     |                            |                   |                             |                    |                    |                    |
| Activos a valor razonable con cambios en PyG | -                          | -                 | 11.144.797                  | 9.944.154          | 11.144.797         | 9.944.154          |
| Activos disponibles para la venta            | 13.711.037                 | 13.516.101        | -                           | -                  | 13.711.037         | 13.516.101         |
| Préstamos y partidas a cobrar                | -                          | -                 | 47.897.432                  | 39.515.188         | 47.897.432         | 39.515.188         |
|  | <b>13.711.037</b>          | <b>13.516.101</b> | <b>59.042.229</b>           | <b>49.459.342</b>  | <b>72.753.266</b>  | <b>62.975.443</b>  |
| <b>Activos financieros a corto plazo</b>     |                            |                   |                             |                    |                    |                    |
| Préstamos y partidas a cobrar                | -                          | -                 | 463.691.032                 | 316.763.879        | 463.691.032        | 316.763.879        |
| Derivados de cobertura                       | -                          | -                 | 14.055.217                  | 2.892.470          | 14.055.217         | 2.892.470          |
|  | -                          | -                 | <b>477.746.249</b>          | <b>319.656.349</b> | <b>477.746.249</b> | <b>319.656.349</b> |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>13.711.037</b>          | <b>13.516.101</b> | <b>536.788.478</b>          | <b>369.115.691</b> | <b>550.499.515</b> | <b>382.631.792</b> |

Los 13,7 millones de euros de activos financieros disponibles para la venta, corresponden principalmente a la participación que el Grupo posee en una sociedad propietaria de un establecimiento hotelero (ver nota 8.1).

El importe de activos financieros a corto plazo incluye los epígrafes de “deudores comerciales”, “otras cuentas a cobrar” y “otros activos financieros corrientes”, minorado por los saldos a cobrar con las Administraciones Públicas.

| Pasivos Financieros                          | Total                |                      |
|--|----------------------|----------------------|
|  | 2014                 | 2013                 |
| <b>Pasivos financieros a largo plazo</b>     |                      |                      |
| Derivados de cobertura                       | 12.445.824           | 6.779.631            |
| Pasivos a valor razonable con cambios en PyG | 255.099              | 368.190              |
| Préstamos y cuentas a pagar                  | 827.306.484          | 947.699.472          |
|  | <b>840.007.407</b>   | <b>954.847.293</b>   |
| <b>Pasivos financieros a corto plazo</b>     |                      |                      |
| Derivados de cobertura                       | 27.022.967           | 11.794.997           |
| Pasivos a valor razonable con cambios en PyG | 437.314              | -                    |
| Préstamos y cuentas a pagar                  | 589.059.907          | 488.552.374          |
|  | <b>616.520.188</b>   | <b>500.347.371</b>   |
| <b>TOTAL</b>                                 | <b>1.456.527.595</b> | <b>1.455.194.664</b> |

El Grupo tiene contratos de derivados de cobertura (permutas de tipos de interés o swaps) en euros cuyo notional a 31 de diciembre de 2014 asciende a un importe de 308,8 millones de euros y 139,8 millones de US\$ (319,8 millones de euros y 157,5 millones de US\$ a 31 de diciembre de 2013) y cuyo valor razonable al 31 de diciembre de 2014 asciende a 18.686 miles de euros (14.277 miles de euros al 31 de diciembre de 2013). El vencimiento de dichos contratos oscila entre enero de 2015 y julio de 2023 y el tipo de interés fijo contratado oscila entre el 0,235% y el 2,9% sobre el Euribor (entre 1,59% y 2,98% a 31 de diciembre de 2013). Adicionalmente, tiene contratados derivados de cobertura por tipo de cambio y fuel cuyo valor razonable neto acreedor al 31 de diciembre de 2014 asciende a 6.728 miles de euros (1.405 miles de euros a 31 de diciembre de 2013).

El detalle de los vencimientos de los nocionales a 31 de diciembre de 2014 es el que sigue a continuación:

| Vencimiento | Nocional    |
|-------------|-------------|
| 2014        | 423.457.087 |
| 2015        | 361.077.492 |
| 2016        | 265.799.103 |
| 2017        | 204.268.401 |
| 2018        | 141.050.863 |
| 2019        | 92.782.216  |
| 2020        | 31.163.224  |

El detalle de los vencimientos de los nocionales a 31 de diciembre de 2013 es el que sigue a continuación:

| Vencimiento | Nocional    |
|-------------|-------------|
| 2013        | 434.010.678 |
| 2014        | 347.162.142 |
| 2015        | 269.580.484 |
| 2016        | 192.876.612 |
| 2017        | 146.740.873 |
| 2018        | 106.886.646 |
| 2019        | 70.890.368  |
| 2020        | 43.127.544  |

El Grupo ha registrado los derivados de cobertura a su valor razonable con cambios en patrimonio neto. Los derivados de no cobertura se han registrado a su valor razonable con cambios en la cuenta de resultados. En ambos casos se ha utilizado el método de valoración de descuento de flujos de caja.

En 2014 el Grupo ha imputado al epígrafe “Patrimonio Neto – Cobertura de flujos de efectivo” un importe de 9,6 millones de euros (7,3 millones en 2013) en concepto de variación del valor razonable de los instrumentos de cobertura por la parte eficaz.

## 8.6. Activos y pasivos a valor razonable

El Grupo clasifica las valoraciones a valor razonable utilizando una jerarquía que refleja la relevancia de las variables utilizadas en las valoraciones, de acuerdo con los siguientes niveles:

- precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos (Nivel 1).
- variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables para el activo o pasivo, directamente (es decir, como precios) o indirectamente (es decir, derivadas de los precios) (Nivel 2), y
- variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables (variables no observables) (Nivel 3).

El detalle de los activos y pasivos valorados a valor razonable y la jerarquía en la que están clasificados es como sigue:

|  | Nivel 2             |                     |
|--|---------------------|---------------------|
|  | 2014                | 2013                |
| <b>Derivados Activos</b>                     |                     |                     |
| - Tipo de cambio                             | 10.878.571          | 2.529.600           |
| - Combustible                                | 3.176.646           | 362.869             |
| Activos financieros a VR con cambios en PyG  | 11.144.797          | 9.944.154           |
| Instrumentos de patrimonio en otras empresas | 13.025.080          | 12.746.763          |
| <b>Total Activo</b>                          | <b>38.225.094</b>   | <b>25.583.386</b>   |
| <b>Derivados Pasivos</b>                     |                     |                     |
| - Tipos de interés                           | (19.377.916)        | (14.645.348)        |
| - Tipo de cambio                             | (5.278.884)         | (4.233.884)         |
| - Combustible                                | (15.504.406)        | (63.587)            |
| <b>Total Pasivo</b>                          | <b>(40.161.206)</b> | <b>(18.942.819)</b> |

## 9. Activos y pasivos vinculados a activos no corrientes mantenidos para la venta

El detalle es el siguiente:

|                        | 2014               | 2013              |
|------------------------|--------------------|-------------------|
| Activos América Latina | -                  | 9.420.808         |
| Activos EEUU           | -                  | 87.391.848        |
| Activos España         | 438.609.574        | -                 |
| <b>Total</b>           | <b>438.609.574</b> | <b>96.812.656</b> |

Los activos no corrientes mantenidos para la venta, que son contabilizados por su valor neto contable, corresponden a las siguientes inversiones:

- Establecimientos hoteleros España, como consecuencia del acuerdo detallado en la nota 26.
- Barceló Hotels Canarias, SL suscribió en 2014 con un grupo inversor extranjero chino un contrato de compraventa del Hotel Barceló Santiago, sujeto al cumplimiento de determinadas condiciones (entre ellas la obtención de la correspondiente autorización del Gobierno chino) y que vence en mayo de 2.015. La transmisión podrá formalizarse, a instancias de la parte adquirente, mediante la venta del activo o de las acciones de la sociedad propietaria del mismo (Incremovi, SL).
- Hoteles y Joint Ventures en EEUU: El Grupo en 2013 estaba en negociación con un fondo de inversiones hotelero la venta de los hoteles en EEUU, Barceló Starford, Barceló Baltimore y Barceló Providence, así como las participaciones en las Joint Ventures TCA Block 7, LLC y Blacksburg. Esta operación se cerró dentro del primer semestre de 2014 procediéndose así a la venta de los activos.
- Hotel Barceló Capella: En 2013 el Grupo enajenó una parte del hotel Barceló Capella y en 2014 se ha cerrado la venta del resto del hotel.

## 10. Otros activos y pasivos corrientes

El valor razonable de todos los activos y pasivos financieros corrientes se consideran coincidentes con el coste amortizado dado que el vencimiento de los mismos es próximo a la fecha de cierre.

### 10.1. Otras cuentas a cobrar

El detalle es el siguiente:

|  | Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 |
|--|---------------------|---------------------|
| Deudores   | 76.228.023          | 15.225.320          |
| Anticipos a acreedores                           | 7.422.780           | 16.585.903          |
| Hacienda Pública deudora                         | 8.709.918           | 6.799.867           |
| Hacienda Pública IVA Soportado                   | 3.841.306           | 4.539.992           |
| Hacienda Pública retenciones pagos a cuenta      | 5.741.322           | 4.392.860           |
| Cuentas a cobrar con partes vinculadas (nota 21) | 3.911.559           | 1.863.061           |
| <b>Total</b>                                     | <b>105.854.908</b>  | <b>49.407.003</b>   |

## 10.2. Otros activos financieros corrientes

El detalle es el siguiente:

|                     | Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 |
|---------------------|---------------------|---------------------|
| Fianzas y Depósitos | 248.900.073         | 180.965.538         |
| Intereses a cobrar  | 1.452.851           | 645.719             |
| Derivados           | 14.055.217          | 2.892.470           |
| <b>Total</b>        | <b>264.408.141</b>  | <b>184.503.727</b>  |

El saldo de los depósitos y fianzas corresponden principalmente a depósitos a plazo fijo en entidades de crédito con vencimiento desde su constitución entre 3 y 12 meses, y con una rentabilidad referenciada al Euribor o Libor. Del total de depósitos están pignorados en garantía de devolución de créditos un importe de 100,2 millones de euros (81,8 millones de euros en 2013).

Los depósitos pignorados son de libre disposición para la amortización de deuda.

## 10.3. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

A 31 de diciembre de 2014 el saldo de las cuentas bancarias asciende a 113,9 millones de euros. A cierre de 2013 el saldo era de 119,5 millones de euros, siendo el resto imposiciones bancarias a menos de 3 meses.

La sociedad dominante dispone, según lo establecido en los artículos 42.bis, 42 ter 52 bis del Reglamento General de Gestión de las actuaciones y los procedimientos de gestión e inspección tributaria, de los registros necesarios en su contabilidad para cumplir con la obligación de informar sobre los bienes y derechos situados en el extranjero, establecida en la disposición adicional decimoctava de la Ley 58/2003, de 17 de diciembre, General Tributaria y en el Reglamento General de las actuaciones y los procedimientos de gestión e inspección tributaria y del desarrollo de las normas comunes de los procedimientos de aplicación de los tributos, aprobado por el RD 1065/2007, de 27 de julio.

Los saldos contables de las cuentas bancarias de sociedades extranjeras dependientes de Barceló Corporación Empresarial, S.A. con personas físicas apoderadas con residencia fiscal en España se encuentran debidamente registradas e identificadas en sus correspondientes contabilidades individuales, y se integran en la confección de las presentes cuentas anuales consolidadas.

## 10.4. Otros pasivos corrientes

El detalle es el siguiente:

|                                   | Saldo al 31/12/14 | Saldo al 31/12/13 |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Hacienda Pública Acreedora        | 17.272.291        | 15.160.850        |
| Seguridad Social                  | 4.767.529         | 4.856.985         |
| Remuneraciones pendientes de pago | 14.872.838        | 14.099.594        |
| Otros Acreedores                  | 775.378           | 3.476.595         |
| Fianzas y depósitos recibidos     | 2.048.077         | 543.404           |
| Derivados (nota 8.5)              | 27.460.281        | 11.794.997        |
| Dividendos                        | 5.000.000         | -                 |
| <b>Total</b>                      | <b>72.196.394</b> | <b>49.932.425</b> |



## 11. Periodificación de activo a corto plazo

En este epígrafe se recoge aquellos pagos realizados por conceptos todavía no devengados y corresponde principalmente a pagos anticipados por rentas de alquiler de hoteles y seguros.

## 12. Patrimonio Neto

### 12.1. Capital Social

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 el capital social está representado por 10.464.384 acciones nominativas de 1 euro de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas. Todas las acciones son de la misma clase y confieren los mismos derechos a los accionistas y no cotiza en bolsa.

En diciembre de 2013 se procedió a la ampliación de capital de la Sociedad dominante por importe 464 miles de euros con una prima de emisión de 37,8 millones de euros, que fue suscrita por los mismos accionistas de la Sociedad dominante mediante la aportación no dineraria de las acciones de una sociedad dependiente del Grupo.

### 12.2. Prima de emisión

La prima de emisión es de libre disposición.

### 12.3. Reservas de la sociedad dominante

La composición de las reservas de la Sociedad dominante es la siguiente:

- Reserva legal

Las sociedades españolas están obligadas a destinar un mínimo del 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de pérdidas y ganancias. También bajo ciertas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social en la parte de esta reserva que supere el 10% de la cifra de capital ya ampliada.

- Reservas voluntarias (otras reservas)

La reserva voluntaria es de libre disposición.

- Reservas en sociedades en integración global y asociadas

Se incluyen en este epígrafe la aportación al patrimonio neto consolidado de los beneficios generados por las sociedades del Grupo desde su incorporación. Como se indica en la nota 2.3, las diferencias de conversión acumuladas hasta a la fecha de transición a NIIF se han clasificado también en este epígrafe.

- Otras reservas no disponibles

La reserva por fondo de comercio ha sido dotada por alguna de las sociedades dependientes de conformidad con el artículo 273.4 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, deberá dotarse una reserva indisponible equivalente al fondo de comercio que aparezca en las cuentas anuales de las sociedades individuales que integran el perímetro de consolidación, destinándose a tal efecto una cifra del beneficio que represente, al menos, un 5% del importe del citado fondo de comercio. Si no existiera beneficio, o éste fuera insuficiente, se deben emplear reservas de libre disposición.

## 12.4. Diferencias de Conversión

Las diferencias de conversión se generan por la conversión de los estados financieros de sociedades extranjeras en moneda local a la moneda de consolidación aplicando el método de tipo de cambio de cierre (ver nota 2.3).

## 12.5. Reparto Dividendos

Durante el ejercicio 2014, la Sociedad dominante ha acordado la distribución de dividendos por importe de 5 millones de euros con cargo a la prima de emisión y 5 millones de euros con cargo a reservas, de acuerdo a las actas aprobadas por la Junta de Accionistas con fecha 30 de mayo de 2014 y 18 de diciembre de 2014 respectivamente. Los dividendos aprobados con fecha 18 de diciembre de 2014 serán exigibles a partir del 5 de enero de 2015. Además, se ha propuesto la distribución adicional de otros 4,3 millones de euros en el 2015, pendientes de acuerdo definitivo en la Junta General de Accionistas.

En la Junta General de Accionistas del 25 de febrero de 2013 se aprobó igualmente la distribución de por importe de 3 millones de euros.

## 13. Subvenciones

Las subvenciones de capital se han otorgado principalmente para la adquisición o construcción de activos hoteleros imputándose a resultado en función a la vida útil del bien subvencionado.

El movimiento habido en el ejercicio 2014 es el siguiente:

|              | Saldos al 31/12/2013 | Altas          | Imputación       | Saldos al 31/12/2014 |
|--------------|----------------------|----------------|------------------|----------------------|
| Subvenciones | 440.401              | 276.062        | (102.646)        | 613.817              |
|              | <b>440.401</b>       | <b>276.062</b> | <b>(102.646)</b> | <b>613.817</b>       |

El movimiento habido en el ejercicio 2013 es el siguiente:

|              | Saldos al 31/12/2012 | Altas          | Imputación resultados | Saldos al 31/12/2013 |
|--------------|----------------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| Subvenciones | 273.024              | 197.864        | (30.487)              | 440.401              |
|              | <b>273.024</b>       | <b>197.864</b> | <b>(30.487)</b>       | <b>440.401</b>       |

## 14. Provisiones

### 14.1. Provisiones no corrientes

El movimiento del ejercicio 2014 de las provisiones es el siguiente:

|   | Saldos al 31/12/2013 | Adiciones        | Bajas              | Traspaso a corto plazo | Efecto Financiero | Diferencias de Conversión | Saldos al 31/12/2014 |
|---|----------------------|------------------|--------------------|------------------------|-------------------|---------------------------|----------------------|
| Provisiones para premios de vinculación | 5.694.668            | 2.121.603        | (335.654)          | -                      | -                 | -                         | 7.480.617            |
| Provisiones por responsabilidades       | 15.579.921           | 4.623.829        | (1.664.106)        | -                      | -                 | 14.673                    | 18.554.317           |
| Provisiones inmovilizado a l/p          | 1.125.950            | -                | (328.128)          | -                      | -                 | -                         | 797.822              |
| Provisiones contratos onerosos l/p      | 2.999.571            | -                | (1.746.111)        | (150.454)              | 417.040           | -                         | 1.520.046            |
|   | 25.400.110           | 6.745.432        | (4.073.999)        | (150.454)              | 417.040           | 14.673                    | 28.352.802           |
| Provisiones contratos onerosos c/p      | 1.161.626            | -                | (452.884)          | 150.454                | -                 | -                         | 859.196              |
| <b>Total provisiones</b>                | <b>26.561.736</b>    | <b>6.745.432</b> | <b>(4.526.883)</b> | <b>-</b>               | <b>417.040</b>    | <b>14.673</b>             | <b>29.211.998</b>    |

El movimiento del ejercicio 2013 de las provisiones es el siguiente:

|   | Saldos al 31/12/2012 | Nuevas incorporaciones | Adiciones        | Bajas              | Efecto Financiero | Diferencias de Conversión | Saldos al 31/12/2013 |
|---|----------------------|------------------------|------------------|--------------------|-------------------|---------------------------|----------------------|
| Provisiones para premios de vinculación | 5.137.345            | -                      | 564.421          | (7.098)            | -                 | -                         | 5.694.668            |
| Provisiones por responsabilidades       | 16.556.848           | -                      | 946.558          | (1.918.986)        | -                 | (4.499)                   | 15.579.921           |
| Provisiones inmovilizado a l/p          | -                    | 424.598                | 701.352          | -                  | -                 | -                         | 1.125.950            |
| Provisiones contratos onerosos l/p      | 3.999.364            | -                      | 917.117          | (2.166.311)        | 249.401           | -                         | 2.999.571            |
|   | 25.693.557           | 424.598                | 3.129.448        | (4.092.395)        | 249.401           | (4.499)                   | 25.400.110           |
| Provisiones contratos onerosos c/p      | 1.753.226            | -                      | -                | (591.600)          | -                 | -                         | 1.161.626            |
| <b>Total provisiones</b>                | <b>27.446.783</b>    | <b>424.598</b>         | <b>3.129.448</b> | <b>(4.683.995)</b> | <b>249.401</b>    | <b>(4.499)</b>            | <b>26.561.736</b>    |

#### 14.1.1. Compromisos con los empleados

La provisión para premios de vinculación cubre el pasivo devengado de estos compromisos recogidos en determinados convenios colectivos del sector de hostelería españoles y el convenio nacional de agencias de viajes.

##### Premio de vinculación en España:

De acuerdo con la reglamentación laboral vigente en España para las empresas de hostelería, las sociedades del Grupo en España con esta actividad vienen obligadas a satisfacer a aquellos trabajadores con cierta antigüedad en la entidad, en el momento de cese de su relación laboral, un número de mensualidades en metálico que depende de la antigüedad del trabajador y de su edad en el momento de la finalización de su relación laboral. Estos premios se calcularán sobre el salario base y los complementos personales del trabajador. El convenio de Agencias de Viaje en España también regula un premio de jubilación previo acuerdo entre trabajador y empresa. En el ejercicio 2014 y 2013 se han dotado las provisiones necesarias por este concepto en base a lo establecido por el convenio colectivo correspondiente. El pasivo relacionado con estos compromisos de prestación definida se valora de acuerdo a un cálculo actuarial. Para dicho cálculo en 2014 se ha aplicado el método conocido como crédito unitario proyectado en base a las tablas PER2000P aplicando un tipo de interés de un 1,81%, y un incremento salarial de un 1,5% e hipótesis de rotación de personal. La provisión contable por este compromiso asciende a 7,5 millones de euros a fecha de cierre del ejercicio 2014 (5,7 millones en 2013).

#### 14.1.2. Provisiones por responsabilidades

Las provisiones por responsabilidades cubren la posible devolución de subvenciones y aquellos riesgos y contingencias de diferente naturaleza derivadas de las operaciones y litigios del Grupo.

#### 14.1.3. Contratos Onerosos

Las provisiones por contratos onerosos son las derivadas de varios contratos de alquiler en España. Dichas provisiones se han calculado actualizando los flujos de caja estimados por el Grupo y evaluando el menor coste posible de las diferentes alternativas de salida para cada uno de los contratos.

### 14.2. Provisiones a corto plazo

El saldo de las provisiones a 31 de diciembre de 2014 asciende a 859.196 euros y corresponde a la parte a corto plazo de la provisión por los contratos onerosos (1.161.626 euros al 31 de diciembre de 2013).

## 15. Impuestos

Las sociedades tienen obligación de presentar anualmente una declaración a efectos del Impuesto sobre Sociedades. Los beneficios, determinados conforme a la legislación fiscal, están sujetos en el ejercicio 2014 a un gravamen del 30% sobre la base imponible en el caso de sociedades españolas. El resto de sociedades del Grupo sujetas a impuestos sobre beneficios tienen tipos nominales de gravamen que oscilan entre el 19% y el 40%, con excepción de las sociedades domiciliadas en Suiza, las cuales tributan al tipo aproximado del 8%. De la cuota resultante pueden practicarse ciertas deducciones.

Desde 1 de enero 2008, determinadas sociedades españolas del Grupo tributan en régimen de consolidación fiscal en el Impuesto sobre Sociedades. De acuerdo con lo regulado en el citado régimen fiscal, la base imponible del grupo de sociedades no se determina a partir del resultado contable consolidado del grupo, sino de las bases imponibles de las sociedades que lo integran, determinadas según el régimen individual de tributación, eliminando aquellos resultados que estén incorporados en esas bases imponibles individuales procedentes de operaciones internas e incorporando aquellos resultados que fueron eliminados en períodos anteriores y que se entiendan realizados por el grupo en el período impositivo.

Las sociedades españolas del Grupo disponen de bases imponibles negativas pendientes de compensar con beneficios fiscales futuros por importe de 427,5 millones de euros. Debido a la reforma fiscal que ha entrado en vigor desde el pasado 1 de Enero de 2015 estas bases imponibles negativas no están sujetas a prescripción. A 31 de diciembre de 2014, del importe total mencionado, se encuentran activadas bases imponibles negativas por cuantía de 139,3 millones de euros (153,8 millones de euros en 2013) que dan lugar a un activo por impuesto diferido de 38,2 millones de euros (46,1 millones de euros en 2013). Para el resto de bases imponibles negativas se considera que no es probable su recuperación a corto plazo.

Además, las sociedades españolas del Grupo tienen pendientes de aplicar deducciones de diversa naturaleza, generadas en ejercicios anteriores y en el propio 2014, por un importe total de 4,2 millones de euros (7,8 millones de euros en 2013), que se desglosa de la siguiente manera:

- 1,5 millones de euros corresponden a deducción por reinversión de beneficios extraordinarios de Barceló Hoteles Mediterráneo, SL que prescribirá en el ejercicio 2021;
- 1,2 millones corresponden a deducción por activos fijos en Canarias cuyo último ejercicio de prescripción es 2028;
- 1,5 millones corresponden a deducción por innovación tecnológica, cuyo último ejercicio de prescripción es 2032;

A 31 de diciembre de 2014, del total de deducciones pendientes de aplicación, hay registrado activos por impuesto diferido por importe de 4 millones de euros (7,2 millones de euros en 2013).

La sociedad del Grupo Barceló Hoteles Canarias, S.L. no tiene a 31 de diciembre de 2014 compromisos de inversión para los próximos ejercicios derivados de la aplicación de la Reserva para Inversiones en Canarias regulada en la Ley 19/1994 sobre inversiones en Canarias.

La Ley 27/2014, de 27 de noviembre, por la que se modifica el Impuesto sobre Sociedades prevé un cambio del tipo impositivo del 30% al 28% para los períodos impositivos iniciados el 1 de enero de 2015 y del 28% al 25% a partir del 1 de enero de 2016. Por consiguiente y de acuerdo con lo dispuesto en la NRV 13ª, se han valorado los activos y pasivos por impuesto diferido según los tipos de gravamen esperados en el momento de su reversión.

Por lo que respecta a sociedades dependientes extranjeras del Grupo, tienen bases imponibles negativas significativas pendientes de aplicar aquellas residentes en los Estados Unidos de América y Alemania. A continuación, se muestra un detalle de la tributación en los países con importancia significativa para el Grupo.

- En República Dominicana las sociedades del Grupo están sujetas al mayor de uno de estos dos impuestos: (i) el Impuesto sobre los Activos, que grava al 1% el total del activo menos inversiones en acciones, impuestos anticipados e inmuebles rurales, y (ii) el Impuesto sobre la Renta, que grava el beneficio fiscal basado en los resultados contables con ajustes por diferentes criterios fiscales y contables, al tipo del 28% (27% en 2015). Cabe destacar, que en el ejercicio 2014 se alcanzó un acuerdo APA entre Hotelera Bávaro, S.A. y la Dirección General de Impuestos Internos (para los ejercicios 2013, 2014 y 2015) por el que la entidad Hotelera Bávaro, S.A. debe tributar por el mayor de: (i) Impuesto sobre los Activos, (ii) Impuesto Sobre la Renta o (iii) sobre la aplicación de una Tasa Efectiva de Tributación del dos por ciento (2%) del total de los ingresos brutos, tanto de los percibidos por operaciones de ventas de habitaciones bajo la modalidad de “todo incluido” o a través de empresas relacionadas, como de los demás ingresos alcanzados por lo establecido en el art. 268 del Código Tributario.
- En cuanto a las sociedades del Grupo residentes en México para el ejercicio 2014, están sujetas al Impuesto sobre la Renta, que grava el resultado contable ajustado con efectos inflacionarios fiscales respecto de activos y pasivos monetarios y depreciación, al tipo del 30% (el IETU fue eliminado con la reforma fiscal acometida en 2014).
- En los Estados Unidos de América las sociedades del Grupo están sujetas al Impuesto sobre Sociedades, al tipo del 35% sobre los beneficios, determinados de acuerdo con la normativa fiscal aplicable. En el ejercicio 2014, las bases imponibles negativas ascienden a 16,2 millones de euros –entre pérdidas ordinarias y pérdidas de capital–, que podrán compensarse con beneficios futuros durante los siguientes veinte años a contar desde el siguiente ejercicio en el que fueron generadas.

Asimismo, las sociedades del Grupo en Estados Unidos de América tienen activado a 31 de diciembre de 2014 un crédito fiscal en concepto de Impuestos Estatales por importe de 0,6 millones euros.

- Por lo que respecta a Alemania, las bases imponibles negativas susceptibles de ser compensadas en ejercicios futuros ascienden a 9,1 millones de euros, sin que exista un plazo máximo para su compensación. Estas pérdidas tampoco han sido objeto de registro contable de impuesto diferido de activo.

Según establece la legislación vigente en España, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. A 31 de diciembre de 2014, las sociedades españolas del Grupo tienen abiertos a inspección por las autoridades fiscales todos los impuestos principales que les son aplicables desde el 1 de enero de 2011, excepto para el Impuesto sobre Sociedades, que lo está desde el 1 de enero de 2010. Se exceptúan:

- Viajes Barceló, S.L. que tiene abierto el Impuesto de Sociedades de los ejercicios 2002, 2004, 2005 y 2006.
- Inmuebles de Baleares, S.L. que tiene abierto el Impuesto de Sociedades del ejercicio 2006.
- Barceló Corporación Empresarial, S.A. que tiene abierto el Impuesto de Sociedades del ejercicio 2006.

El Grupo se encuentra en proceso de reclamación contencioso administrativo por las siguientes sociedades españolas que han firmado actas en disconformidad:

| Entidad                               | Ejercicio | Impuesto          | Estado Contencioso     |
|---------------------------------------|-----------|-------------------|------------------------|
| Viajes Barceló, S.L.                  | 2002/2006 | Impto. Sociedades | Audiencia Nacional     |
| Inmuebles de Baleares, S.L.           | 2006      | Impto. Sociedades | TEAR                   |
| Barceló Corporación Empresarial, S.A. | 2006      | Impto. Sociedades | Audiencia Nacional (*) |
| Barceló Corporación Empresarial, S.A. | 2010      | AJD               | TEAR Andalucía         |

(\*) Pendiente de interponer Recurso Contencioso Administrativo ante la Audiencia Nacional.

A la fecha de formulación de estas cuentas consolidadas, no se encuentra ninguna sociedad española en proceso de inspección.

En ninguno de los anteriores supuestos, la Dirección General del Grupo y sus asesores entienden que puedan resultar pasivos relevantes, adicionales a los recogidos en las presentes cuentas anuales consolidadas.

La relación existente entre el gasto por impuesto sobre las ganancias y el beneficio / (pérdida) de las actividades es como sigue:

|   | 2014              | 2013              |
|---|-------------------|-------------------|
| RESULTADO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS                       | 71.090.980        | 40.372.574        |
| RESULTADO ACTIVIDADES INTERRUMPIDAS                                   | (11.105.789)      | (6.734.203)       |
| <b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>                                   | <b>59.985.191</b> | <b>33.638.371</b> |
| Resultado sociedades en participación                                 | 1.645.191         | (7.969)           |
| Resultado sociedades Integración Global                               | 58.340.000        | 33.646.340        |
| <b>Gravamen sociedad dominante</b>                                    | <b>30%</b>        | <b>30%</b>        |
| <b>Gasto al gravamen de la dominante</b>                              | <b>17.502.000</b> | <b>10.093.902</b> |
| Por diferente tipo de gravamen  | 8.003.571         | (10.389.341)      |
| Diferencia permanente (gasto no deducibles e ingresos no tributables) | (5.402.366)       | (24.760.388)      |
| Deducciones generadas en el ejercicio activadas o aplicadas           | (6.096.997)       | (2.029.071)       |
| Deducciones aplicadas de ejercicios anteriores-no activadas           | (54.151)          | (14.555)          |
| Diferencias por cambio de gravámen de 30% a 28%/25%                   | (4.419.450)       | (210.168)         |
| Bases Imponibles negativas Ej. Anterior no activadas y aplic.         | (2.303.204)       | -                 |
| Bases Imponibles negativas del ejercicio no activadas                 | 40.184            | 14.551.465        |
| Diferencias temporales no activadas                                   | (3.960.060)       | -                 |
| Gasto impuesto de ejercicios anteriores                               | (5.714.305)       | (167.153)         |
| Ajustes de consolidación  | 16.004.593        | 20.885.319        |
| Otros   | (60.126)          | 98.810            |
| <b>Gasto contable</b>   | <b>13.539.689</b> | <b>8.058.820</b>  |
| Actividad continuada  | 13.176.351        | 8.058.820         |
| Actividad discontinuada (nota 20)                                     | 363.338           | -                 |

#### Activos y pasivos por impuestos diferidos

|  | Saldos al 31/12/2013 | Resultado           | Diferencia de conversión | Reclasificación    | Ajuste por cambio de valor | Saldos al 31/12/2014 |
|--|----------------------|---------------------|--------------------------|--------------------|----------------------------|----------------------|
| Contratos Onerosos                               | 1.248.359            | (583.087)           | -                        | -                  | -                          | 665.272              |
| Deterioro instrumentos financieros de patrimonio | 24.862.907           | (15.549.564)        | -                        | -                  | -                          | 9.313.343            |
| Gastos establecimiento                           | 247.164              | (108.954)           | 2.825                    | -                  | -                          | 141.035              |
| Deducciones en cuota                             | 7.201.395            | (3.162.315)         | -                        | -                  | -                          | 4.039.080            |
| Bases Imponibles negativas                       | 51.476.964           | (5.742.862)         | 31.564                   | -                  | -                          | 45.765.666           |
| Inmovilizado material e intangible               | 2.640.345            | (1.904.584)         | 138.512                  | -                  | -                          | 874.273              |
| Derivados de cobertura                           | 2.422.878            | -                   | -                        | -                  | 3.352.071                  | 5.774.949            |
| Otros  | 10.167.342           | 3.403.088           | (240.622)                | (4.173.574)        | -                          | 9.156.234            |
| <b>Total impuestos diferidos de activo</b>       | <b>100.267.354</b>   | <b>(23.648.278)</b> | <b>(67.721)</b>          | <b>(4.173.574)</b> | <b>3.352.071</b>           | <b>75.729.852</b>    |
| Contratos Onerosos                               | -                    | 2.877.444           | -                        | -                  | -                          | 2.877.444            |
| Activos intangibles                              | 8.092.986            | (3.207.304)         | -                        | -                  | -                          | 4.885.682            |
| Inmovilizado material                            | 145.264.617          | (20.053.522)        | 1.597.763                | -                  | -                          | 126.808.858          |
| Deterioro instrumentos financieros de patrimonio | 11.786.047           | (7.185.407)         | -                        | -                  | -                          | 4.600.640            |
| Derivados de cobertura                           | -                    | -                   | -                        | -                  | 476.231                    | 476.231              |
| Otros  | 7.996.227            | (232.259)           | 11                       | (4.173.574)        | (50.000)                   | 3.540.405            |
| <b>Total impuestos diferidos de pasivo</b>       | <b>173.139.877</b>   | <b>(27.801.048)</b> | <b>1.597.774</b>         | <b>(4.173.574)</b> | <b>426.231</b>             | <b>143.189.260</b>   |
| <b>Impuestos diferidos neto</b>                  | <b>(72.872.523)</b>  | <b>4.152.770</b>    | <b>(1.665.495)</b>       | <b>-</b>           | <b>2.925.840</b>           | <b>(67.459.408)</b>  |

|  | Saldos al 31/12/2012 | Nuevas incorporaciones | Altas          | Resultado        | Diferencia de conversión | Reclas.   | Ajuste por cambio de valor | Saldos al 31/12/2013 |
|--|----------------------|------------------------|----------------|------------------|--------------------------|-----------|----------------------------|----------------------|
| Contratos Onerosos                               | 1.725.777            | -                      | -              | (477.418)        | -                        | -         | -                          | 1.248.359            |
| Deterioro instrumentos financieros de patrimonio | 24.120.724           | -                      | -              | 742.183          | -                        | -         | -                          | 24.862.907           |
| Gastos establecimiento                           | 309.354              | -                      | -              | (44.656)         | (17.534)                 | -         | -                          | 247.164              |
| Deducciones en cuota                             | 10.311.384           | -                      | -              | (3.109.989)      | -                        | -         | -                          | 7.201.395            |
| Bases Imponibles negativas                       | 52.765.401           | -                      | -              | (1.046.545)      | (241.892)                | -         | -                          | 51.476.964           |
| Inmovilizado material e intangible               | 1.386.841            | -                      | 883.645        | 422.077          | (52.218)                 | -         | -                          | 2.640.345            |
| Derivados de cobertura                           | 3.814.762            | -                      | -              | -                | -                        | -         | (1.391.884)                | 2.422.878            |
| Otros  | 6.386.190            | -                      | 57.854         | 3.818.330        | (95.032)                 | -         | -                          | 10.167.342           |
| <b>Total impuestos diferidos de activo</b>       | <b>100.820.433</b>   | <b>-</b>               | <b>941.499</b> | <b>303.982</b>   | <b>(406.676)</b>         | <b>-</b>  | <b>(1.391.884)</b>         | <b>100.267.354</b>   |
| Activos intangibles                              | 10.619.378           | -                      | -              | (2.526.392)      | -                        | -         | -                          | 8.092.986            |
| Inmovilizado material                            | 115.573.200          | 28.183.474             | -              | 3.424.728        | (2.694.901)              | 778.116   | -                          | 145.264.617          |
| Deterioro instrumentos financieros de patrimonio | 13.058.311           | -                      | -              | (494.148)        | -                        | (778.116) | -                          | 11.786.047           |
| Otros  | 7.662.401            | -                      | -              | 577.100          | (243.274)                | -         | -                          | 7.996.227            |
| <b>Total impuestos diferidos de pasivo</b>       | <b>146.913.290</b>   | <b>28.183.474</b>      | <b>-</b>       | <b>981.288</b>   | <b>(2.938.175)</b>       | <b>-</b>  | <b>-</b>                   | <b>173.139.877</b>   |
| <b>Impuestos diferidos neto</b>                  | <b>(46.092.857)</b>  | <b>(28.183.474)</b>    | <b>941.499</b> | <b>(677.306)</b> | <b>2.531.499</b>         | <b>-</b>  | <b>(1.391.884)</b>         | <b>(72.872.523)</b>  |

La partida “contratos onerosos” se corresponde con los costes que exceden de los beneficios económicos que se esperan recibir de dichos contratos. La imputación fiscal de dicho gasto se realizará en el período impositivo en el que se materialice la pérdida.

La partida tanto de activo como de pasivo por deterioro por instrumentos financieros de patrimonio corresponde a sociedades españolas, en relación al diferente criterio fiscal y contable de reconocimiento del deterioro de la participación en filiales que no tributan en régimen de consolidación fiscal del impuesto de sociedades, y para el caso del activo, que además la filial no tiene créditos fiscales activados por bases imponibles negativas.

En cuanto a la partida de pasivo por impuesto diferido “activos intangibles”, ésta se corresponde principalmente al derecho de traspaso del Hotel Barceló Sants, asignado en una combinación de negocios previa a la fecha de transición a NIIF.

Por su parte, la partida de impuestos diferidos pasivos por “inmovilizado material”, se corresponde con el registro a valor razonable del inmovilizado material por combinaciones de negocios y por el registro a valor razonable como coste atribuido de determinados terrenos en propiedad del Grupo a fecha de transición a NIIF.

#### Gasto por impuesto sobre las ganancias

|  | 2014              | 2013             |
|--|-------------------|------------------|
| Gasto impuesto corriente                     | 17.692.459        | 7.381.514        |
| Gasto impuesto diferido                      | (4.152.770)       | 677.306          |
| <b>Total gasto impuestos sobre ganancias</b> | <b>13.539.689</b> | <b>8.058.820</b> |

## 16. Ingresos operativos y otros ingresos operativos y financieros

### 16.1. Ingresos operativos

El importe de la cifra ingresos operativos corresponde a ingresos por servicios de hotelería y gestión hotelera, a la actividad de intermediación y tour operación en la venta de viajes desarrollada por la División de Viajes y la actividad aérea. El importe correspondiente a la División de Viajes (intermediación, tour operación y aérea) para 2014 y 2013 asciende a 490,0 y 387,9 millones de euros, respectivamente. El importe correspondiente a hostelería de los ejercicios 2014 y 2013 asciende a 792,0 y 658,0 millones de euros, respectivamente.

Los ingresos operativos por mercado geográfico en 2014 son las siguientes: 888,4 millones a España, 1,2 millones a EEUU, 312,0 millones a América Latina y 80,4 millones al resto. En 2013 los ingresos operativos fueron los siguientes: 734,5 millones a España, 168,0 millones a América Latina y 143,5 millones al resto.

### 16.2. Otros ingresos operativos y financieros

El importe de ingresos financieros incluidos en este epígrafe en 2014 asciende a 7,5 millones de euros, de los cuales 2,6 millones han sido generados por depósitos bancarios, 1,0 de euros derivados de la valoración de la opción de venta de la participación sobre la entidad Global Business Travel Spain, S.L., 3,2 millones de euros por préstamos a terceros y 0,7 millones de euros por dividendos recibidos de Global Business Travel Spain, S.L.

El importe de ingresos financieros incluidos en este epígrafe en 2013 asciende a 6,3 millones de euros de los cuales 3,4 millones fueron generados por depósitos bancarios, 0,9 millones de euros por intereses a Playa Hotels & Resorts, S.L., 0,6 de euros derivados de la valoración de la opción de venta de la participación sobre la entidad Global Business Travel Spain, S.L., y 0,7 millones de euros por dividendos recibidos de Global Business Travel Spain, S.L.

Como ingresos atípicos en 2014, cabe destacar el beneficio por la venta del hotel Capella por importe de 3,9 millones de euros.

Como ingresos atípicos en 2013, están incluidos 3,4 millones de euros derivados de la combinación de negocios por la adquisición del 100% de Playa Hotels & Resorts, S.L. (ver nota 3.1).

## 17. Gastos de personal

El desglose de los gastos de personal a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

|                                | 2014               | 2013               |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|
| Sueldos, salarios y asimilados | 219.441.273        | 194.336.705        |
| Indemnizaciones                | 3.959.256          | 5.377.874          |
| Seguros sociales               | 52.964.705         | 45.814.599         |
| Otros gastos sociales          | 17.639.759         | 12.310.590         |
|                                | <b>294.004.993</b> | <b>257.839.768</b> |

El número medio de empleados del Grupo, distribuido por categorías ha sido el siguiente:

|                                 | 2014          | 2013          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Ingenieros, Licenciados y Jefes | 3.238         | 3.282         |
| Oficiales                       | 9.408         | 9.500         |
| Auxiliares                      | 5.661         | 5.914         |
|                                 | <b>18.307</b> | <b>18.696</b> |



La distribución por sexos de la plantilla a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es la siguiente:

|        | 2014          | 2013          |
|--------|---------------|---------------|
| Hombre | 9.688         | 10.429        |
| Mujer  | 7.653         | 8.077         |
|        | <b>17.341</b> | <b>18.506</b> |

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante está formado por 4 personas, 3 hombres y 1 mujer.

## 18. Otros gastos

El detalle de otros gastos de explotación es el siguiente:

|   | 2014               | 2013               |
|---|--------------------|--------------------|
| Arrendamientos y cánones                  | 65.670.060         | 56.114.005         |
| Reparaciones y Conservación               | 28.968.749         | 24.705.833         |
| Servicios de Profesionales Independientes | 13.515.538         | 10.479.710         |
| Primas de seguros                         | 7.588.647          | 6.421.174          |
| Publicidad y propaganda                   | 34.507.537         | 29.981.140         |
| Suministros                               | 54.982.479         | 47.545.956         |
| Otros                                     | 143.908.052        | 109.283.590        |
|   | <b>349.141.062</b> | <b>284.531.408</b> |

## 19. Gastos Financieros

Dentro de los gastos financieros se ha registrado en 2014 un importe 0,4 millones de euros en concepto de coste financiero por actualización de contratos onerosos. En 2013 se registró un gasto por importe de 0,3 millones de euros por este mismo concepto.

En 2014 se ha imputado a resultado un importe de 0,2 millones de euros, en concepto de variación del valor razonable de instrumentos financieros derivados de no cobertura (0,1 millones de euros en 2013).

El importe transferido de Patrimonio Neto a la Cuenta de Resultados en el ejercicio por derivados de cobertura (ver nota 8.5) ha ascendido a 7,6 millones de euros incluidos en el epígrafe de Gastos Financieros (7,9 millones de euros en 2013).

El resto de gastos financieros corresponde a instrumentos financieros valorados a coste amortizado.

## 20. Actividades interrumpidas

En agosto de 2013 el Grupo enajenó 60% de su participación sobre la gestora hotelera en EEUU y en marzo de 2014 se formalizó la venta de los hoteles y joint ventures que el Grupo tenía en EEUU. Como consecuencia de lo anterior, el resultado del Grupo por estas actividades en 2014 y 2013, se presenta en la cuenta de resultados consolidada como operación interrumpida.

A continuación presentamos la cuenta de resultados de operaciones interrumpidas de los ejercicios 2014 y 2013:

| Cuenta de Resultados Operaciones interrumpidas  | UK                 |                  | CRESTLINE          |                    | TOTAL               |                    |
|---|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|   | 2014               | 2013             | 2014               | 2013               | 2014                | 2013               |
| Ingresos operativos                             | -                  | (325.474)        | 7.324.250          | 30.780.008         | 7.324.250           | 30.454.534         |
| Otros ingresos operativos y financieros         | -                  | (7.332)          | 194.909            | (55.088)           | 194.909             | (62.420)           |
| Gastos explotación y resultados por enajenación | -                  | -                | (14.031.389)       | (35.181.167)       | (14.031.389)        | (35.181.167)       |
| Gastos financieros                              | -                  | -                | (716.391)          | (1.945.150)        | (716.391)           | (1.945.150)        |
| Diferencias de cambio                           | (3.513.830)        | -                | -                  | -                  | (3.513.830)         | -                  |
| <b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>             | <b>(3.513.830)</b> | <b>(332.806)</b> | <b>(7.228.621)</b> | <b>(6.401.397)</b> | <b>(10.742.451)</b> | <b>(6.734.203)</b> |
| Impuesto sobre beneficios                       | -                  | -                | (363.338)          | -                  | (363.338)           | -                  |
| <b>RESULTADO DESPUES DE IMPUESTOS</b>           | <b>(3.513.830)</b> | <b>(332.806)</b> | <b>(7.591.959)</b> | <b>(6.401.397)</b> | <b>(11.105.789)</b> | <b>(6.734.203)</b> |

## 21. Saldos y transacciones con empresas vinculadas

Las principales transacciones (ingresos) realizadas por la sociedad dominante o dependientes con empresas vinculadas son las siguientes:

|  | 2014              | 2013             |
|--|-------------------|------------------|
| Global Business Travel Spain                       | 4.075.477         | 4.109.601        |
| Novotours, AIE, Mundosocial, AIE y UTE Mundosenior | 6.306.550         | 4.192.182        |
| <b>Total</b>                                       | <b>10.382.027</b> | <b>8.301.783</b> |

Todas las operaciones con empresas vinculadas están realizadas a precio de mercado.

El detalle por sociedad de saldos a cobrar por operaciones comerciales con sociedades vinculadas incluido en el epígrafe de otras cuentas a cobrar del balance es el siguiente:

|  | Saldo al 31/12/2014 | Saldo al 31/12/2013 |
|--|---------------------|---------------------|
| Global Business Travel Spain                       | 693.509             | 648.226             |
| Novotours, AIE, Mundosocial, AIE y UTE Mundosenior | 3.218.050           | 1.214.835           |
| <b>Total</b>                                       | <b>3.911.559</b>    | <b>1.863.061</b>    |

En la nota 8.3 se indican los saldos con la Fundación Barceló y los miembros de la Familia Barceló. El coste financiero asociado con estos pasivos asciende a 2,3 millones de euros en 2014 y 1,3 millones de euros en 2013.

## 22. Arrendamientos

### 22.1. Arrendamientos Operativos

El Grupo mantiene contratos de arrendamiento operativo mediante los cuales está obligado al pago de una serie de cuotas fijas y en algunos casos cuotas variables en función de la facturación o margen de explotación. Estas cuotas en su mayoría se incrementan anualmente en función al IPC. A continuación se detallan aquellos aspectos más relevantes de los diferentes arrendamientos por tipología de contrato o región así como sus pagos mínimos futuros.

#### Arrendamiento Hoteles Europa y África

Los pagos futuros de los próximos cinco años y hasta fin de contrato de arrendamiento de las cuotas mínimas exigibles a 31 de diciembre de 2014 son los siguientes:

|                    | España             | Turquía          | Alemania          | Egipto           | Italia            | Praga             | Total              |
|--------------------|--------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| 2015               | 27.148.426         | 2.044.228        | 2.838.854         | 264.681          | 5.839.659         | 648.556           | 38.784.404         |
| 2016 - 2019        | 107.832.113        | 2.896.575        | 12.233.007        | 1.140.546        | 21.311.276        | 2.794.714         | 148.208.231        |
| 2020 en adelante   | 289.024.131        | -                | 51.398.302        | 1.629.043        | 11.720.758        | 6.685.735         | 360.457.969        |
| <b>Total Euros</b> | <b>424.004.670</b> | <b>4.940.803</b> | <b>66.470.163</b> | <b>3.034.270</b> | <b>38.871.693</b> | <b>10.129.005</b> | <b>547.450.604</b> |

En España el Grupo tiene arrendados 20 hoteles con contratos de los cuales uno tiene vencimiento en 2057 y resto oscila entre 2016 y 2035 incluyendo todas las posibles prórrogas recogidas en los contratos. La mayoría de rentas de alquiler se revisan anualmente en función del IPC y determinados hoteles contienen cláusulas de renta variable vinculada al EBITDA generado por los hoteles.

En Alemania el Grupo tiene arrendado 1 hotel con un vencimiento 2032. La renta de alquiler está compuesta por un importe mínimo fijo más un porcentaje sobre el EBITDA del hotel que varía en función del año y del cumplimiento de determinadas condiciones.

En Turquía el Grupo tiene arrendados 2 hoteles cuyo vencimiento oscila entre 2016 y 2020. Las rentas a pagar son fijas y preestablecidas.

En Egipto el Grupo tiene arrendado un hotel cuyo contrato vence en 2024.

En Praga el Grupo tiene arrendado un hotel cuyo contrato vence en 2027.

En Italia el Grupo tiene arrendados 4 hoteles cuyo vencimiento oscila entre 2018 y 2023.

El detalle a 31 de diciembre de 2013 era el siguiente:

|                    | España             | Turquía           | Alemania           | Egipto           | Italia            | Praga             | Total              |
|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|
| 2014               | 26.312.336         | 2.993.400         | 6.019.138          | 403.714          | 6.817.778         | 624.278           | 43.170.644         |
| 2015 - 2018        | 108.360.456        | 8.899.488         | 25.937.285         | 1.739.660        | 26.146.881        | 2.690.097         | 173.773.867        |
| 2019 en adelante   | 296.090.198        | 2.801.400         | 92.636.995         | 3.027.316        | 16.282.881        | 7.352.236         | 418.191.026        |
| <b>Total Euros</b> | <b>430.762.990</b> | <b>14.694.288</b> | <b>124.593.418</b> | <b>5.170.690</b> | <b>49.247.540</b> | <b>10.666.611</b> | <b>635.135.537</b> |

#### Arrendamientos Aeronaves

Los contratos de arrendamiento de aeronaves vigentes al 31 de diciembre de 2014, tienen vencimiento en los ejercicios 2016 (MSN833 Airbus A330-343), 2017 (MSN3758 Airbus A320-214) y 2021 (MSN5642 Airbus A320).

Al cierre del ejercicio 2014, el Grupo tiene contratadas las siguientes cuotas de arrendamiento mínimas, de acuerdo con los actuales contratos en vigor, sin tener en cuenta repercusión de gastos comunes, incrementos futuros por IPC, ni actualizaciones futuras de rentas pactadas contractualmente:

|                  | USD               |
|------------------|-------------------|
| 2015             | 15.950.292        |
| 2016 – 2019      | 26.421.168        |
| 2020 en adelante | 5.936.247         |
| <b>Total</b>     | <b>48.307.707</b> |

El contravalor en euros de los pagos comprometidos a 31 de diciembre de 2014 al tipo de cambio de cierre es 39,8 millones de euros.

Al cierre del ejercicio 2013, el Grupo tenía contratadas las siguientes cuotas de arrendamiento mínimas, de acuerdo con los actuales contratos en vigor, sin tener en cuenta repercusión de gastos comunes, incrementos futuros por IPC, ni actualizaciones futuras de rentas pactadas contractualmente:

|                  | USD               |
|------------------|-------------------|
| 2014             | 15.950.292        |
| 2015 – 2018      | 37.237.962        |
| 2019 en adelante | 10.359.333        |
| <b>Total</b>     | <b>63.547.587</b> |

El contravalor en euros de los pagos comprometidos a 31 de diciembre de 2013 al tipo de cambio de cierre era 46,1 millones de euros.

## 22.2 Arrendamientos Financieros

El valor neto contable de las inmovilizaciones materiales adquiridas mediante contratos de arrendamiento financiero es el siguiente:

|  | 2014              | 2013              |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Terrenos y construcciones</b>           |                   |                   |
| Coste                                      | 22.708.862        | 29.415.749        |
| Amortización Acumulada                     | (814.544)         | (811.305)         |
| <b>Instalaciones, mobiliario y enseres</b> |                   |                   |
| Coste                                      | 1.147.576         | 2.034.463         |
| Amortización Acumulada                     | (407.425)         | (481.717)         |
|  | <b>22.634.469</b> | <b>30.157.190</b> |

La conciliación entre el importe total de los pagos futuros mínimos y su valor actual al 31 de diciembre es la siguiente:

|                        | 2014                  |                   | 2013                  |                   |
|------------------------|-----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|
|                        | Pagos futuros mínimos | Valor actual      | Pagos futuros mínimos | Valor actual      |
| Hasta un año           | 3.692.908             | 1.163.450         | 3.602.837             | 993.658           |
| Entre uno y cinco años | 15.718.227            | 6.973.508         | 15.334.856            | 6.073.859         |
| Más de cinco años      | 24.446.337            | 21.067.751        | 28.522.616            | 23.174.221        |
|                        | <b>43.857.472</b>     | <b>29.204.709</b> | <b>47.460.309</b>     | <b>30.241.738</b> |

El contrato de arrendamiento financiero tiene las siguientes características:

- El plazo del arrendamiento es de 10 años y vence el 15 de junio de 2021.
- La tasa de descuento o coste financiero de la operación es del 8,5%.
- Los gastos de conservación y mantenimiento son por cuenta del arrendatario.
- El importe de la opción de compra es de 18.150.000 euros.
- No existen cuotas contingentes.

## 23. Políticas y objetivos para la gestión del riesgo financiero

En el curso habitual de las operaciones, el Grupo se encuentra expuesto al riesgo de crédito, riesgo por tipo de interés, riesgo de tipo de cambio y riesgo de liquidez. Los principales riesgos financieros del Grupo son el riesgo de variaciones en el tipo de interés y el riesgo de tipo de cambio. La Dirección del Grupo revisa y aprueba las políticas para gestionar dichos riesgos, tal y como se indica a continuación:

### Riesgo de crédito

Los instrumentos financieros que están expuestos al riesgo crediticio son en su mayor parte las cuentas por cobrar de clientes. Estas cuentas por cobrar son generadas por la venta de servicios a clientes. El Grupo tiene como política mitigar este riesgo otorgándole un límite de crédito, dependiendo de su volumen y su calidad crediticia. Para ampliar el límite de crédito inicialmente establecido se requiere la aprobación por parte del director de cada uno de los hoteles y agencias de viajes. Periódicamente cada hotel revisa la antigüedad de los saldos de clientes y revisa los saldos que puedan presentar problemas de morosidad. El Grupo mantiene provisiones en caso de posibles pérdidas basadas en la evaluación por parte de la gerencia de la situación financiera de los clientes, la historia de pago del mismo y la antigüedad de los saldos. Históricamente las pérdidas derivadas por este riesgo se mantienen dentro del rango esperado por la gerencia siendo este poco significativo.

Además, y con el fin de minimizar una posible influencia negativa del comportamiento de pagos de nuestros deudores, el Grupo tiene suscritas pólizas de seguro de crédito que prestan los servicios de prevención. Para la concesión de estos seguros, la compañía aseguradora realiza un estudio de la solvencia crediticia de los clientes y en el caso de la aceptación de la cobertura, garantiza el cobro del crédito asegurado en caso de resultar impagado. La compañía aseguradora se ocupa de la gestión del recobro que, si no tiene éxito, terminará con el pago de la indemnización en el plazo preestablecido.

Actualmente no existen concentraciones de riesgo inusualmente elevadas. El riesgo máximo asumido por la compañía es el saldo neto contable.

Respecto al riesgo de crédito proveniente de otros activos financieros, que comprenden saldos de tesorería y depósitos a corto plazo, el riesgo de crédito provendría por la incapacidad de responder a dichos saldos por la contraparte (entidades financieras), con un riesgo máximo equivalente al importe en libros de dichos instrumentos incluidos en los epígrafes de "Efectivo y otros activos líquidos equivalentes" y "Otros activos financieros corrientes" por importe de 378,3 millones de euros en 2014 (304,0 millones de euros en 2013).

El saldo de las provisiones por insolvencia a 31 de diciembre de 2014 asciende a 32,8 millones de euros. A 31 de diciembre de 2013 el saldo ascendía a 29,2 millones de euros. El importe de provisiones del saldo a cobrar dotado en el ejercicio 2014 ha ascendido a 3,4 millones de euros (2,4 millones en el ejercicio 2013).

La antigüedad de los saldos deudores vencidos a cierre del ejercicio en miles de euros es:

|                              | 2014          | 2013          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Menor a 90 días              | 36.521        | 34.320        |
| Superior a 90 y menor a 180  | 9.932         | 6.059         |
| Superior a 180 y menor a 360 | 1.287         | 2.472         |
| Superior a 360 días          | 6.496         | 5.561         |
|                              | <b>54.236</b> | <b>48.412</b> |

El criterio de provisión de insolvencias de cuentas a cobrar operativas del Grupo es dotar un 25% los saldos con vencimiento entre 180 y 270 días, un 50% los saldos entre 270 y 365 días y un 100% los saldos con vencimiento superior a un año. Se consideran fallidos aquellos saldos en los que existen evidencias claras de su no cobrabilidad.

## Riesgo de mercado

### Riesgo por tipo de interés

El riesgo por variaciones del tipo de interés de mercado afecta principalmente a la deuda contratada a tipo de interés variable.

A 31 de diciembre de 2014, si las tasas de interés existentes en el periodo hubiesen sido 50 puntos básicos inferiores y manteniéndose todas las demás variables constantes, la ganancia antes de impuestos del periodo hubiese tenido un aumento de 2.495 miles de euros en resultado. Si en caso contrario la tasa variable de intereses hubiese estado 50 puntos básicos por encima de las existentes y manteniéndose todas las demás variables constantes, la ganancia se hubiese reducido en 2.495 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2013, si las tasas de interés existentes en el periodo hubiesen sido 50 puntos básicos inferiores y manteniéndose todas las demás variables constantes, la ganancia antes de impuestos del periodo hubiese tenido un aumento de 3.031 miles de euros en resultado. Si en caso contrario la tasa variable de intereses hubiese estado 50 puntos básicos por encima de las existentes y manteniéndose todas las demás variables constantes, la ganancia se hubiese reducido en 3.031 miles de euros.

El Grupo tiene firmados contratos de cobertura de tipos de interés para cubrirse de la fluctuación del Euribor. Ver nota 8.5.

### Riesgo por tipos de cambio división hoteles

Debido a que el Grupo mantiene un elevado volumen de inversiones en hoteles situados fuera del territorio español, los resultados consolidados del Grupo pueden verse afectados por variaciones en los tipos de cambio. El interés generado por los endeudamientos está denominado en moneda similar a los generados por los flujos de efectivos de las operaciones de los hoteles, primordialmente el euro. Esto hace la función de una cobertura económica para los costos de préstamos, ventas y compras.

La cuenta de resultados de los hoteles ubicados en países cuya moneda no es el euro, se ve influenciada por la variación del tipo de cambio de sus monedas respecto al dólar americano y el euro. Para calcular el análisis de sensibilidad para 2014 y 2013 sobre la cuenta de resultados se ha tomado la cifra de resultado antes de impuestos en las monedas locales de los países más significativos por volumen de negocio calculando el efecto neto que tendría en resultados una variación del 5% y 10% por encima y por debajo respecto cada moneda.

El análisis de sensibilidad para 2014 es el siguiente:

| Variación % | EEUU y América Latina | Otros    |
|-------------|-----------------------|----------|
| +10%        | 3.285.143             | 72.954   |
| +5%         | 1.556.120             | 34.557   |
| -5%         | (1.407.919)           | (31.266) |
| -10%        | (2.687.844)           | (59.690) |

El análisis de sensibilidad para 2013 es el siguiente:

| Variación % | EEUU y América Latina | Otros     |
|-------------|-----------------------|-----------|
| +10%        | 2.214.452             | 206.463   |
| +5%         | 1.048.951             | 97.798    |
| -5%         | (949.051)             | (88.484)  |
| -10%        | (1.811.824)           | (168.924) |

### Riesgo por tipos de cambio y combustible división viajes

En la división de Viajes y principalmente en el negocio aéreo se contratan coberturas de divisa en dólares americanos y de combustible. La contratación de dichas coberturas se realiza en base a las necesidades a cubrir para los vuelos comercializados a futuro por temporada, acorde con el modelo de negocio chárter en el que el Grupo opera, garantizando la eficacia de las mismas estableciendo una banda de cobertura de entre el 75-85% de sus necesidades totales.

### Riesgo de liquidez

El Grupo maneja su riesgo de liquidez asegurándose que siempre exista efectivo suficiente para cubrir sus deudas cuando estas son requeridas para el pago en condiciones normales de negocio, sin incurrir en pérdidas inaceptables que puedan deteriorar la reputación de la misma.

El Grupo revisa sus necesidades de liquidez en función de los presupuestos de tesorería, considerando las fechas de vencimiento de los saldos a cobrar y pagar y los flujos de caja proyectados. El Grupo tiene suficiente efectivo disponible para cubrir los costos operacionales del periodo de estancia de los clientes, incluyen el servicio a la deuda; este supuesto no incluye el impacto por circunstancias extremas que no puedan ser razonablemente previsibles como son los desastres naturales. El balance consolidado del Grupo presenta a 31 de diciembre de 2014 un fondo de maniobra positivo de 433,3 millones de euros (50,1 al 31 de diciembre de 2013).

### Gestión del Capital

El Grupo gestiona el capital de forma que se mantenga un ratio de endeudamiento que dé una estabilidad financiera al Grupo, buscando inversiones con óptimas tasas de rentabilidad con el objetivo de generar mayor solidez y rentabilidad al Grupo.

Como se puede observar en el balance la mayor parte de la deuda es a largo plazo. Estos ratios reflejan que la gestión del capital siguen unos criterios de prudencia ya que los flujos esperados de los próximos años y la situación patrimonial del Grupo cubrirán el servicio de la deuda.

## 24. Garantías con terceros y activos y pasivos contingentes

La sociedad Royal Mediterránea, S.A sobre la que el Grupo tiene una participación accionarial minoritaria dispone de préstamos bancarios sobre los que el Grupo ha otorgado una garantía financiera de 69 millones de euros. Las contragarantías otorgadas por Royal Mediterránea, S.A. a favor del Grupo cubrirían los posibles desembolsos que debiera hacer el Grupo Barceló en el caso de que Royal Mediterránea no pudiera hacer frente a sus compromisos financieros.

Un hotel propiedad del Grupo está afectado por el proceso de regularización de la situación urbanística del Ayuntamiento de Marbella. Dado que la modificación del PGOU aprobada inicialmente legaliza su situación urbanística no se considera posible la efectiva ejecución de sentencias previas.

Adicionalmente el Grupo tiene abiertos determinados litigios, sobre los cuales no es probable que de los mismos se deriven pasivos o pérdidas contra el Grupo.

## 25. Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a terceros. Disposición adicional 3ª. “Deber de información” de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

En relación con la Ley 15/2010, de 5 de julio, de modificación de la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, se incluye a continuación un detalle con el importe total de los pagos realizados a los proveedores de sociedades españolas en el ejercicio, distinguiendo los que han excedido los límites legales de aplazamiento, el plazo medio ponderado excedido de pagos y el importe del saldo pendiente de pago a proveedores que al cierre del ejercicio acumula un aplazamiento superior al plazo legal de pago:

|                                | 2014          |      | 2013        |      |
|--------------------------------|---------------|------|-------------|------|
|                                | Importe       | %    | Importe     | %    |
| Pagos dentro del plazo legal   | 882.483.976   | 65%  | 245.345.537 | 55%  |
| Resto de Pagos                 | 485.129.491   | 35%  | 199.688.829 | 45%  |
| Tota Pagos ejercicio           | 1.367.613.467 | 100% | 445.034.366 | 100% |
| PMPE (días)                    | 221           |      | 259         |      |
| Pendientes excedidos al cierre | 34.056.604    |      | 33.112.913  |      |

## 26. Acontecimientos posteriores al cierre

Con fecha 24 de febrero de 2015, varias sociedades del Grupo Barceló, han firmado con un tercero (Hispania Real SOCIMI, S.A.U.) un acuerdo marco para el desarrollo de la primera SOCIMI hotelera enfocada en el segmento vacacional (Bay Hotels and Leisure, S.A.), sobre la cual el Grupo Barceló mantendrá el 19,5% del capital con la opción de alcanzar el 49% en futuras ampliaciones. En virtud del acuerdo, Bay Hotels and Leisure, S.A. adquirirá determinados activos hoteleros del Grupo Barceló y el Grupo Barceló continuará como operador de los hoteles mediante los correspondientes contratos de arrendamiento. Como consecuencia de lo anterior, la Sociedad ha contabilizado como “Activos no corrientes mantenidos para la venta”, los inmuebles afectos a ésta operación.



## 27. Información Medio Ambiente

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran mínimos, y en todo caso adecuadamente cubiertos los riesgos medioambientales que se pudieran derivar de la actividad del Grupo, y estima que no surgirán pasivos adicionales relacionados con dichos riesgos. El Grupo no ha incurrido en gastos ni recibido subvenciones relacionadas con dichos riesgos, durante los ejercicios 2014 y 2013.

## 28. Información sobre los Administradores y Directivos

Las retribuciones percibidas por los miembros del Consejo de Administración en de la Sociedad dominante y Alta Dirección del Grupo durante el ejercicio 2014, en concepto de dietas y sueldos y salarios, ascendieron a un total de 0,6 y 0,7 millones de euros, respectivamente. En 2013 las retribuciones a los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante y Alta Dirección ascendieron a 0,6 y 1,1 millones de euros respectivamente. En 2014 y 2013 los miembros del Consejo de Administración tienen otorgados préstamos al Grupo por importe de 23,9 y 21,8 millones de euros al Grupo respectivamente, remunerados al tipo de interés medio de la deuda bancaria del Grupo (ver notas 8.3 y 21). Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, no existen obligaciones contraídas con los miembros del Consejo de Administración en la Sociedad dominante y la Alta Dirección en materia de pensiones y similares.

Los Administradores de la Sociedad dominante y las personas vinculadas a los mismos, no han incurrido en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 del TRLSC.

## 29. Otra Información

Los honorarios devengados por KPMG, empresa auditora de la sociedad dominante, por servicios profesionales de auditoría durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 y 2013 ha ascendido a 487 miles de euros (299 miles de euros facturados por KPMG España) y 439 miles de euros (231 miles de euros facturados por KPMG España) respectivamente, así como 7 miles de euros por otros servicios de verificación contable (tanto en el 2014 como en el 2013). Los honorarios por servicios profesionales de auditoría devengados durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 y 2013 por otras empresas de auditoría, han ascendido a 81 y 84 miles de euros respectivamente.

Estos importes incluyen la totalidad de los honorarios relativos a la auditoría del ejercicio 2014 y 2013, con independencia del momento de su facturación.

Por otro lado las sociedades asociadas a las empresas auditoras han facturado en concepto de otros servicios en 2014 y 2013 un importe de 58 miles (28 miles de euros con empresas asociadas a KPMG y 30 miles de euros por otras empresas asociadas a las otras firmas auditoras) y 40 miles de euros, respectivamente (27 miles de euros con empresas asociadas a KPMG y 14 miles de euros el resto de empresas asociadas a otras firmas auditoras).

## Anexo 1. Perímetro de Consolidación 31 de diciembre de 2014

| Sociedad                                   | Domicilio Social | Actividad            | Porcentaje de Participación Directa | Porcentaje de Participación Indirecta | Método de Consolidación | Sociedad Tenedora                            |
|--|------------------|----------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|--|
| 2 Dsp S.R.O.                               | Rep. Checa       | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Unión Hotelera Barceló, S.L.                 |
| Aerosens, S.L.                             | España           | Broker Aéreo         |                                     | 100,00                                | Integración global      | Viajes Barceló, S.L.                         |
| Alisions Tours, S.L.                       | España           | TT00                 |                                     | 100,00                                | Integración global      | Travelsens, S.L.                             |
| Asociados Corp de San José S.A.            | Costa Rica       | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Hotel Trading Internacional, Inc             |
| Auxiliair, S.A.                            | España           | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grubarges Inversión Hotelera, S.L.           |
| Barceló Arrendamientos Hoteleros, S.L.     | España           | Hostelería           |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grupo Turístico Barceló, S.L.                |
| Barceló Arrendamientos Inmobiliarios, S.L. | España           | Hostelería           |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Títulos y Valores, S.L.              |
| Barceló Arrendamientos Turísticos, S.L.    | España           | Hostelería           |                                     | 100,00                                | Integración global      | Unión Hotelera Barceló, S.L.                 |
| Barceló BCD Travel Group, S.L.             | España           | Agencia de Viajes    |                                     | 100,00                                | Integración global      | Viajes Barceló, S.L.                         |
| Barceló Business, S.L.                     | España           | Minorista            | 37,39                               | 62,61                                 | Integración global      | Barceló Business World, S.L.                 |
| Barceló Cologne GMBH                       | Alemania         | Hostelería           |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grundstückgesellschaft Hamburg GmbH          |
| Barceló Condal Hoteles, S.A.               | España           | Hostelería           | 56,60                               | 43,40                                 | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A y otras |
| Barceló Crestline Corporation              | EEUU             | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCE BCC LLC                                  |
| Barceló División Central, S.L.             | España           | Servicios de Gestión |                                     | 100,00                                | Integración global      | Viajes Barceló, S.L.                         |
| Barceló Expansión Global, S.L.             | España           | Inactiva             |                                     | 100,00                                | Integración global      | Unión Hotelera Barceló, S.L.                 |
| Barceló Experience, S.L.                   | España           | Agencia de Viajes    |                                     | 100,00                                | Integración global      | Viajes Barceló, S.L.                         |
| Barceló Gestión Global S.L.                | España           | Gestora              |                                     | 100,00                                | Integración global      | Inversiones Turística Global, S.L.           |
| Barceló Gestion Hotelera Grecia, LTD       | Grecia           | Gestora              |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Gestión Hotelera, S.L.               |
| Barceló Gestión Hotelera Maroc SARL        | Marruecos        | Gestora              |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Gestión Hotelera, S.L.               |
| Barceló Gestión Hotelera, S.A.             | Guatemala        | Hostelería           | 100,00                              |                                       | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A.        |
| Barceló Gestión Hotelera, S.L.             | España           | Gestora              | 100,00                              |                                       | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A.        |
| Barceló Gestión Hoteles Italia, SRL        | Italia           | Hostelería           |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Gestión Hotelera, S.L.               |
| Barceló Gestión Hoteles Roma S.R.L         | Italia           | Gestora              |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Gestión Hoteles Italia, SRL          |
| Barceló Gestión Tunisie SARL               | Túnez            | Gestora              |                                     | 99,00                                 | Integración global      | Barceló Gestión Hotelera, S.L.               |
| Barcelo Grundstück Berlin GMBH&CO KG       | Alemania         | Inactiva             | 5,00                                | 95,00                                 | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A.        |
| Barceló Hospitality USA INC                | EEUU             | Inactiva             |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Gestión Hotelera, S.L.               |
| Barceló Hotels Canarias, S.L.              | España           | Hostelería           |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Hotels Spain, S.L y otras            |
| Barceló Hotels Mediterráneo, S.L.          | España           | Hostelería           |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Hotels Spain, S.L.                   |
| Barceló Hotels Spain, S.L.                 | España           | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grupo Turístico Barceló, S.L.                |
| Barceló Pyramids LLC                       | Egipto           | Hostelería           |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Arrendamientos Hoteleros. SL         |
| Barceló Raval, S.L                         | España           | Hostelería           |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grupo Turístico Barceló, S.L.                |
| Barceló Resorts, S.L.                      | España           | Patrimonial          | 22,75                               | 77,25                                 | Integración global      | Grubarges Inversión Hotelera, S.L. y otras   |
| Barceló Servicios Turísticos, SA           | Guatemala        | Servicios Hoteleros  | 98,00                               | 2,00                                  | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A y otras |
| Barceló Switzerland, S.A.                  | Suiza            | Patrimonial          | 100,00                              |                                       | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A.        |
| Barceló Títulos y Valores, S.L.            | España           | Patrimonial          | 100,00                              |                                       | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A.        |
| Barceló Turismo y Congresos, S.L.          | España           | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Viajes Barceló, S.L.                         |
| Barceló Turizm Otelcilik Limited           | Turquía          | Hostelería           |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Gestión Hotelera, S.L.               |
| Barceló Werwaltungs Gbhm                   | Alemania         | Hostelería           | 100,00                              |                                       | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A.        |
| Bávaro Holding Limited                     | Reino Unido      | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Turavia Holding Limited                      |
| Bay Hotels & Leisure, S.A.                 | España           | Patrimonial          | 100,00                              |                                       | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A.        |
| BCC Derek Hotel Minority Holding LLC       | EEUU             | Inactiva             |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Crestline Corporation                |
| BCC International, Inc.                    | EEUU             | Inactiva             |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Crestline Corporation                |
| BCC TWOL, LLC                              | EEUU             | Inactiva             |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Crestline Corporation                |
| BCE BCC LLC                                | EEUU             | Patrimonial          | 100,00                              |                                       | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A.        |
| BCLO Brisa Punta Cana, BV                  | Holanda          | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Manzana, BV                             |
| BCLO Flamenco, BV                          | Holanda          | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Puerto Playa Holding, BV                |
| BCLO Grubarges Hotels, BV                  | Holanda          | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Portfolio Holding, BV                   |
| BCLO Huatulco Hotels, BV                   | Holanda          | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Portfolio Holding, BV                   |
| BCLO Karmina Hotels, BV                    | Holanda          | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Portfolio Holding, BV                   |
| BCLO Kukulcán Hotels, BV                   | Holanda          | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Portfolio Holding, BV                   |
| BCLO Lucía, BV                             | Holanda          | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Portfolio Holding, BV                   |
| BCLO Manzana, BV                           | Holanda          | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Resorts, SL                          |
| BCLO Ocean, BV                             | Holanda          | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Manzana, BV                             |
| BCLO Portfolio Holding, BV                 | Holanda          | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Resorts, SL                          |
| BCLO Puerto Playa Holding, BV              | Holanda          | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Manzana, BV                             |
| BCLO Tucancún Beach, BV                    | Holanda          | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Portfolio Holding, BV                   |
| BCLO Vallarta Hotels, BV                   | Holanda          | Patrimonial          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Portfolio Holding, BV                   |

| Sociedad                                     | Domicilio Social | Actividad           | Porcentaje de Participación Directa | Porcentaje de Participación Indirecta | Método de Consolidación | Sociedad Tenedora                               |
|--|------------------|---------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|---|
| BCO Huatulco, SRL de CV                      | Méjico           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Huatulco Hotels, BV                        |
| BCO Kukulcán, SRL de CV                      | Méjico           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Kukulcán Hotels, BV                        |
| BCO Lucía, SRL de CV                         | Méjico           | Patrimonial         |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Lucía, BV                                  |
| BCO Mismaloya, SRL de CV                     | Méjico           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Vallarta Hotels, BV                        |
| BCO Resorts Manzanillo, SRL de CV            | Méjico           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Karmina Hotels, BV                         |
| BCO Tucancún, SRL de CV                      | Méjico           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Tucancún Beach, BV                         |
| Caribbean Hotels Agency, S.A.                | Suiza            | Comercial           |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grubarges Inversión Hotelera, S.L.              |
| Casino Mar, S.A.                             | Rep. Dominicana  | Casino              |                                     | 99,97                                 | Integración global      | Hotelera Bávaro, S.A.                           |
| CC Leasing IM Corporation                    | EEUU             | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Crestline Corporation                   |
| CC Technology Square, LLC                    | EEUU             | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | CCMP Leasing Corporation                        |
| CCC Stratford LLC                            | EEUU             | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Crestline Corporation                   |
| CCMH Courtyard I, LLC                        | EEUU             | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Crestline Corporation                   |
| CCMH Residence Inn, LLC                      | EEUU             | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Crestline Corporation                   |
| CCMP Leasing Corporation                     | EEUU             | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Crestline Corporation                   |
| CHPT Leasing LLC                             | EEUU             | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Crestline Corporation                   |
| CHRI Blacksburg HGI                          | EEUU             | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Crestline Corporation                   |
| CHRI Virginia Beach Hotel                    | EEUU             | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Crestline Corporation                   |
| Corporación Algard, S.A.                     | Costa Rica       | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grupo Turístico Barceló, S.L. y otras           |
| Corporación Vonderball, S.A.                 | Costa Rica       | Gestora             |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Gestión Hotelera, S.L.                  |
| CSB Stratford, LLC                           | EEUU             | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | CCC Stratford, LLC                              |
| Dondear Viajes, S.L.                         | España           | Agencia de Viajes   |                                     | 100,00                                | Integración global      | Viajes Barceló, S.L.                            |
| Energies Renovables de Balears, S.L.U.       | España           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Hotels Mediterráneo, S.L.               |
| Escalatur Viagens, Lda.                      | Portugal         | Agencia de Viajes   |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Business World, S.L.                    |
| Envelop Airlines, S.L.                       | España           | Compañía aérea      |                                     | 100,00                                | Integración global      | Viajes Barceló, S.L.                            |
| Expansión Inversora Global, S.L.             | España           | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Expansión Global, S.L.                  |
| Expansión Turística Barceló, S.L.            | España           | Patrimonial         | 0,09                                | 99,91                                 | Integración global      | Unión Hotelera Barceló, S.L., y otras           |
| Flamingo Bávaro, S.L.                        | España           | Patrimonial         |                                     | 99,98                                 | Integración global      | Flamingo Cartera S.L.                           |
| Flamingo Cartera S.L.                        | España           | Patrimonial         | 99,08                               | 0,90                                  | Integración global      | Grupo Turístico Barceló, S.L. y otras           |
| Formentor Urbanizadora, S.A.                 | España           | Patrimonial         | 43,26                               | 56,74                                 | Integración global      | Barcelo Corporación Empresarial, S.A. y otras   |
| Gran Hotel Aranjuez, S.L.                    | España           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Hotels Mediterráneo, S.L.               |
| Grubar Hoteles, S.L.                         | España           | Patrimonial         |                                     | 100,00                                | Integración global      | Expansión Turística Barceló, S.L.               |
| Grubarges Gestión Hotelera Integral, S.L.    | España           | Gestora             |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grubar Hoteles, S.L., y otras                   |
| Grubarges Gestión Hotelera Mexicana, S.A.    | Méjico           | Gestora             |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grubarges Gestión Hotelera Integral, S.A.       |
| Grubarges Inv. Hoteleras Mexicanas SRL de CV | Méjico           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCLO Grubarges Hotels, BV                       |
| Grubarges Inversión Hotelera Canarias, S.L.  | España           | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grubarges Inversión Hotelera, S.L.              |
| Grubarges Inversión Hotelera, S.L.           | España           | Comercial           |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grubar Hoteles, S.L., y otras                   |
| Grundstrückgesellschaft Hamburg GmbH         | Alemania         | Hostelería          | 100,00                              |                                       | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A.           |
| Grupo Turístico Barceló, S.L.                | España           | Hostelería          | 0,30                                | 99,70                                 | Integración global      | Unión Hotelera Barceló, S.L., y otras           |
| HFP Hotel Owner I, LLC                       | EEUU             | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Hotel Four Pack, LLC                            |
| HFP Hotel Owner II, LLC                      | EEUU             | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Hotel Four Pack, LLC                            |
| Hotel Campos de Guadalmina S.L.              | España           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Unión Hotelera Barceló, S.L.                    |
| Hotel De Badaguas, S.L.                      | España           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Hotels Mediterráneo, S.L.               |
| Hotel El Toyo, S.L.                          | España           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Hotels Mediterráneo, S.L.               |
| Hotel Four Pack, LLC                         | EEUU             | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Crestline Corporation                   |
| Hotel Fuerteventura Mar, S.L.                | España           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Unión Hotelera Barceló, S.L.                    |
| Hotel Fuerteventura Playa, S.L.              | España           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Unión Hotelera Barceló, S.L.                    |
| Hotel Isla Cristina, S.L.                    | España           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Unión Hotelera Barceló, S.L.                    |
| Hotel Montelimar, S.A.                       | Nicaragua        | Hostelería          | 1,00                                | 98,00                                 | Integración global      | Bávaro Holding Limited                          |
| Hotel Trading Internacional Inc              | Panamá           | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Switzerland, S.A.                       |
| Hotelera Bávaro S.A.                         | Rep. Dominicana  | Hostelería          |                                     | 99,97                                 | Integración global      | Grupo Turístico Barceló, S.L., y otras          |
| Incremovi, S.L.                              | España           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Hoteles Spain, S.L. y otras             |
| Inmobiliaria Formentor, S.A.                 | España           | Hostelería          | 36,89                               | 63,11                                 | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A., y otras. |
| Inmuebles de Baleares S.L.                   | España           | Patrimonial         | 100,00                              |                                       | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A.           |
| Inmuebles en Desarrollo y Proyección, S.L.   | España           | Patrimonial         |                                     | 100,00                                | Integración global      | Inmuebles de Baleares, S.L.                     |
| Inversiones Turísticas Globales, S.L.        | España           | Inactiva            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Expansión Global, S.L.                  |
| Leplansens Tours, S.L.                       | España           | TTOO                |                                     | 100,00                                | Integración global      | Travelsens, S.L.                                |
| Marina Punta Piedra Amarilla, S.A            | Costa Rica       | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grupo Turístico Barceló, S.L. y otras           |
| Mestský dvur, sro                            | Rep. Checa       | Patrimonial         |                                     | 100,00                                | Integración global      | Unión Hotelera Barceló, S.L.                    |
| Monitoreo Maya, SA de CV                     | México           | Servicios Hoteleros |                                     | 100,00                                | Integración global      | Promotora QVB, SA de CV y otras                 |
| Montecastillo Sport Catering, S.L.           | España           | Hostelería          |                                     | 100,00                                | Integración global      | Inmuebles de Baleares, S.L.                     |

| Sociedad                                     | Domicilio Social | Actividad          | Porcentaje de Participación Directa | Porcentaje de Participación Indirecta | Método de Consolidación | Sociedad Tenedora                            |
|--|------------------|--------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------|--|
| Mundosocial, A.I.E.                          | España           | Agencia de Viajes  |                                     | 100,00                                | Integración global      | Viajes Barceló, SL                           |
| Naugolequi, S.L.                             | España           | Inactiva           |                                     | 100,00                                | Integración global      | Inmobiliaria Formentor, S.A.                 |
| Naviera Tambor, S.A.                         | Costa Rica       | Naviera            |                                     | 100,00                                | Integración global      | Marina Punta Piedra Amarilla, S.A            |
| Orbest, SA                                   | Portugal         | Compañía aérea     |                                     | 100,00                                | Integración global      | Viajes Barceló, SL y otras                   |
| Poblados de Bávaro S.L.                      | España           | Patrimonial        | 0,11                                | 97,89                                 | Integración global      | Grupo Turístico Barceló, S.L. y otras        |
| Poblados de Vacaciones, S.A.                 | España           | Hostelería         | 0,12                                | 99,88                                 | Integración global      | Barceló Hotels Mediterráneo, S.L. Y otras    |
| Promotora QVB, SA de CV                      | Méjico           | Patrimonial        |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grubarges Inversión Hotelera, S.L.           |
| Quiroocan, SA de CV                          | Méjico           | Hostelería         |                                     | 100,00                                | Integración global      | Promotora QVB, SA de CV y otras              |
| Restaurante Lina CxA                         | Rep. Dominicana  | Hostelería         |                                     | 100,00                                | Integración global      | Bávaro Holding Limited                       |
| Servicios de Personal de Hotelería SRL de CV | Méjico           | Servicios personal |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCO Tucancún, SRL de CV                      |
| Servicios de Construcciones Maya, SRL de CV  | Méjico           | Servicios personal |                                     | 100,00                                | Integración global      | Quiroocan, SA de CV                          |
| Servicios Hoteleros de Manzanillo SRL de CV  | Méjico           | Servicios personal |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCO Resorts Manzanillo, SRL de CV            |
| Servicios Hoteleros de Huatulco SRL de CV    | Méjico           | Servicios personal |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCO Huatulco, SRL de CV                      |
| Servicios Hoteleros de Ixtapa SRL de CV      | Méjico           | Servicios personal |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grubarges Inv. Hoteleras Mexicanas SRL de CV |
| Servicios Hoteleros de Vallarta SRL de CV    | Méjico           | Servicios personal |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCO Mismaloya, SRL de CV                     |
| Servicios Hoteleros Kukulkan SRL de CV       | Méjico           | Servicios personal |                                     | 100,00                                | Integración global      | BCO Kukulcán, SRL de CV                      |
| Sextante Viajes, S.L.                        | España           | Agencia de Viajes  |                                     | 100,00                                | Integración global      | Viajes Barceló, S.L.                         |
| Tenedora Inmobiliaria El Salado, SRL         | Rep. Dominicana  | Inmobiliaria       |                                     | 99,00                                 | Integración global      | Restaurante Lina, CxA                        |
| Títulos Bávaro, S.L.                         | España           | Patrimonial        |                                     | 98,00                                 | Integración global      | Poblados de Bávaro S.L.                      |
| Trapecio S.A.                                | Rep. Dominicana  | Patrimonial        |                                     | 100,00                                | Integración global      | Grupo Turístico Barceló, S.L. y otras        |
| Travelsens, S.L                              | España           | TTOO               |                                     | 100,00                                | Integración global      | Viajes Barceló, S.L.                         |
| Turavia Holding Limited                      | Reino Unido      | Patrimonial        |                                     | 100,00                                | Integración global      | Turavia International Holidays, S.L.         |
| Turavia International Holidays, S.L.         | Reino Unido      | Patrimonial        |                                     | 100,00                                | Integración global      | Unión Hotelera Barceló, S.L.                 |
| Turiempresa CxA                              | Rep. Dominicana  | Hostelería         |                                     | 98,80                                 | Integración global      | Trapecio S.A.                                |
| Unión Hotelera Barceló, S.L.                 | España           | Patrimonial        | 100,00                              |                                       | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A.        |
| Unión Inversora Global, S.L.                 | España           | Inactiva           |                                     | 100,00                                | Integración global      | Barceló Expansión Global, S.L.               |
| Vacaciones Barceló CR, S.A.                  | Costa Rica       | Agencia de Viajes  |                                     | 100,00                                | Integración global      | Corporación Algard, S.A.                     |
| Vacaciones Barceló México, S.A.              | Méjico           | Agencia de Viajes  |                                     | 100,00                                | Integración global      | Viajes Barceló, S.L., y otras                |
| Vacaciones Barceló, SA                       | Rep. Dominicana  | Agencia de Viajes  |                                     | 100,00                                | Integración global      | Viajes Barceló, S.L., y otras                |
| Viajes Barceló, S.L.                         | España           | Agencia de Viajes  | 100,00                              |                                       | Integración global      | Barceló Corporación Empresarial, S.A.        |
| Viajes Interopa, S.A.                        | España           | Agencia de Viajes  |                                     | 100,00                                | Integración global      | Viajes Barceló, S.L.                         |
| Vinyes de Formentor, S.L.                    | España           | Hostelería         |                                     | 100,00                                | Integración global      | Inmobiliaria Formentor, S.A.                 |

#### Entidades Asociadas

| Sociedad                              | Domicilio Social | Actividad         | Porcentaje de Participación Directa | Porcentaje de Participación Indirecta | Método de Consolidación    | Sociedad Tenedora                              |
|---------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--|
| Crestline Hotels & Resorts, LLC       | USA              | Gestora           |                                     | 40,00                                 | Método de la participación | Barceló Crestline Corporation and Subsidiaries |
| Santa Lucía, S.A.                     | Cuba             | Inactiva          |                                     | 50,00                                 | Método de la participación | Unión Hotelera Barceló, S.L.                   |
| American Express Barceló Viajes, S.L. | España           | Agencia de Viajes |                                     | 35,00                                 | Método de la participación | Viajes Barceló SL                              |

#### Operaciones conjuntas

| Sociedad                     | Domicilio Social | Actividad         | Porcentaje de Participación Directa | Porcentaje de Participación Indirecta | Método de Consolidación              | Sociedad Tenedora    |
|------------------------------|------------------|-------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|
| Mundo Social AIE             | España           | Agencia de Viajes |                                     | 50,00                                 | Integración de operaciones conjuntas | Viajes Barceló, S.L. |
| UTE Mundo Senior IV          | España           | Agencia de Viajes |                                     | 50,00                                 | Integración de operaciones conjuntas | Viajes Barceló, S.L. |
| Ocio y Turismo Novotours AIE | España           | Agencia de Viajes |                                     | 50,00                                 | Integración de operaciones conjuntas | Viajes Barceló, S.L. |

La información financiera de las UTES y las AIES integradas a 31 de diciembre de 2014 y 2013, se detalla a continuación (en euros):

|                       | 2014              | 2013              |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Activos no corrientes | 590.209           | 765.147           |
| Activos corrientes    | 44.639.958        | 36.801.001        |
| <b>Total Activo</b>   | <b>45.230.167</b> | <b>37.566.148</b> |
| Patrimonio            | 5.435.618         | 5.841.761         |
| Pasivos no corrientes | 0                 | 0                 |
| Pasivos corrientes    | 39.794.549        | 31.724.386        |
| <b>Total Pasivo</b>   | <b>45.230.167</b> | <b>37.566.148</b> |
| <b>Total Ventas</b>   | <b>59.608.032</b> | <b>53.371.356</b> |

## Informe de Gestión Consolidado

El Grupo Barceló ha obtenido en el ejercicio 2014 un **beneficio consolidado neto positivo de 46,4 millones euros** (25,0 millones de euros en 2013), una mejora del 85%. Todas las divisiones del Grupo han mejorado resultados respecto al año anterior.

En 2014 **se han cumplido todos los compromisos con las entidades financieras** en el pago de intereses y amortizaciones de principal. Adicionalmente el balance de cierre tiene una situación de tesorería positiva por importe 378,3 millones de euros (efectivo y otros activos líquidos equivalentes y otros activos financieros corrientes).

Esta **posición de balance** y de **fondo de maniobra positivo** que asciende a 433,3 millones de euros nos dan la seguridad de que se seguirá cumpliendo con todos los compromisos financieros y nos permitirán seguir creciendo en todas la divisiones del Grupo Barceló.

### 1. Aspectos relevantes del ejercicio 2014

#### 1.1. Actividad Hotelera

El **Grupo ha gestionado en 2014 un total de 31.230 habitaciones** en 100 establecimientos hoteleros situados en América Latina, Estados Unidos, Europa y el Norte de África.

Del total de habitaciones **18.743 son en propiedad**, en alquiler 6.980 y en management 5.507 habitaciones.

Durante el ejercicio, el **Grupo Barceló ha continuado reformando los hoteles con el objetivo de mejorar los estándares de calidad** y poder ofrecer a nuestros clientes unos establecimientos modernos, confortables y respetando el medioambiente.

**En España, Europa y Norte de África** la ocupación ha sido del 69,11% versus un 68% del año anterior y el Revpar total ha sido de 80,7 euros versus 75,4 euros del año anterior.

**En América Latina** la ocupación ha sido del 71,67% en línea a la del año anterior y el Revpar total ha sido de 138,8 dólares mejorando un 5% respecto al año anterior.

**En definitiva en 2014 hemos visto una mejora en los resultados procedentes de la actividad hotelera prácticamente en todas las zonas geográficas en las que estamos presentes.**

#### 1.2. Actividad de Viajes

A finales de 2014 **el Grupo cuenta con una red de más de 650 oficinas de viajes**, incluyendo oficinas propias y oficinas franquiciadas, una participación del 35% de una Joint Venture con American Express, para gestionar conjuntamente el negocio de viajes para empresas, y la división de touroperación. La división de touroperación está compuesta por dos touroperadores generalistas, Quelónia y Jolidey, un touroperador para grandes viajes, llamado Lacuartaisla. También cuenta con las marcas especializadas LePlan (programas de viaje a Disneyland Paris), LeSky (especializado en esquí, aventura deporte) y Jotelclick (reserva hoteles online).

**El volumen de ventas brutas en el ejercicio 2014 ha superado los 1.100 millones de euros** (en este volumen de ventas no se incluyen las de American Express / Barceló Viajes).

Viajes sigue con su estrategia de especialización y diferenciación de marca que está dando muy buenos resultados.

Por otra parte, **Barceló Viajes** posee la compañía aérea **Evelop**, con una flota compuesta por 3 aviones, un A-330 de larga distancia para vuelos al Caribe y 2 aviones A-320 para medias distancias, la línea aérea presta servicios a los touroperadores del Grupo Barceló así como a otros operadores europeos, entre los que destacan los mercado escandinavo y británico.

## 2. Resultados Consolidados del Grupo

El **Beneficio Neto** consolidado del Grupo **ha sido positivo y por importe de 46,4 millones de euros versus 25,0 millones del ejercicio anterior**.

El resultado ha mejorado en todas las áreas de negocio y especialmente América Latina, fruto de las inversiones realizadas en los años anteriores.

Los **Ingresos Operativos** ascienden a **1.282,0 millones de euros** versus 1.046,0 millones del ejercicio anterior, representando un incremento del 22,6%.

En 2014 cabe destacar las nuevas inversiones y **mejoras en la planta hotelera acometidas durante el ejercicio** (superiores a 90 millones de euros). Estas mejoras estamos seguros darán mejores resultados en años sucesivos.

Como fortaleza del balance consolidado reseñar **la posición de cash de 378,3 millones de euros** (fondo maniobra positivo en 433,3 millones de euros) que permite atender perfectamente los compromisos en 2015.

Los objetivos y las políticas de gestión del riesgo financiero se explican en la Nota 23 de las Cuentas Anuales Consolidadas.

## 3. Previsiones para el ejercicio 2015

Para este ejercicio prevemos una mejora en todas las geografías donde estamos presentes. Los datos de estos primeros meses de 2015 marcan una tendencia de mejora en ocupación, tarifa y revpar para todo el año.

El Objetivo de 2015 está en llegar a un Ebitda entorno a 251 millones de euros y un beneficio neto de 99,8 millones de euros.

Esta mejora vendrá como consecuencia de las inversiones realizadas en 2014 y la mejora de los resultados de la División de Viajes.

La posición de solidez de nuestro Balance nos va a permitir tener acceso a proyectos de inversión interesantes y seguir creciendo en todas las divisiones del Grupo.

## 4. Otra información

Ninguna de las entidades dependientes ni la Sociedad Dominante poseen acciones propias o de su matriz ni han realizado actividades de investigación y desarrollo durante 2014. Excepto por los indicados en las Cuentas Anuales, no se ha producido ningún hecho posterior al cierre del ejercicio que pudiera afectar a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2014.